

Lindab För ett bättre klimat

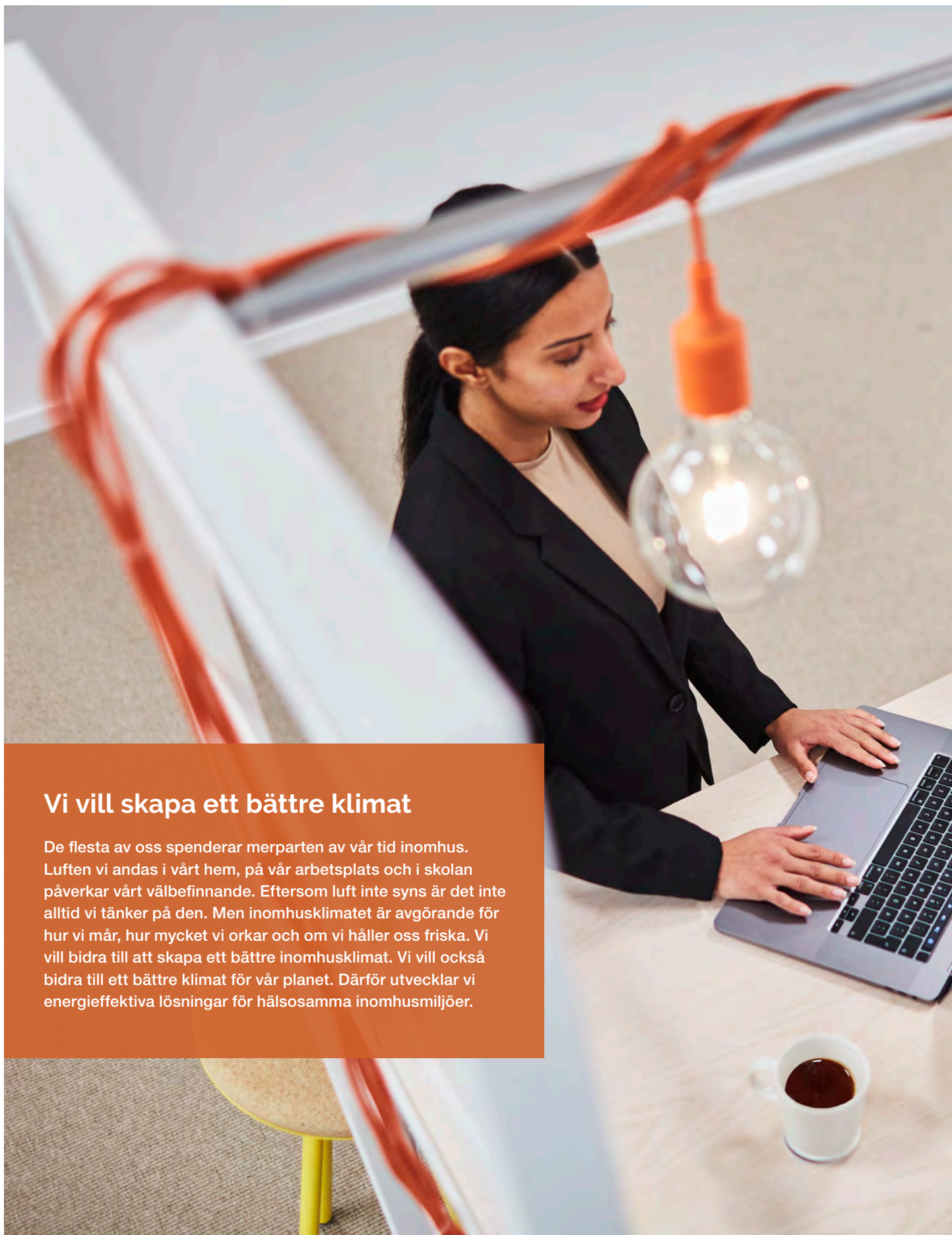
Årsredovisning och hållbarhetsrapport 2021

Energieffektiva
lösningar för
hälsosamma
inomhusmiljöer

 Lindab®

Vi vill skapa ett bättre klimat

De flesta av oss spenderar merparten av vår tid inomhus. Luften vi andas i vårt hem, på vår arbetsplats och i skolan påverkar vårt välbefinnande. Eftersom luft inte syns är det inte alltid vi tänker på den. Men inomhusklimatet är avgörande för hur vi mår, hur mycket vi orkar och om vi håller oss friska. Vi vill bidra till att skapa ett bättre inomhusklimat. Vi vill också bidra till ett bättre klimat för vår planet. Därför utvecklar vi energieffektiva lösningar för hälsosamma inomhusmiljöer.





Lindab – För ett bättre klimat

INNEHÅLL

Kort om Lindab	4
Utvecklingen 2021	6
VD har ordet	8
Strategiska mål	10
Strategi	12
Marknad	16
Produkter	20
Kunder och geografi	26
Värdekedja	30
Investeringar	36
Förvärv	38
Kompetens	40
Aktien	44
Bolagsstyrningsrapport	47
Risker	60
EU:s taxonomi	63
Finansiella rapporter	65–134
Hållbarhetsdata, GRI-index	135
Årsstämma	139

Om inget annat anges avser siffror och jämförelser i denna årsredovisning kvarvarande verksamhet inom Lindab, det vill säga exklusive affärsområde Building Systems som avyttrades i slutet av 2021.

KORT OM LINDAB

Ledande inom ventilation

LINDAB ÄR ETT LEDANDE ventilationsbolag i Europa med lösningar för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. Produkterna kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet och miljötänkande. I norra och östra Europa har Lindab även ett omfattande erbjudande av tak, väggar och takavvattning.

9 648

Nettoomsättningen nådde
9 648 MSEK 2021.

1 266

Rörelseresultatet 2021 blev det
högsta någonsin, 1 266 MSEK.

13,1

Den justerade rörelsemarginalen
ökade till 13,1 procent 2021.

Cirka två tredjedelar av Lindabs försäljning omfattar ventilation. Vi leder utvecklingen på täta kanalsystem och var exempelvis första leverantör att erbjuda kanalsystem i högsta täthetsklassen D.



1959

I över 60 år har Lindab
utvecklat ledande lösningar
som förenklat byggandet.

20

Idag är bolaget etablerat
med egen verksamhet i
20 länder i Europa.

4 549

Vid årsskiftet hade Lindab
över 4 500 medarbetare
på cirka 140 orter.



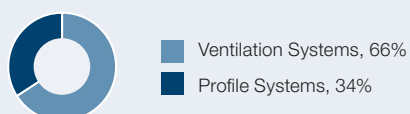
- ➔ **Växande marknad** driven av grön omställning och ökat fokus på inomhusklimat.
- ➔ **Väletablerade varumärken**, hög kvalitet och omfattande distributionsnätverk.
- ➔ **Pågående investeringsprogram** för ökad effektivitet, kapacitet och säkerhet.
- ➔ **Tydlig förvävsstrategi** med förvärv av kompletterande, välskötta bolag.
- ➔ **Fokus på resultat** med en decentraliserad organisation som arbetar nära kunden.

EU:s taxonomi

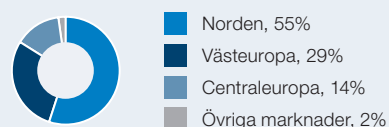
66%

Av Lindabs omsättning omfattas 73 procent av EU:s taxonomi, 66 procent av omsättningen klassas som hållbar enligt mål 1 "begränsning av klimatförändringar".

Nettoomsättning, affärsområde



Nettoomsättning, region



Fortsatt stark utveckling

EFTERFRÅGAN PÅ LINDABS produkter var fortsatt hög under 2021 och omsättningen ökade väsentligt jämfört med föregående år. Både Ventilation Systems och Profile Systems rapporterade hög organisk tillväxt och förbättrad lönsamhet. I slutet av året avyttrades affärsområdet Building Systems, som del av Lindabs strategi att renodla verksamheten.

19,6%

Valutajusterad tillväxt

13,1%

Justerad rörelsemarginal¹⁾

1,0

Nettoskuld/EBITDA

Finansiella nyckeltal ²⁾	2021	2020	2019	2018 ³⁾	2017 ³⁾
Kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning, MSEK	9 648	9 166	9 872	9 326	8 242
Tillväxt, organisk, %	17,0	-6,0	3,1	8,3	3,7
Justerat rörelseresultat ^{1) 4)} , MSEK	1 266	916	915	634	511
Rörelseresultat, MSEK	1 266	846	915	547	492
Justerad rörelsemarginal ^{1) 4)} , %	13,1	10,0	9,3	6,8	6,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	12,5	-	-	-	-
Medelantal anställda, antal	4 534	5 271	5 202	5 126	5 143
Total verksamhet					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,02	7,80	8,89	5,16	4,54
Utdelning per aktie, SEK	4,00 ⁵⁾	3,40	1,75	1,75	1,55
Avkastning på eget kapital ⁴⁾ , %	9,9	11,6	14,3	9,1	8,8
Avkastning på sysselsatt kapital ⁴⁾ , %	11,0	11,5	13,6	9,4	8,8
Nettoskuld/EBITDA, exkl engångsposter ⁴⁾ , ggr	1,0	1,4	1,6	1,6	2,2
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	704	1 129	1 017	593	410

Affärsområden (kvarvarande verksamhet)



Nyckeltal	2021
Nettoomsättning, MSEK	6 391
Andel av koncernen, %	66
Tillväxt, organisk, %	14
Just. rörelsemarginal ⁴⁾ , %	12,9



Nyckeltal	2021
Nettoomsättning, MSEK	3 257
Andel av koncernen, %	34
Tillväxt, organisk, %	26
Just. rörelsemarginal ⁴⁾ , %	15,5

Nyckeltal hållbarhet	2021	2020
Minskning av CO ₂ -utsläpp (scope 1 och 2), jmf 2019, %	-28	-5
Andel av regelbundna leverantörer som utvärderats, %	18	-
Andel förnybara drivmedel i Lindabs transportfordon, %	2	-
LTIF, antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar	7,3	6,7
Andel av medarbetarna som rekommenderar Lindab som arbetsgivare, %	91	90

1) Exkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader.

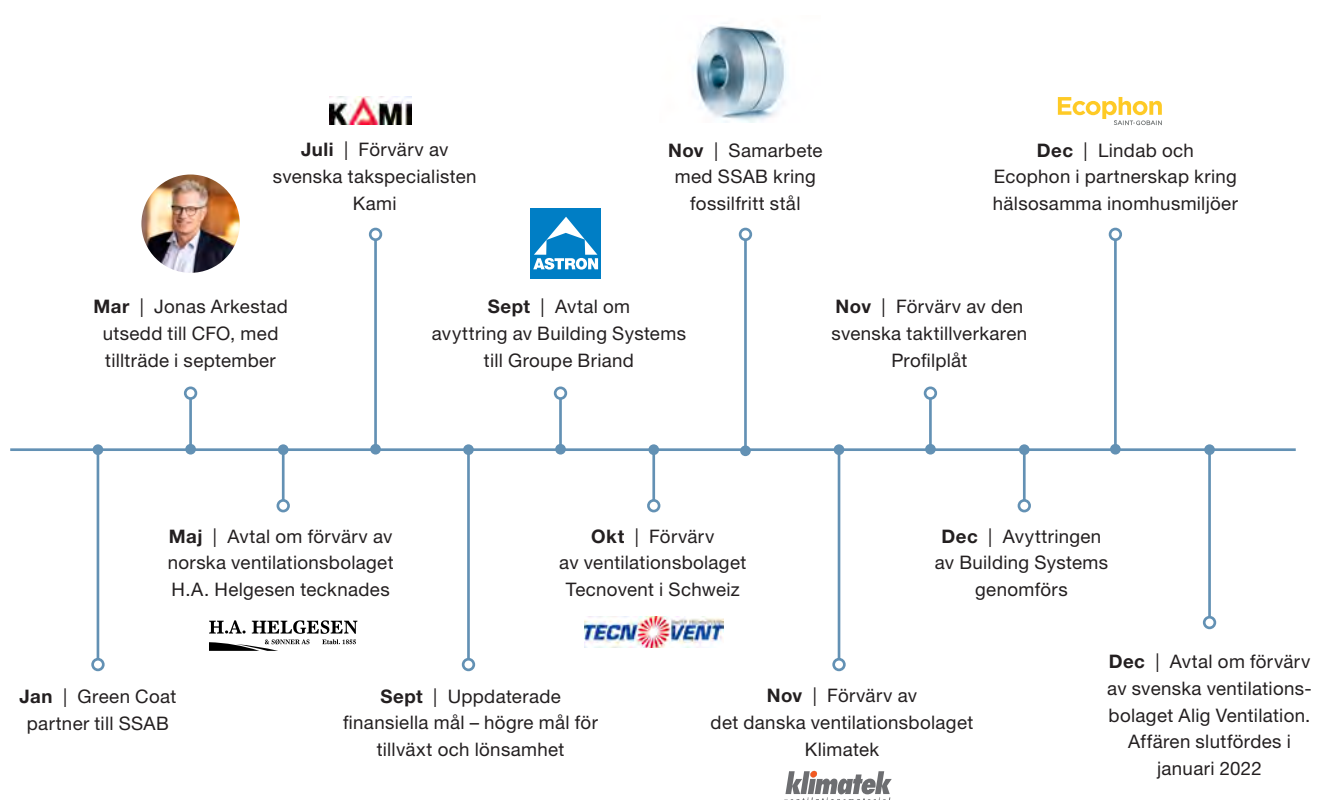
2) Samtliga nyckeltal 2017-2020 avser total verksamhet.

3) På grund av ändrade redovisningsregler relaterade till IFRS16 är jämförelsetalen dessa år inte helt jämförbara.

4) Nyckeltalet utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition, se sidan 132.

5) Föreslagen utdelning.

Viktiga händelser 2021



Kvarvarande verksamhet:

Q1

De positiva trenderna från slutet av föregående år fortsatte in i det nya året. Rörelsemarginalen blev den högsta någonsin för ett första kvartal.

Organisk tillväxt: 3%
Rörelsemarginal: 9,9%

Q2

Fortsatt stark utveckling med hög efterfrågan på samtliga marknader i Europa. Rörelsemarginalen blev den högsta någonsin för ett enskilt kvartal.

Organisk tillväxt: 28%
Rörelsemarginal: 13,8%

Q3

Efterfrågan på Lindabs produkter var fortsatt hög och omsättningen ökade väsentligt. Lönsamheten stärktes ytterligare till en ny rekordnivå.

Organisk tillväxt: 19%
Rörelsemarginal: 16,2%

Q4

Försäljningen var fortsatt hög under det fjärde kvartalet och nådde en ny rekordnivå. Lönsamheten fortsatte att förbättras.

Organisk tillväxt: 20%
Rörelsemarginal: 12,1%

VD HAR ORDET

Rekordresultat för renodlat Lindab

Ola Ringdahl, VD och koncernchef

Lindab visade styrka under året med hög försäljningstillväxt och stark lönsamhet. Den strategiska renodlingen avslutades med avyttringen av Astron. Lindab går nu in i en ny fas med fokus på lönsam tillväxt i kärnaffären.

Lindab gynnas av ett ökat intresse för lösningar som skapar hälsosamma inomhusmiljöer och minskar energiförbrukningen. Efterfrågan på Lindabs produkter är god och kunderna har uppskattat vår leveranssäkerhet, särskilt i tider då det varit brist på stål och annat material. Tack vare Lindabs proaktiva prissättning har de höga råmaterialpriserna bidragit till en hög omsättning under året.



"Lindab har höjt den justerade rörelsemarginalen avsevärt under de senaste åren, från 6,8 procent 2018 till 13,1 procent 2021."

Renodling av verksamheten ger ökad lönsamhet

Avyttringen av Astron i december 2021 var ett viktigt steg i en tre-årig process att renodla verksamheten. Under 2020 sålde vi IMP Klima som tillverkar luftaggregat. Vi har dessutom minskat antalet prioriterade produkter och marknader vilket är en viktig anledning till att Lindab höjt den justerade rörelsemarginalen avsevärt under de senaste åren, från 6,8 procent 2018 till 13,1 procent 2021.

Lönsam tillväxt

Den strategiska renodlingen är nu slutförd och Lindab går in i en ny fas med fokus på lönsam organisk och förvärvsdriven tillväxt. Lindabs styrelse beslutade i september 2021 att höja Lindabs tillväxtmål till minst 10 procent per år, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt. Den justerade rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent varje år. Lindab växlar därmed upp ambitionerna för lönsam tillväxt.

Fokus på ventilation i Europa

Huvudfokus för Lindab är ventilation, vår största verksamhet. Vi ska vara det ledande ventilationsbolaget i Europa, specialiserat på att transportera och fördela luft, för alla slags inomhusmiljöer. Lindab är idag marknadsledande på ventilationskanaler och sätter standarden för täta kanalsystem med tillhörande luftdon. Detta utgör en stark bas för fortsatt tillväxt på våra prioriterade marknader. Lokalt är vi även starka inom andra system till byggindustrin, framför allt i Skandinavien. Lindab koncentrerar sin verksamhet till utvalda länder i Europa där vi kan nå en ledande position med god lönsamhetstillväxt.

Förvärv av kvalitetsbolag

Förvärv är en viktig del av Lindabs tillväxtstrategi. Förvärven kan bidra med produkter som passar väl in i vårt sortiment, eller täcka en geografisk marknad där vi önskar bli starkare. Under 2021 förvärvade Lindab fem välskötta bolag med starka kundrelationer.

Vi tror på en decentraliserad organisation som arbetar nära kunden. Samma filosofi gäller för de förvärvade bolagen. De integreras med varsamhet och vi fokuserar på positiva synergier och på att behålla entreprenörskapet som gjort dessa bolag framgångsrika.

Investeringar bygger ett starkare Lindab

Lindab besitter hög kompetens inom avancerade produktionsmetoder och vi genomför sedan 2019 ett ambitiöst investeringsprogram som kommer att fortsätta under de kommande tre åren. Ökad automation säkerställer högre kapacitet, effektivare produktion och smartare logistik. Detta bidrar till stärkt konkurrenskraft och möjlighet att växa organiskt med god lönsamhet. Investeringarna bidrar också till en säkrare arbetsmiljö. Återbetalningstiden på investeringarna är kort och vi ser redan tydliga effektivitetsvinster som bidrar till vår stärkta lönsamhet.

Lindab – för ett bättre klimat

Hållbarhet är en central del i Lindabs strategi och driver vår affär framåt. Moderna ventilationssystem är nödvändiga för att minska fastigheters energiförbrukning och koldioxidutsläpp till de nivåer som EU beslutat om. Fastighetsägare kommer att behöva fokusera på energieffektivisering under många år framöver, både vid nybyggnation och genom renovering. Europas regeringar kommer att satsa stort för att påskynda transformationen och incitamenten blir ännu starkare när energipriserna stiger.

Ett bra ventilationssystem förbättrar även inomhusklimatet för de som vistas i byggnaderna. Människor blir allt mer medvetna om att luftkvalitet påverkar deras hälsa och välmående. Detta har fått ännu mer uppmärksamhet under coronapandemin.

I vår egen verksamhet strävar vi kontinuerligt efter att minska vårt klimatavtryck och vi kan se att vårt investeringsprogram medför tydliga förbättringar. För att minska de indirekta utsläppen har Lindab under året gått in som volymgarant till SSAB och H2 Green Steel för att få tillgång till fossilfritt stål med start 2026.

Väl positionerade för framtiden

I februari drabbades världen av ett angrepp på demokrati och frihet i och med Rysslands invasion av Ukraina. Vi står bakom det ukrainska folket och fördömer den ryska regimens aggression. Under de senaste tre åren har vi avyttrat eller avvecklat större delen av verksamheten i Ryssland och Belarus. Vid ingången av 2022 utgjorde Ryssland, Belarus och Ukraina 0,5 procent av vår omsättning. Den återstående verksamheten i Ryssland är nu under avveckling. Runt om i Lindab genomförs aktiviteter och



finansiella donationer för att stötta Ukraina och de som flyr undan kriget. Det är en fråga som engagerar många inom Lindab och vi vill bidra till att minska lidandet på de sätt vi kan.

Trots det osäkra världsläget står Lindab väl rustat för framtiden. Vi har tagit viktiga kliv framåt under de senaste åren. Den långsiktiga efterfrågan på Lindabs produkter gynnas av starka underliggande makrotrender, såsom energieffektivisering, gröna byggnader och en hälsosam inomhusmiljö.

Lindab har en motiverad organisation och en robust försörjningskedja. Vår balansräkning är stark och vi har renodlat verksamheten. Investeringsprogrammet bidrar till ökad effektivitet och ökad kapacitet. Jag ser med tillförsikt fram emot nästa fas med fokus på lönsam organisk och förvärvsdriven tillväxt.

Tack till alla som bidragit till att göra 2021 till ett framgångsrikt år för Lindab.

Grevie, mars 2022

Ola Ringdahl
VD och koncernchef

STRATEGISKA MÅL

Strategiska mål

UNDER 2021 HAR vi reviderat både de finansiella målen och hållbarhetsmålen. De finansiella målen har ändrats till årliga ambitioner, med ett ännu större fokus på lönsam tillväxt. De långsiktiga hållbarhetsmålen har omarbetats och förtydligats och dessutom utökats med nya mål, i linje med de höga ambitioner vi har inom området.

Finansiella mål¹⁾

Definition	Mål	Utfall 2021	Kommentar												
<p>Årlig tillväxt</p> <p>Det uppdaterade målet är att den årliga tillväxten ska uppgå till minst 10 procent som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt. Tidigare var målet 5–8 procent årlig tillväxt.</p>	>10%	<table border="1"> <caption>Årlig tillväxt (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Tillväxt (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>~5</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>~8</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~5</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~2</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>19,6</td> </tr> </tbody> </table>	År	Tillväxt (%)	2017	~5	2018	~8	2019	~5	2020	~2	2021	19,6	Försäljningstillväxten under 2021 uppgick till 19,6 procent exklusive valutaförändringar, vilket överträffar det årliga målet med god marginal. Den organiska tillväxten var 17 procent och förvärv bidrog med 2 procent. Valutaeffekter hade en negativ påverkan med 2 procent.
År	Tillväxt (%)														
2017	~5														
2018	~8														
2019	~5														
2020	~2														
2021	19,6														
<p>Rörelsemarginal</p> <p>Det uppdaterade målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader, och inte som tidigare över en konjunkturcykel.</p>	>10%	<table border="1"> <caption>Rörelsemarginal (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Marginal (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>~10</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>~10</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~11</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~11</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>13,1</td> </tr> </tbody> </table>	År	Marginal (%)	2017	~10	2018	~10	2019	~11	2020	~11	2021	13,1	Den justerade rörelsemarginalen för helåret blev 13,1 procent, vilket betyder att rörelsemarginalen överstiger målet med god marginal.
År	Marginal (%)														
2017	~10														
2018	~10														
2019	~11														
2020	~11														
2021	13,1														
<p>Nettoskuld/EBITDA</p> <p>Målet för nettoskulden är oförändrat, att den inte ska vara högre än tre gånger EBITDA.</p>	<3,0	<table border="1"> <caption>Nettoskuld/EBITDA</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Ratio</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>~2,5</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>~2,2</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~2,1</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~2,0</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>1,0</td> </tr> </tbody> </table>	År	Ratio	2017	~2,5	2018	~2,2	2019	~2,1	2020	~2,0	2021	1,0	Nettoskulden/EBITDA har successivt minskat och kom ner till 1,0 för 2021. En låg skuldsättning och en stark balansräkning ger Lindab möjlighet att finansiera investeringar och förvärv.
År	Ratio														
2017	~2,5														
2018	~2,2														
2019	~2,1														
2020	~2,0														
2021	1,0														

1) Värden 2017–2020 i graf för Årlig tillväxt och Rörelsemarginal avser total verksamhet. Nettoskuld/EBITDA beräknas utifrån total verksamhet genomgående.

<p>Utdelning</p> <p>Lindab har en stark finansiell ställning och avser att varje år dela ut minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt. Hänsyn ska tas till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.</p>	40%	<table border="1"> <caption>Utdelning (SEK)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Utdelning (SEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>~2,00</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>~2,00</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~2,00</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~3,00</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>4,00</td> </tr> </tbody> </table>	År	Utdelning (SEK)	2017	~2,00	2018	~2,00	2019	~2,00	2020	~3,00	2021	4,00	Lindab har en hög intjänandeförmåga och dessutom en stark finansiell ställning. Med det i beaktande föreslår styrelsen en utdelning på 4,00 SEK för verksamhetsåret 2021. Utdelningen delas upp på två utbetalningar, i maj och november.
År	Utdelning (SEK)														
2017	~2,00														
2018	~2,00														
2019	~2,00														
2020	~3,00														
2021	4,00														

Hållbarhetsmål

Lindabs hållbarhetsplan omfattar mål och aktiviteter inom tre områden. *Bedriva en hållbar verksamhet* är det område som har mest tydliga och mätbara nyckeltal, där de viktigaste målen redovisas nedan. Området *Skapa hälsosamma byggnader* handlar om att Lindab ska sprida kunskap om vikten av hälsosamma inomhusklimat samt driva frågor om byggstandarder. Exempel

på aktiviteter inom detta område beskrivs på sidan 18. Inom området *Minska kundernas klimatpåverkan* ska Lindab bidra till att minska kundernas miljöpåverkan genom att erbjuda energieffektiva produkter för renovering och nybyggnation. Exempel på aktiviteter beskrivs på sidorna 20–23.

Definition	Mål	Utfall 2021	Kommentar
<p>Lägre CO₂-utsläpp Vårt mål för koncernens CO₂-utsläpp är att minska dessa inom scope¹⁾ 1 och 2 med 50 procent fram till 2030 jämfört med 2019, i relation till omsättningen.</p>	-50%	<p>2019 2020 2021</p>	Lindabs CO ₂ -utsläpp minskade med 28 procent till 1,70 ton per omsatt miljon kronor från 2019 till 2021. Det motsvarar en minskning från 23,3 kiloton till 16,4 kiloton. Utvecklingen beror främst på ökad modernisering av Lindabs anläggningar.
<p>Motiverade medarbetare Det ska kännas bra att arbeta på Lindab. Vi vill att minst 90 procent av våra medarbetare ska kunna rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket mäts med Lindab Pulse Survey.</p>	90%	<p>2020 2021</p>	Lindab ska vara en arbetsgivare som både kan attrahera nya talanger och behålla rätt kompetens. För 2021 nådde vi 91 procent som skulle rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket var en liten ökning jämfört med utfallet året innan.
<p>Färre arbetsskador Vi vill minska de arbetsrelaterade skadorna enligt LTIF (antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar) till högst 4 år 2026. Vår långsiktiga nollvision för arbetsskador ligger samtidigt fast.</p>	<4,0	<p>2017 2018 2019 2020 2021</p>	Under 2021 ökade LTIF något till 7,3 jämfört med 6,7 föregående år. Antalet allvarliga olyckstillbud minskade däremot. Under året har ett system för tillbudsrapportering införts som en ytterligare åtgärd för att förebygga olyckor innan de inträffar.
<p>Leverantörsutvärdering De återkommande leverantörerna ska hållbarhetscertifieras på regelbunden basis. Till år 2023 ska vi ha gått igenom samtliga leverantörer.</p>	100%	<p>18%</p>	Under 2021 införde Lindab en certifieringsprocess för de leverantörer som används regelbundet. Under 2021 har 18 procent certifierats. Fokus har legat på certifiering av leverantörer i länder med högst risk.
<p>Miljövänliga transporter Våra produkter transporteras över hela Europa. Vi vill att 100 procent av våra egna lastbilar ska använda förnybart bränsle till år 2040.</p>	100%	<p>2%</p>	Inom transporter är Lindab bara i början på en omställning. Under 2021 transporterades 2 procent av alla körda km med egna lastbilar med förnybart bränsle. Av samtliga Lindabs transporter skedde sammanlagt 16 procent med tåg, båt eller med lastbilar med förnybart bränsle.

1) Scope 1, 2 och 3 är klassificeringar av olika kategorier av CO₂-utsläpp. Förenklat kan scope 1 och 2 beskrivas som utsläpp kopplat till företagets interna verksamhet som exempelvis produktionsanläggningar och dess elförbrukning. Scope 3 är utsläpp som sker via de leverantörer som anlitas, där inköpt stål och transporter är de största källorna till utsläpp för Lindab.

STRATEGI

En lönsam strategi



VÅR VISION ÄR att bli ledande inom det område där vi är som starkast – ventilation i Europa. Vi fokuserar på "air distribution" och "air diffusion", det vill säga att transportera, reglera och fördela luft. Eftersom vi arbetar med högkvalitativa produkter har vi avgränsat vår vision till Europa där kraven på god ventilation är höga och vi kan erbjuda bästa tänkbara tillgänglighet. Vi anpassar vårt erbjudande till den lokala marknaden, där vårt kärnerbjudande inom ventilation kommer att vara den tydliga gemensamma nämnaren för samtliga marknader.

Vår strategi

Vår strategi fokuserar på fem områden som sätter ramar och riktning för verksamheten och som möjliggör för oss att uppnå vår vision och våra mål.



Kvalitet

Lindab har välkända varumärken av hög kvalitet. Våra kunder vet att produkterna är lätta att installera och att de går att lita på. Dessutom har vi medarbetare med rätt kompetens, vilket gör oss till en kunnig samarbetspartner som kunderna kan vända sig till med sina ventilations- och byggprojekt.



Effektiv

Vi har hög kompetens inom avancerade produktionsmetoder vilket gör att vi kan tillverka högkvalitativa produkter på ett effektivt sätt. Ökad automation är också ett sätt att öka både effektiviteten och säkerheten. Vi ska dra nytta av digitala kanaler till marknaden och systemstöd i vår verksamhet. Lindab tror på ständiga förbättringar inom alla delar av verksamheten.



Lokal

Lindab ska vara nära sina kunder och erbjuda det som efterfrågas på varje marknad. Det innebär att erbjudandet ser olika ut i olika delar av Europa, beroende på vad ventilationsinstallatörer och plåtslagare efterfrågar. Vi tror på lokal produktion för att minska transporter och ge bästa service. I några länder i Norden och Centraleuropa har vi en gedigen verksamhet för plåttak, takavvattning och väggelement som är väl integrerad med ventilationsverksamheten.



Pålitlig

Vi levererar det vi lovar i rätt tid. Kunden ska känna att Lindab alltid har den produkt som behövs på lager. Förtroendet för Lindab har byggts upp genom mångårig entreprenörsanda där varje medarbetare tar ansvar och löser problem när de uppstår. De som är närmast våra kunder vet bäst vad som behöver göras.



Marknadsledande

Vi ska vara bäst och gärna störst på det vi gör. Lindab fokuserar på utvalda länder i Europa där vi kan skapa starka kundrelationer. Vi fördjupar oss i de delar av vårt erbjudande där vi har hög kompetens och lång erfarenhet. Produkterna ska hålla hög teknisk nivå och vara kompatibla med övriga delar av ventilationssystemet.

40

Att investera i ren luft lönar sig. Forskning visar att en investering om 40 USD per person och år i en bättre luftkvalitet inomhus ger en produktivitetsökning med upp till 6 500 USD.



Lindab – För ett bättre klimat

Källa: <https://phys.org/news/2017-05-air-quality-productivity.html>

Med en hållbar agenda




Hållbarhet är ett sätt att tänka och arbeta på. Det påverkar hur Lindab genomför sin strategi inom alla områden. Utifrån vårt övergripande syfte, "För ett bättre klimat", kan vi göra skillnad på flera plan. Genom att påverka inneklimatet i byggnader kan vi bidra till ökad produktivitet och hälsa för alla som spenderar tid inomhus. Med produkter och system som minskar energiåtgången kan vi hjälpa våra kunder att minska sin klimatpåverkan. Slutligen ska vår egen verksamhet ligga i framkant ur ett hållbarhetsperspektiv. Vi arbetar utifrån en hållbarhetsplan med målsättningar och aktiviteter inom tre huvudområden. Varje område har ett antal delmål som följs upp kontinuerligt.

Skapa
hälsosamma
byggnader




Minska
kundernas
klimat-
påverkan

Bedriva en
hållbar
verksamhet

Skapa hälsosamma byggnader

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	<ul style="list-style-type: none"> Öka den allmänna kunskapen och medvetenheten om bra inomhusluft. Öka efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat vid val av bostad, kontor eller andra inomhusmiljöer. 	18	 
Driva lagstiftning och branschstandarder	<ul style="list-style-type: none"> Påverka och driva regler och standarder i branschorganisationer på alla våra marknader. Om det inte finns branschorganisation i ett land kommer vi att arbeta för att skapa en. 	18	

Minska kundernas klimatpåverkan

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Hållbara och energieffektiva lösningar	<ul style="list-style-type: none"> Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter. Erbjuda de mest erkända och efterfrågade produkterna vad gäller hållbarhet. 	23	 
Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energi-användningen	<ul style="list-style-type: none"> Erbjuda stöd för beräkningar så att olika lösningar kan jämföras. Erbjuda digitala verktyg så att kunden kan välja den mest energieffektiva designen och systemet. Erbjuda uppkopplade produkter för att kunna optimera inomhusklimatet och minska energiförbrukningen. Utveckla smarta produkter med syfte att öka livstiden samt erbjuda bättre kringtjänster. 	23	
Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning	<ul style="list-style-type: none"> Använda hållbara material i våra produkter. Designa våra produkter för återanvändning eller återvinning för att därmed minimera deras påverkan på miljön under deras livscykel. 	23	





Matilda Isaksson**Ansvarig för hållbarhet på Lindab****Vilka steg har Lindab tagit med sitt hållbarhetsarbete under året?**

Under 2020 tog vi fram vår nya hållbarhetsplan och satte den långsiktiga riktningen. Under året som gått har vi förfinat målen och ambitionsnivån ytterligare. Årtal och konkreta nivåer på de förbättringar vi ska uppnå har lagts till. Den övergripande planen har i sin tur brutits ner i lokala planer hos våra dotterbolag eftersom det är där de verkliga förändringarna sker. Vi har också arbetat med att införa en struktur för att rapportera in nyckeltal så att vi kan följa utvecklingen både lokalt och globalt.

Vilka aktiviteter är det främst fokus på framöver?

Nu har vi tydliga och effektiva verktyg för uppföljning och analys av hållbarhetsarbetet på plats som gäller hela Lindab. Det gör det enklare för oss att driva förbättringar där det behövs mest. Vi har även påbörjat ett arbete med Science Based Targets för att under 2022 kunna presentera en plan för hur vi ska nå klimatmålen i linje med Parisavtalet.

**Bedriva en hållbar verksamhet**

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Hållbara inköp	<ul style="list-style-type: none"> Tidigt börja använda fossilfritt stål för att minska våra CO₂-utsläpp. Få 100 procent av de leverantörer som används regelbundet att skriva under uppförandekoden senast 2022. Hållbarhetscertifiera 100 procent av återkommande leverantörer senast 2023. Definiera ett mål för minskning av utsläpp i scope 3 under 2022. 	32, 34	  
Hållbar produktion	<ul style="list-style-type: none"> Minska CO₂-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning. Analysera avfallet till deponi och definiera ett reduceringsmål 2023. Minska andelen metallskrot med 50 procent till 2030, jämfört med 2019. 	32, 34	
Hållbara transporter	<ul style="list-style-type: none"> Använda 100 procent förnybara drivmedel i Lindabs transportfordon till år 2040. Enbart använda tjänstebilar som drivs med förnybar energi till år 2030. Senast 2025 ha 100 procent transportkontrakt med miljömässiga krav. Samarbeta med kunder och leverantörer för att skapa transportlösningar med fokus på att minska miljöpåverkan. 	33, 34	
Attraktiv arbetsgivare	<ul style="list-style-type: none"> Minska antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll olyckor. Ha samma procentandel av kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030. Ha en personalomsättning på 5–10 procent. Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna. 	42, 43	
Samhälls-engagemang	<ul style="list-style-type: none"> Stödja samhällsaktiviteter kopplade till Lindabs verksamhet på de orter där Lindab finns. Skapa förutsättningar i arbetslivet för att kunna delta i ideella engagemang. 	42	

MARKNAD

Starka drivkrafter

MED STÖRRE FOKUS på hälsa och välmående ökar efterfrågan på bra inomhusklimat. Vi spenderar allt mer tid inomhus och har fått ökad kunskap om effekterna av dålig inomhusluft. Dessutom ökar kraven på smarta ventilationslösningar för att minska energiåtgången i byggnader. EU:s Green Deal har accelererat satsningen på hållbar nybyggnation och renovering med målet att 35 miljoner byggnader ska renoveras fram till år 2030. Av det nuvarande beståndet i Europa renoveras för närvarande endast cirka 1 procent varje år. Takten måste öka för att möta kraven på såväl bättre ventilation som minskad klimatpåverkan. Det innebär ökad efterfrågan på Lindabs ledande produkter.

2050

EU ska uppnå klimatneutralitet senast 2050, i linje med Parisavtalet. För att nå detta mål har EU ökat ambitionen om utsläppsminskning till 2030 från en minskning på 40 procent till en nettominskning med 55 procent mellan 1990 och 2030.



Byggnader står för cirka 40 procent av EU:s totala energiförbrukning och för 36 procent av EU:s totala utsläpp av växthusgasar. Att effektivt kunna återvinna inomhusluften utan att äventyra kvaliteten kommer att hjälpa EU att nå sina miljömål.

Noll

Från 2022 kommer alla nya byggnader i EU vara så kallade nära-nollenergibyggnader. Dessutom har nya EU-direktiv precis antagits som ökar kraven på energieffektivitet i befintliga byggnader. Det kommer att öka renoveringstakten.

70%

Eftersom cirka 70 procent av alla byggnader som kommer att användas i EU 2050 redan byggts, behöver ett extra stort fokus ligga på att renovera befintliga byggnader för att kunna skapa bättre luftkvalitet och samtidigt minska miljöpåverkan.

Behovet av bättre luft

Cirka 90 procent av jordens befolkning andas in dålig luft varje dag. Detta riskerar att leda till allvarliga sjukdomar och ett kortare liv. Hösten 2021 aktualiserade WHO allvaret genom att lyfta fram luftföroreningar som ett lika stort hot mot människors hälsa som klimatförändringar. Nya skärpta gränsvärden för vad som är bra luftkvalitet presenterades.

En vanlig föreställning är att luften utomhus är mer förorenad på grund av utsläpp, smog och skadliga kemikalier. Men faktum är att inomhusluften i hem, skolor, kontor och fabriker kan vara upp till fem gånger mer förorenad. Trots detta spenderar vi större delen av våra liv inomhus.

De vanligaste orsakerna till att luften inomhus förorenas är mögel, kemikalier från exempelvis möbler och byggmaterial, damm, radon, cigarettök men framför allt luftburna partiklar från förbrännings- och industriprocesser. Dessa partiklar är så små att de kan ta sig in i människors blodomlopp via andningsorganen.

Luftföroreningar är idag en riskfaktor för flera av världens vanligaste dödsorsaker, såsom hjärtsjukdomar, lunginflammation, stroke, diabetes och lungcancer. Faktum är att dålig luft förkortar jordens befolknings liv med i genomsnitt två år per person. För närvarande avlider cirka 7 miljoner människor per år i världen av dålig luft, dubbelt så många än vad som dör av alkohol och sju gånger fler än vad som dör i trafiken. Luftföroreningar, inomhus och utomhus, är den fjärde mest vanliga dödsorsaken, efter högt blodtryck, rökning och högt blodsocker.

5 ggr

Inomhusluften kan vara upp till fem gånger mer förorenad än luften utomhus.

PM_{2,5}

Små hälsovådliga partiklar, mindre än 2,5 mikrometer, andas vi in.

7 mn

För närvarande dör cirka 7 miljoner människor i världen av dålig luft varje år.

"Alla på planeten har en fundamental rätt att andas ren luft."

Hans Kluge, WHO, 22 september 2021

Källor: World Health Organisation (WHO), European Environment Agency (EPA)



Allt fler bor i städer

Urbaniseringen ökar långsiktigt. Med snart fyra av fem européer boende i städer är det i dessa som lösningar för minskad klimatpåverkan och hållbart resursanvändande måste fokuseras.



Hög risk för luftföroreningar

Halterna av luftföroreningar är fortsatt för höga i de flesta europeiska länder. Det slår Europeiska miljöbyrån (EEA) fast efter analyser av data från över 4 500 miljöstationer i 40 länder under 2021.



Ökad hälsomedvetenhet

Ett ökat medvetande om vikten av god hälsa och vad som påverkar den gör att människor och företag ställer allt större krav vid exempelvis val av bostad och arbetsplats.



Grön omställning

Många länder och verksamheter har börjat ställa om till en cirkulär och fossilfri ekonomi. Det är ett nödvändigt skifte som i Europa påskyndas av bland annat EU:s Green Deal.



Byggmarknadens utveckling

Byggandet drivs in allt större utsträckning av hållbar materialanvändning, återvinning och energianvändning samt en omfattande och nödvändig renoveringsvåg för att uppnå hållbarhetsmålen.



Hårdare regleringar

Överstatliga och nationella regler och direktiv för bland annat byggnaders prestanda och växthusgasutsläpp sätter allt snävare ramar för både nybyggnation och renovering.

Skapa hälsosamma byggnader

Inomhusmiljöer har stor betydelse för våra liv, det är i dessa vi spenderar cirka 90 procent av vår tid. För att bidra till bättre inomhusmiljöer arbetar vi med lösningar som får människor att må och prestera bättre. Genom att öka medvetenheten kan vi påskynda utvecklingen.

Lindab Innovation Hub

En organisation med ett viktigt uppdrag

Lindab Innovation Hub är en fristående organisation för forskning och utveckling, som stödjer Lindab i sin önskan att erbjuda en bättre och hälsosammare inomhusmiljö för alla. Sedan 2018 arbetar hubben för att öka kunskapen om och driva efterfrågan på bättre luft genom en rad olika initiativ. Uppdraget handlar bland annat om att skapa ökad medvetenhet genom kampanjer och information om betydelsen av bra inomhusluft. Dessutom utforskas nya tekniker, produkter och affärsmodeller i syfte att finna hållbara, banbrytande lösningar som främjar människors hälsa, prestation och produktivitet.

Påverkan för bättre luft i Europas fastigheter

Som marknadsledare för ventilation i Europa tar vi ansvaret för att förbättra standarden på inomhusklimatet och göra det obligatoriskt för samtliga byggnader. Detta görs genom att påverka branschorganisationer och standardiseringsorgan med fokus på ventilation och hållbarhet. Vi är aktiva i olika branschinitiativ såsom Byggmateriellindustrierna, Committee European Norm (CEN), Eurovent, REHVA, TightVent Europe och lokala branschorganisationer inom ventilation.



Initiativ för ökat medvetande

Vi vill öka medvetenheten om inomhusklimatets effekter på vår hälsa. Under året har vi bland annat tagit fram ett antal korta, animerade filmer som på ett enkelt sätt förklarar utmaningarna med ventilation i olika vardagssituationer. Filmerna bidrar till att öka kunskapen om luftens betydelse för människors hälsa och produktivitet. Vi fokuserar även på projekt för att bygga upp kunskap om luft hos nästkommande generation. Tillsammans med Vattenhallen Science Center i Lund har vi tagit fram en föreställning om luftexperiment som vi besöker skolor med, i syfte att inspirera och öka kunskapen om luft, hälsa och ventilation.



Sensorer ökar kunskapen om luften vi andas in

För att förstå vikten av ren luft måste man först förstå kvaliteten på luften. Sensorer som mäter CO₂-nivåer, luftflöde, luftfuktighet, närvaro och temperatur ger människor kunskap om vad som får dem att må bra och kunna prestera bättre. Lindabs delägda samarbetspartner Leapcraft erbjuder en sensor för privat bruk, AirBird, som mäter luftkvaliteten på ett innovativt sätt. Den möjliggör för de som bor och arbetar i en byggnad att få en dialog med fastighetsägaren om att genomföra förbättringar för bättre luft.

Detta vill vi uppnå:

- Öka den allmänna kunskapen och medvetenheten om bra inomhusluft.
- Öka efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat vid val av bostad, kontor eller andra inomhusmiljöer.
- Påverka och driva regler och standarder i branschorganisationer på alla våra marknader.
- Om det inte finns branschorganisation i ett land kommer vi att arbeta för att skapa en.

50

Dålig inomhusluft ger människor besvär såsom huvudvärk, ögon-, hals- och hudirritation. Genom ett bättre inomhusklimat kan sjukfrånvaron hos företag minska med upp till 50 procent.



Lindab – För ett bättre klimat

Källa: <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/11089326/>

PRODUKTER

Ett ledande erbjudande

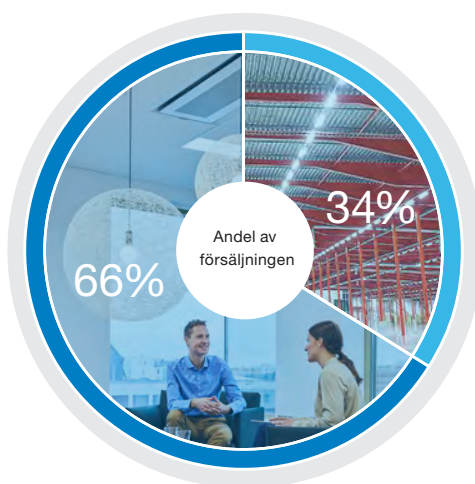
10 000

LINDAB ERBJUDER ÖVER 10 000 produkter och systemlösningar för energieffektiv ventilation och hållbart byggande. Erbjudandet utgår från två produktområden, som även utgör våra affärsområden. Huvudaffären består av ledande produkter och lösningar för ventilationssystem i Europa. På ett antal marknader erbjuder vi byggprodukter inom områden som tak, väggar och takavvattning.

● Ventilation Systems

Erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.

Läs mer på sidan 24.



● Profile Systems

Erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och vägg samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Läs mer på sidan 25.

Produkter med många fördelar

Hög kvalitet – Lindabs produkters höga kvalitet är något som kunderna ofta lyfter fram. Produkternas livslängd är mycket lång vilket även ger hållbara byggnader.

Enkel installation – Att förenkla för kunderna har alltid varit i fokus för Lindab. En produkt från Lindab ska vara enkel att installera, vilket sparar tid för kunden.

Bästa tillgänglighet – Det är viktigt för oss att vara nära våra kunder och alltid ha de efterfrågade produkterna i lager.

Högsta täthetsklass – Vi leder utvecklingen på tätta kanalsystem och var exempelvis första leverantör att erbjuda kanalsystem i högsta täthetsklassen D.



Lindabs kanalsystem Safe och Safe Click certifierades enligt den högsta täthetsklassen av organisationen Eurovent.

Betydande energibesparingar gör det lönsamt att satsa på ventilation

- En nybyggd energieffektiv byggnad med tät isolering och effektiv ventilation kan uppnå energibesparingar på 20–40 procent. Dessutom blir inomhusklimatet bättre då god ventilation hindrar föroreningar.
- Att använda ett kanalsystem med täthetsklass D ger minimalt med läckage och sparar cirka 15–20 procent energi jämfört med ett kanalsystem med täthetsklass C.
- Behovsstyrd ventilation som känner av var luften behöver förbättras kan minska energiåtgången med upp till 70 procent jämfört med traditionella system.

68%

Vår senaste studie visade en energibesparing om 68 procent för vårt nya behovsstyrda ventilationssystem Lindab Ultra BT.

Energieffektiv ventilation

Lindabs fokus:

Transport av luft

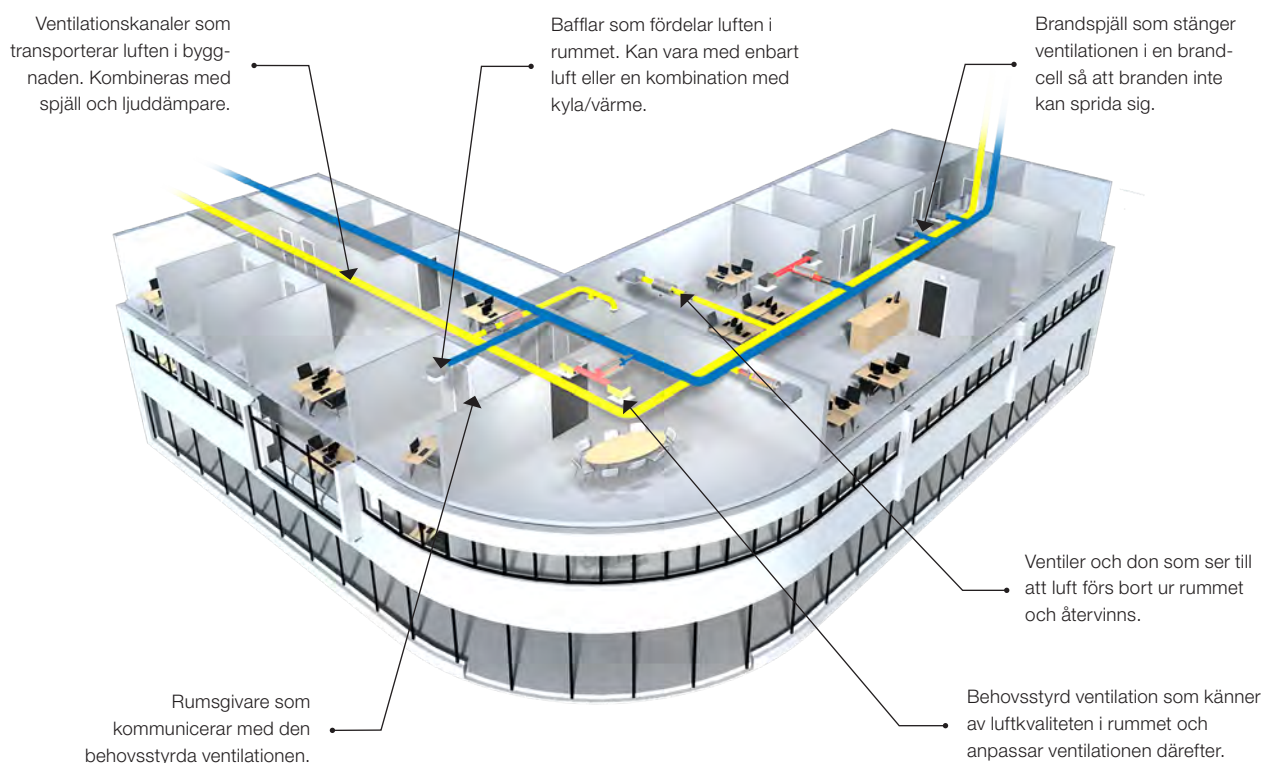
Ventilationskanaler, spjäll och ljuddämpare samverkar för att reglera och transportera luft till rätt del av byggnaden. Lindabs marknadsposition bedöms vara ledande i Europa.

Fördelning av luft

Bafflar och ventiler i tak och väggar fördelar och extraherar luft i enskilda rum. Lindabs marknadsposition bedöms vara bland de tre största i Norden. Stora lokala variationer utanför Norden.

Brand- och rökkydd

Brandspjäll som förhindrar att branden kan spridas. Dedikerade ventilationskanaler för att transportera bort brandrök. Lindabs marknadsposition varierar från land till land.



Utanför Lindabs fokus:



Ventilationsaggregat

Tar in luft utifrån och renar, kyler och värmer den för vidare transport in i byggnaden. Lindab fokuserar inte på denna del av ventilationssystemet.

Centralt styrsystem

Styrning och övervakning av byggnadens totala inomhusmiljö. Sker både med sensorer och tryckavkänning i kanalsystemet. Lindab fokuserar inte på denna del av ventilationssystemet.



Lösningar för både nybyggnation och renovering

Lindabs produkter passar för såväl nybyggnation som renovering av befintliga fastigheter. Fördelningen av försäljningen mellan nybyggnation och renovering varierar beroende på konjunkturen. Sett över en längre tidsperiod sker cirka hälften av försäljningen inom respektive område.

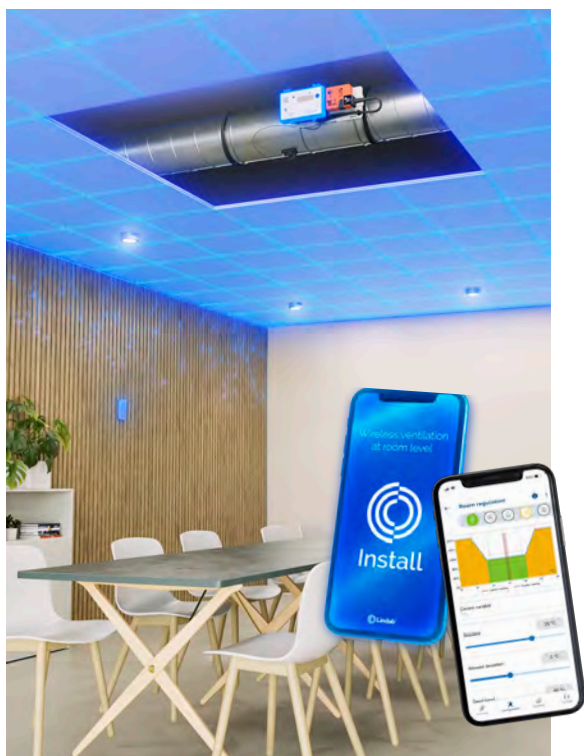
Nybyggnation av nära-nollenergibyggnader

I EU ska alla nybyggda hus från och med 2022 vara så kallade nära-nollenergibyggnader. Dessutom byggs allt fler byggnader med olika miljöcertifieringar såsom BREEAM och LEED, vilket ställer ännu högre krav på energieffektivitet. Ett energieffektivt hus behöver vara så tätt som möjligt och ha en hög grad av isolering. Ett tätt hus förbrukar lite energi, men det ställer i sin tur krav på en effektiv ventilation för att huset ska kunna andas.

Lindabs produkter håller högsta täthetsklass vilket gör dem lämpliga för hus med höga krav på effektiv ventilation. Med hjälp av behovsstyrd ventilation kan luften styras dit där den behövs bäst, vilket ger hög kvalitet på inomhusluften samtidigt som energiåtgången minskar. En annan viktig aspekt är ljudvolymen i rummet. Ljuddämpare av hög kvalitet är viktiga för att skapa en optimal inomhusmiljö, vilket Lindab också erbjuder.



DCV One fördelar luften i rummets innertak. Den känner av hur rummet används och kontrollerar hur mycket luft som ska flöda genom systemet för att luftkvaliteten ska bli optimal.



Renovering ger stora energivinster

Fastigheter står för cirka 40 procent av energiförbrukningen inom EU. Det betyder att renovering av byggnader är ett av de viktigaste områdena att adressera för att minska energiförbrukningen. Uppvärmning, kyla och ventilation av en byggnad står för en betydande andel av husets kostnad och energiåtgång. Att renovera befintliga byggnader är därför motiverat av både miljömässiga och ekonomiska skäl.

Ventilationssystemet är väl integrerat i tak och väggar och det är ofta inte aktuellt att byta ut hela systemet vid en renovering. Smartare produkter kan istället sättas in i ett befintligt system. Som exempel kan en del av ventilationskanalen i ett innertak bytas ut till en enhet som mäter och anpassar lufttillförseln beroende på luftkvaliteten i rummet. Åverkan på byggnaden blir liten men effekten på energiåtgången blir stor.

Lindabs nya rumskontrollsystem Ultra BT innebär ett nytt och enkelt sätt att optimera befintliga ventilationssystem. Med fullt integrerad Bluetooth-teknik styrs driften trådlöst från Lindabs app OneLink.

Minska kundernas klimatpåverkan

Byggnader står för 40 procent av all energiförbrukning. Genom att erbjuda produkter som minskar energiåtgången och samtidigt skapar ett bättre inomhusklimat, kan vi tillsammans med våra kunder minska klimatpåverkan.

Behovsstyrd ventilation framgångsrikt vid renovering

Lindab har utvecklat ett behovsstyrt ventilationssystem (DCV) som kan installeras i ett rum i taget, och som inte kräver någon ombyggnation eller långsiktig nedstängning av kontor. För att vara säkra på det nya systemets effekt genomförde vi en fallstudie i en kombinerad lager- och kontorsbyggnad i Bargteheide i Tyskland. Ägaren till fastigheten ville återanvända det gamla kanalsystemet och säkerställa kort återbetalningstid. Efter ett år var resultaten tydliga. Utöver att de som vistades i lokalerna upplevde en väsentlig förbättring av inomhusklimatet gav systemet en kostnadsminskning för ventilationen med 73 procent, en energibesparing på 68 procent och en återbetalningstid på endast 4,5 år. Lindab utvecklar nu fler smarta och energieffektiva ventilationssystem som når marknaderna under de närmaste åren.



Stål ger produkter med lång livstid

Stål har många fördelar jämfört med andra material; det har mycket lång livslängd, är obrännbart och uppfyller hygieniska krav. Det är dessutom 100 procent återvinningsbart vilket betyder att inget går förlorat när det återvinns. Vi prioriterar samarbete med stålleverantörer som driver utvecklingen mot fossilfritt stål och har bra värden för sin koldioxidintensitet. Stålet vi använder ska vara fritt från särskilt farliga ämnen. Vi kommer dessutom att, som en av de första i Europa, få tillgång till fossilfritt stål 2026 genom vårt samarbete med SSAB och H2 Green Steel. Det kommer vi använda i en grön produktlinje när det finns tillgängligt.



Ledande programvara för att minska energiåtgång

Lindabs erbjudande av programvaror, plugin och appar förenklar beräkning, dimensionering och planering av såväl byggnader som kompletta, energieffektiva ventilations- och inneklimatsystem. Med produkter som TEKNOsim kan kunden simulera inomhusklimatet och optimera

energiåtgången. Kunden kan sen få hjälp med att välja ut rätt produkter ur sortimentet som matchar simuleringen. Under 2021 har bland annat integrationer mellan produkterna och mer fokus på 3D-simulering förbättrats.

För lägsta möjliga miljöpåverkan

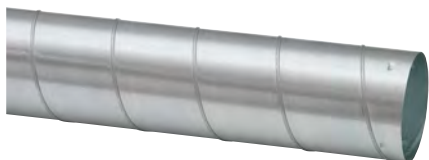
En viktig del i att skapa hållbara byggnader är klimatberäkningar för att säkerställa så låg påverkan som möjligt. Environmental Product Declarations (EPD) hjälper kunder att välja de miljövänligaste produkterna ur ett livscykelperspektiv. Under 2021 var vi drivande i att ta fram en ny standard för EPD för ventilationssystem.



Detta vill vi uppnå:

- Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter.
- Erbjud de mest erkända och efterfrågade produkterna vad gäller hållbarhet.
- Erbjud stöd för beräkningar så att olika lösningar kan jämföras.
- Erbjud digitala verktyg så att kunden kan välja den mest energieffektiva designen och systemet.
- Erbjud uppkopplade produkter för att kunna optimera inomhusklimatet och minska energiförbrukningen.
- Utveckla smarta produkter med syfte att öka livstiden samt erbjuda bättre kringtjänster.
- Använda hållbara material i våra produkter.
- Designa våra produkter för återanvändning eller återvinning, för att därmed minimera deras påverkan på miljön under deras livscykel.

Ventilation Systems



Air distribution – transport av luft

Kanalsystem används för att transportera luft. Vi erbjuder både cirkulära och rektangulära system och de kombineras ofta i samma ventilations-system. Denna produktgrupp omfattar även exempelvis ljuddämpare och spjäll som monteras som en del av kanalsystemet.



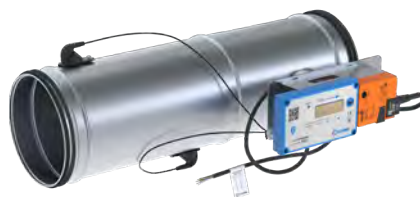
Brand- och rökskydd

För att eld och rök inte ska kunna sprida sig genom ventilationssystemet behövs säkra och pålitliga brandskyddssystem. Denna produktgrupp har certifierade produkter som brandgasspjäll, styrsystem, fläktar och kanalsystem som klarar mycket höga temperaturer. Vi erbjuder även kompletta brandsäkra systemlösningar för alla typer av byggnader.



Air diffusion – fördelning av luft

Ventilationssystem styr klimatet i rummet genom att reglera luftflödet. Inom denna produktkategori finns luftburna rumsprodukter såsom ventiler, don och galler samt vattenburna rumsprodukter som styr bland annat rumstemperatur.



Behovsstyrd ventilation

För att ett ventilationssystem ska ge ett behagligt inomhusklimat samtidigt som det är energieffektivt krävs det intelligens som kan styra luftflödet utifrån hur rummet används. Inom denna produktkategori har Lindab ställbara spjäll och intelligenta mätdon som säkerställer önskat luftflöde.

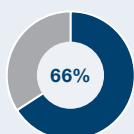
13%

Total tillväxt

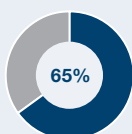
12,9%

Justerad rörelsemarginal

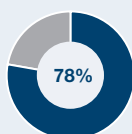
Andel av koncernen



Netroomsättning



Justerat rörelseresultat



Antal medarbetare

Aktiviteter 2021

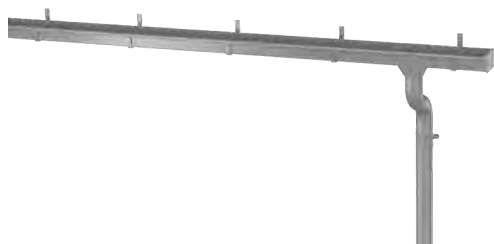
- Genomfört tre förvärv, norska H.A. Helgesen, danska Klimatek samt schweiziska Tecnovent.
- Lanserat nya produkter för behovsstyrd ventilation för nybyggnation och renovering.
- Ingått partnerskap för hälsosamma och hållbara inomhusmiljöer med Ecophon Group.
- Investerat i automation och ökad kapacitet i flertalet ventilationsfabriker.
- Invigt ett nytt Experience Center i Greve, Sverige, för att på ett tydligt sätt visa upp framtidens inneklimat.

Profile Systems



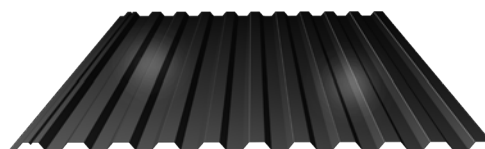
Tak

Lindab erbjuder ett brett utbud av plåttak i många olika kulörer och utformningar. Dessutom har vi det prisbelönta taket SolarRoof med mycket tunna och integrerade solceller. Inom produktgruppen finns även produkter för taksäkerhet så som stegar och skyddsräcke.



Takavvattning

Ett fungerande tak behöver vattenavrinning. Lindab har ett komplett system med hängrännor och tillbehör i olika kulörer, material och utformningar.



Vägg & Fasad

Stålprodukter för vägg och fasad bestående av byggplåt, sandwichpaneler med isolering och fasadkassetter i ett brett urval av profiler och kulörer.



Kompleta hallbyggnader

Lindabhallen är en byggsats av standardiserade byggkomponenter. Det är kompletta, monteringsfärdiga system för kommersiella fastigheter som idrottshallar, lager och distributionscentra.

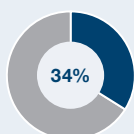
27%

Total tillväxt

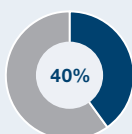
15,5%

Justerad rörelsemarginal

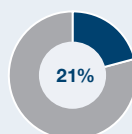
Andel av koncernen



Nettoomsättning



Justerat rörelseresultat



Antal medarbetare

Aktiviteter 2021

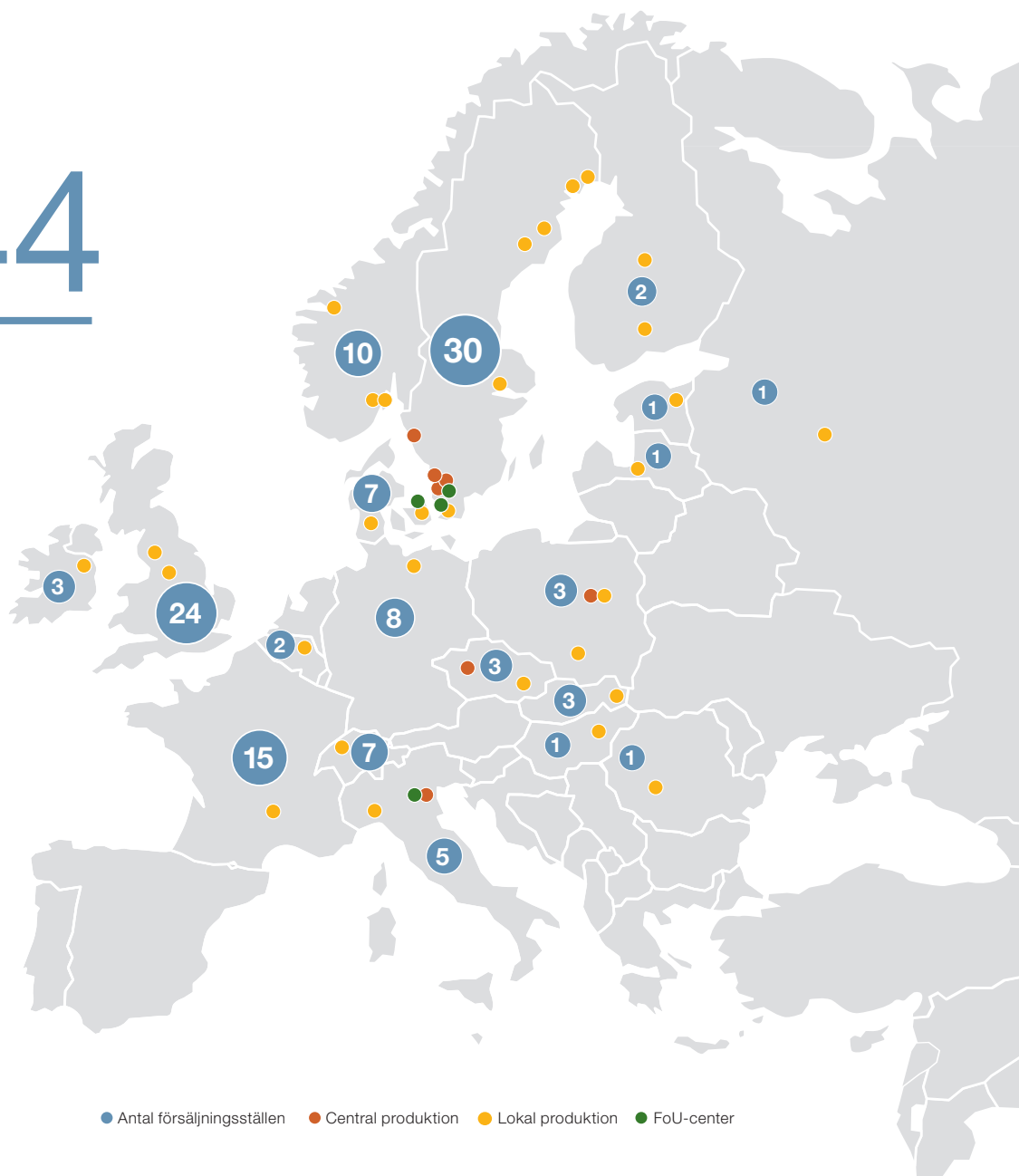
- Genomfört två förvärv, venska takbolagen KAMI och Profilplåt i Sverige.
- Utsetts till GreenCoat® Partner av SSAB. Lindab är därmed certifierat att använda SSABs hållbara ställlösningar för tak, fasader och vattenavrinning.
- Färdigställt ett nytt logistikcenter samt ökat automationen i produktionen i Förslöv, Sverige.
- Genomfört betydande leveranser av industriella byggprojekt och hallar.

KUNDER OCH GEOGRAFI

Europa är vår marknad

VI FOKUSERAR VÅRA resurser till de länder och produktområden där vi kan bygga starka positioner och uppnå lönsam tillväxt. Idag är vi närvarande i 20 länder i Europa, utifrån 144 orter med verksamheter såsom kontor, tillverknings- och logistikenheter, försäljningsställen och FoU-center.

144



Norden



Västeuropa



Centraleuropa



Andel av koncernens nettoomsättning ¹⁾	55%	29%	14%																																				
Andel nettoomsättning per affärsområde	<ul style="list-style-type: none"> Ventilation Systems 53% Profile Systems 47% 	<ul style="list-style-type: none"> Ventilation Systems 94% Profile Systems 6% 	<ul style="list-style-type: none"> Ventilation Systems 56% Profile Systems 44% 																																				
Utmärkande för regionen	Mogen och välreglerad region som fortfarande främst domineras av ett stort antal lokala aktörer	Mogen region med stora lokala variationer och olika grad av reglering, samt ett stort antal aktörer	Region med stor variation i köpkraft, regleringar och preferenser samt med låg konsolideringsgrad																																				
Försäljningskanaler	Direktleverans till kund eller distribution via 49 Lindabfilialer och ett antal återförsäljare	Direktleverans till kund eller distribution via 64 Lindabfilialer och ett antal återförsäljare	Direktleverans till kund eller distribution via 14 Lindabfilialer och ett antal återförsäljare																																				
Andra större aktörer i regionen	Fläkt Group, ETS Nord, Swegon, Systemair, Plannja, Rukki, Areco, Arcelor	Trox, Swegon, Systemair, Aldes, Fläktwoods, Vento, Wavin, Polypipe, Kingspan	Trox, Systemair, Rukki, Alnor, Kingspan, Arcelor, Pruszynski																																				
Försäljningsutveckling 2017–2021, MSEK	<table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sal</td> <td>3 741</td> <td>4 196</td> <td>4 225</td> <td>4 380</td> <td>5 296</td> </tr> </tbody> </table>	År	2017	2018	2019	2020	2021	Sal	3 741	4 196	4 225	4 380	5 296	<table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sal</td> <td>2 368</td> <td>2 646</td> <td>2 753</td> <td>2 530</td> <td>2 642</td> </tr> </tbody> </table>	År	2017	2018	2019	2020	2021	Sal	2 368	2 646	2 753	2 530	2 642	<table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sal</td> <td>1 081</td> <td>1 266</td> <td>1 387</td> <td>1 179</td> <td>1 351</td> </tr> </tbody> </table>	År	2017	2018	2019	2020	2021	Sal	1 081	1 266	1 387	1 179	1 351
År	2017	2018	2019	2020	2021																																		
Sal	3 741	4 196	4 225	4 380	5 296																																		
År	2017	2018	2019	2020	2021																																		
Sal	2 368	2 646	2 753	2 530	2 642																																		
År	2017	2018	2019	2020	2021																																		
Sal	1 081	1 266	1 387	1 179	1 351																																		
Kommentar till utveckling 2021	I Norden rapporterade samtliga marknader en god organisk tillväxt. Särskilt stark var försäljningen på Lindabs största marknad, Sverige, medan utvecklingen i Danmark var något dämpad.	Marknaderna i Västeuropa rapporterade en tydlig återhämtning i försäljningen efter lättade restriktioner. Särskilt stark var försäljningstillväxten i Italien, Irland, Frankrike och Storbritannien.	I Centraleuropa ökade försäljningen till följd av stark efterfrågan på samtliga marknader. Flertalet av marknaderna hade omfattande begränsningar på byggmarknaden till följd av covid-19 under 2020.																																				

1) 2% av koncernens omsättning avser Övriga marknader.

Våra två största kundgrupper

Varje år möter vi tiotusentals kunder, från stora ventilationsentreprenörer, regionala familjeföretag till den lokala plåtslagaren. Vi förser dem med allt de behöver när de ska montera och installera. Till de som ansvarar för entreprenaden eller systemet ser vi till att vår del av lösningen alltid förenklar processen.



Ventilationsinstallatörer

Den kundgrupp som vi för den tätaste dialogen med när det gäller ventilation är, de som ansvarar för och installerar våra ventilations- och inneklimatprodukter – ventilationsinstallatörerna. Oftast är det en ventilationsentreprenör som har totalansvar för alla delar som rör installationen av systemet i byggnaden. De planerar, dimensionerar och beräknar för att sedan vid installation, använda egna eller inhyrda installatörer. Lindab har ramavtal med stora ventilationsentreprenörer och dedikerade kundansvariga som hjälper dem i deras projekt. Även om ventilationsinstallatören kan tillhöra ett större företag driver de oftast sin verksamhet i mindre skala. Oavsett projekt är utmaningen att få ett bra flöde i arbetsprocessen så att väntetiderna blir så korta som möjligt. Projekten blir som mest kostnadseffektiva med kvalitativa produkter där monterings- och tillgänglighet och flexibilitet hos leverantören är viktiga faktorer. Lindab möter dessa krav och behov samtidigt som våra produkter och systemlösningar tillhör marknadens mest energieffektiva och bidrar till ett hälsosamt inneklimat.



Plåtslagare

Plåtslagaryrket är över tusen år gammalt. Att kunna bearbeta plåt, med sina estetiska, hållbara och miljömässiga egenskaper, kommer fortsätta ha en viktig roll i framtidens byggande. Till skillnad mot ventilationsbranschen finns idag få större plåtslageriföretag. Plåtslagarna arbetar ofta enskilt eller i små lokala firmor. Lindab ska vara en samarbetspartner i varje enskilt projekt. Dessutom har närheten stor betydelse, att Lindab finns där arbetet utförs. Trygga och enkla garantier är också viktiga faktorer för samarbetet. Som ett led i att ytterligare förenkla byggandet erbjuder Lindab plåtslagarna smarta hjälpmedel och verktyg som gör jobbet enklare, snabbare och mindre krävande för kroppen. Allt från traditionella handverktyg till mätutrustning och innovationer för infästning. En av de viktigaste uppgifterna för Lindab är att förse plåtslagarna med produkter som ligger i framkant ur ett hållbarhetsperspektiv.

Vår marknad har stora variationer, därför anpassar vi vårt erbjudande lokalt

Höga standardkrav i Norden

Med kallt klimat och välisolerade hus är byggnormer och krav på effektiv ventilation höga. Det finns ett flertal stora aktörer, varav Lindab är ledande inom sitt område, men marknaden är fortsatt fragmenterad med många lokala aktörer. Distributionen domineras av stora breda eller specialiserade distributörer. Ventilationsinstallatören har stor påverkan på valet av leverantör.

Lindab säljer både ventilations- och byggprodukter med eget filialnätverk och omfattande egen tillverkning.

Skärpta regelsystem i Storbritannien

Den brittiska ventilationsmarknaden är en stabil och relativt mogen marknad som fortfarande domineras av många lokala aktörer. Marknaden är distributionsdriven, där några starka väletablerade aktörer dominerar. Regler för byggnation och ventilation har skärpts under de senaste åren, bland annat som ett resultat av den tragiska branden i Greenfell Tower i London 2017.

Lindab har en stor ventilationsverksamhet med eget filialnätverk, samt säljer takavvattning via återförsäljare.

Snabbt växande marknad i Polen

Den polska ventilationsmarknaden har utvecklats snabbt det senaste decenniet, men domineras fortfarande av många mindre, lokala aktörer som säljer direkt till projekt. Lindab är en av de större aktörerna. Distributionen kännetecknas av mindre specialistkedjor, som även tillverkar egna produkter. Föreskrivande led är en viktig kundgrupp vid försäljning.

Lindab säljer både ventilations- och byggprodukter, och har flera produktionsenheter i landet.

Unika förutsättningar i Tyskland

Europas största ventilationsmarknad domineras fortfarande av många mindre lokala aktörer, även om några stora inhemska aktörer har starka positioner. Unikt är att kunderna ofta är väldigt stora med ett par återförsäljare/grossister som styr villkoren. Det sker dessutom en snabb utveckling i landet av regelverken för byggnation och inomhusmiljöer.

Lindab säljer ventilationsprodukter, främst sina olika kanalsystem för projekt över hela landet.

Stabilt men fragmenterat i Frankrike

Den franska marknaden för ventilation är relativt fragmenterad. En dryg handfull aktörer, varav Lindab är en, står för cirka halva marknaden medan resterande del domineras av ett stort antal mindre lokala tillverkare. På distributionssidan dominerar ett antal stora väletablerade aktörer. Föreskrivande led såsom arkitekter är viktiga. En snabb utveckling sker av olika standarder.

Lindab säljer ventilationsprodukter via eget filialnätverk och från egen, nyligen utökad tillverkning i landet.

Starka inhemska varumärken i Italien

Även om en viss konsolidering skett domineras fortsatt den italienska ventilationsmarknaden av starka inhemska varumärken med fokus på främst det egna landets behov. Marknaden är inte lika distributionsdriven som andra stora länder i Europa. Stor statsskuld hämmar satsningar på offentliga byggnader såsom sjukhus, men regleringar för inomhusmiljö, brandsäkerhet ökar.

Lindab säljer ventilationsprodukter, främst kanalsystem, och produkter för brand och rök.

VÄRDEKEDJA

Så skapar vi värde



TILL GRUND FÖR VÄRDEKEDJAN ligger Lindabs strategi. Kombinationen av central effektivitet och lokal flexibilitet resulterar i konkurrenskraftiga produkter av hög kvalitet som dessutom tillhandahålls nära kunden. Stålets egenskaper gör att produkterna har lång livslängd och när de så småningom återvinns kan stålet återanvändas till 100 procent.

Vår värdekedja



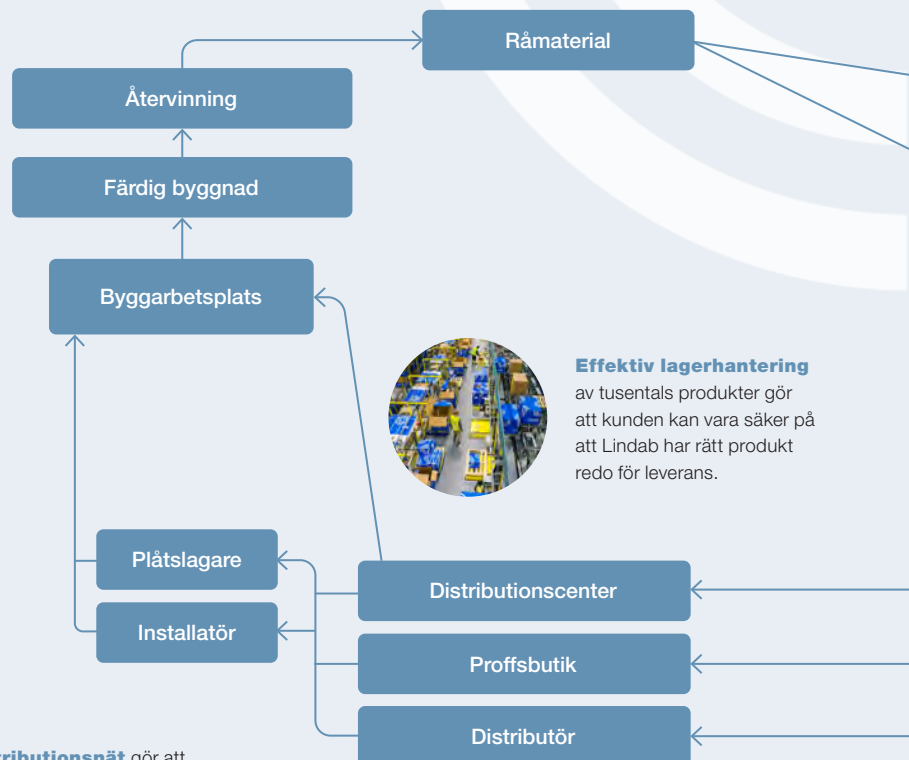
Återvinning av stål är effektivt då 100 procent kan återvinnas utan att stålets egenskaper går förlorade.



Hög leveransprecision är en avgörande faktor för att leverera till byggprojekt där tidsramar och byggförhållanden kan ändras med kort varsel.



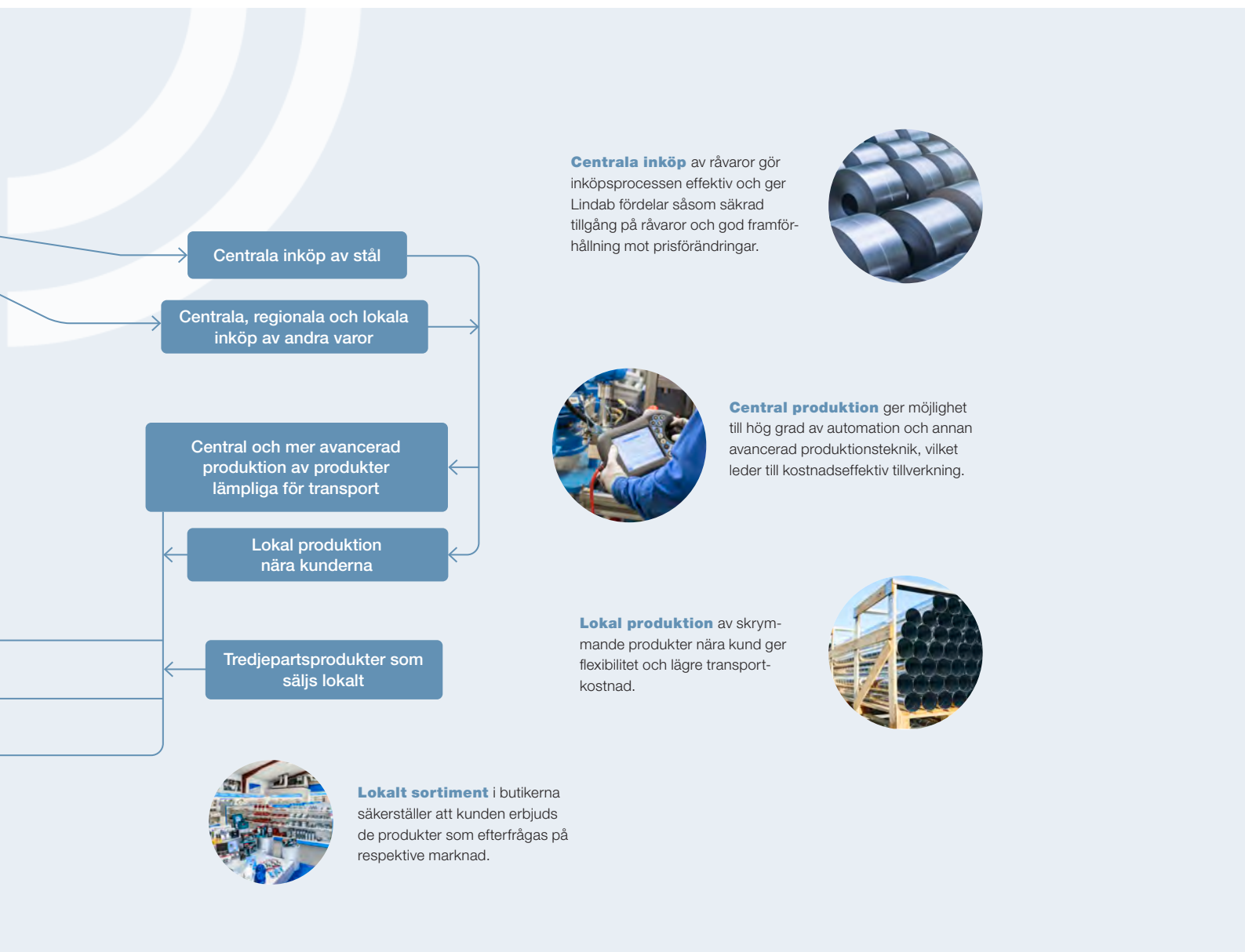
Eget distributionsnät gör att hög tillgänglighet kan garanteras, via egna butiker och distributionscentra där personal med rätt kompetens kan bistå kunderna.



Effektiv lagerhantering av tusentals produkter gör att kunden kan vara säker på att Lindab har rätt produkt redo för leverans.

"Lindab har förfinat produktionstekniken under många år och har ett flertal produktionslinjer som vi designat helt från grunden".

Pål Abrahamsson, Utvecklingschef för produktionsutveckling



Bedriva en hållbar verksamhet

För att kunna erbjuda våra kunder hållbara lösningar ska alla delar av vår värdekedja – inköp, tillverkning och transporter – genomsyras av lösningar för minskad resursanvändning och därmed lägre koldioxidutsläpp.

Hållbara inköp

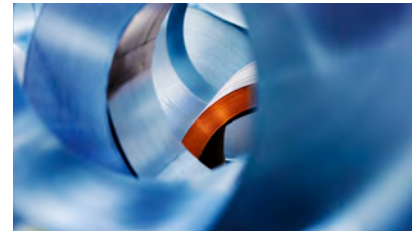
Hållbara inköp handlar om att inkludera flera olika faktorer vid val av leverantör: sociala förhållanden, hälsa och säkerhet, etiska ställningstaganden och miljömässig hantering. Lindab har nolltolerans för korruption och kränkningar av de mänskliga rättigheterna. Leverantörer av råmaterial, som stål, står för den största miljöpåverkan. Därför är det viktigt att prioritera samarbete med stålleverantörer som driver utveckling mot fossilfritt stål och har goda värden för koldioxidintensitet.

Certifierade leverantörer

Lindab har under 2021 tagit fram en certifieringsprocess för de leverantörer som används regelbundet. De ska i ett första steg godkänna våra leverantörsprinciper. En utvärdering och revision genomförs, vilken anpassas i omfattning efter riskklassificering av det land leverantören befinner sig i. För leverantörer som har verksamhet i länder med högre risk genomförs revisionen på plats. Målet är att endast arbeta med certifierade leverantörer klassificerade med låg eller medelhög risk.

18%

Andel leverantörer som certifierades under 2021. Till år 2023 ska de återstående leverantörerna certifieras.



Fossilfritt stål

Stålindustrin är för närvarande en av de främsta källorna till koldioxidutsläpp, och står för 7 procent av alla CO₂-utsläpp globalt. Användningen av stål i Lindabs produkter är det som bidrar mest till Lindabs koldioxidutsläpp. Att gå över till fossilfritt stål är den enskilda åtgärd på Lindab som får störst effekt på miljön. Vi har nära relationer med tillverkare av fossilfritt stål, som SSAB och H2 Green Steel och kommer, som en av de första i Europa, få tillgång till fossilfritt stål år 2026.

Hållbar produktion

Lindab har över 50 produktionsenheter i Europa. De mindre är ofta anslutna till en butik eller ett lager nära kunderna, för kortare transportvägar och kostnadseffektiv produktion av skrymmande produkter. Lindabs pågående investeringsprogram ökar automatiseringsnivån, effektiviteten och kapaciteten och förbättrar säkerheten. Andra fokusområden är att öka användningen av förnybar energi, minska den totala energiförbrukningen, mindre kasserat material, smartare förpackningar samt att omvandla avfall till resurser.

-28%

Minskning av CO₂-utsläppen (scope 1 och 2)¹⁾ i Lindab mellan 2019 och 2021.

CO₂ minskning i produktionen

Ett av Lindabs viktigaste mål är att minska utsläppen från CO₂. Utsläppen i scope 1 och 2¹⁾ har minskat med 28 procent från 2019 till 2021 per omsatt miljon krona. Insamlingen av data har förfinats för att ge bättre underlag för var åtgärder bör sättas in. Lindabs största källa till utsläpp kommer från scope 3¹⁾. Datainsamling för scope 3 är påbörjad och under 2022 ska ett mål sättas för hur dessa utsläpp ska minska.

Minskat metallskrot

Även om metall är återvinningsbart så går det åt mer energi vid återvinning än om andelen metallskrot minskas vid produktionen. Lindab har själv designat ett flertal av våra produktionsmaskiner för att optimera produktionen. Under 2021 minskade antalet ton metallskrot med 9 procent jämfört med året innan. Det ger både en ekonomisk och en miljömässig vinst.



1) Scope 1, 2 och 3 är klassificeringar av olika kategorier av CO₂-utsläpp. Förenklat kan scope 1 och 2 beskrivas som utsläpp kopplat till företagets interna verksamhet som exempelvis produktionsanläggningar och dess elförbrukning. Scope 3 är utsläpp som sker via de leverantörer som anlitas, där inköpt stål och transporter är de största källorna till utsläpp för Lindab.

Hållbara transporter

En av Lindabs största källor till utsläpp är transporter. Utsläppen kan minskas genom att välja transportalternativ med låga utsläpp och genom att ändra hur vi transporterar varor. Många produkter är lätta men skrymmande. Miljökrav ställs på alla transportavtal och ruttor ändras för att minska miljöpåverkan. Där det är möjligt kommer fossilfria alternativ som HVO¹⁾ eller elektriska fordon att användas. Produktionen av skrymmande produkter flyttas från centrala till regionala enheter för att komma närmare kunden.

16%

Andel km transporterade med tåg, båt eller lastbilar med förnybart bränsle under 2021.

Mer förnybart

Efterfrågan på hållbara transporter ökar och drivs på av allt fler kunder som ställer det som krav vid val av leverantör. Till en stor byggarbetsplats i norra Sverige har Lindab levererat byggmaterial med enbart elektrifierade transportfordon. Det hade inte varit möjligt för några år sedan men fungerade nu alldeles utmärkt.

Optimal logistik

Lindab arbetar även med att optimera befintliga transporter. I England gjordes en analys av transporterna inom landet. Många av lastbilarna körde halvtomma och det fanns för lite samordning mellan orterna. Genom att införa ett planeringssystem kunde leveranserna optimeras. Lasten fylldes upp och dubbla turer kunde undvikas. Det sparade tid och pengar, samtidigt som det var bättre för miljön.

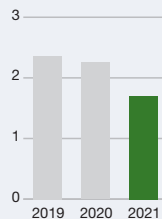


Detta vill vi uppnå:

- Tidigt börja använda fossilfritt stål för att minska våra CO₂-utsläpp.
- Få 100 procent av de leverantörer som används regelbundet att skriva under uppförandekoden senast 2022.
- Hållbarhetscertifiera 100 procent av de återkommande leverantörerna senast 2023.
- Minska CO₂-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning.
- Definiera ett mål för minskning av utsläpp i scope 3 under 2022.
- Analysera avfallet till deponi och definiera ett reduceringsmål 2023.
- Minska andelen metallskrot med 50 procent till 2030, jämfört med 2019.
- Använda 100 procent förnybart drivmedel i Lindabs transportfordon till år 2040.
- Enbart använda tjänstebilar som drivs med förnybar energi till år 2030.
- Att senast 2025 ha 100 procent transportkontrakt som inkluderar miljömässiga krav.
- Samarbeta med kunder och leverantörer för att skapa transportlösningar med fokus på att minska miljöpåverkan.

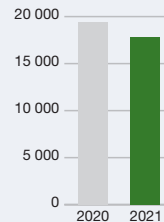
1) HVO = Hydrerad vegetabilisk olja

Utfall Inköp, Produktion och Transport – 2021



CO₂-utsläpp

Lindabs CO₂-utsläpp minskade med 28 procent till 1,70 ton per omsatt miljon kronor från 2019 till 2021 (scope 1 och 2¹⁾). Det motsvarar en total minskning från 23,3 ton till 16,4 ton. Det beror främst på ökad modernisering av Lindabs anläggningar. Under 2022 kommer vi även samla in data för scope 3¹⁾ och sätta mål för hur dessa ska minska. Scope 3 står för merparten av Lindabs totala CO₂-utsläpp.



Metallskrot

Metallskrot som inte utnyttjas i produktionen kan återvinnas, men det går åt mer energi vid återvinning än om produktionen optimeras från början. För 2021 minskade metallskrotet med 9 procent till 17,8 ton.

Under 2021 har en mer detaljerad hållbarhetsplan utarbetats. Flera nya nyckeltal har tagits fram och det finns därför få historiska värden att jämföra med.

71%

Återvunnet avfall

Målet är att allt avfall ska återvinnas. För 2021 uppnåddes 71 procent återvinningsgrad. Under 2022 kommer ett mål sättas för när 100 procent ska återvinnas.

7,95

Förbrukning av energi

Under 2021 minskade energiförbrukningen med 19 procent till 7,95 MWh per omsatt miljon kronor. Andelen förnybar energi som användes ökade från 21 till 24 procent.

16%

Andel miljövänliga transporter

16 procent av samtliga transporterade km med egna lastfordon eller via externa transportföretag, skedde via tåg, båt eller med lastbilar körda på förnybart bränsle.

2%

Andel förnybart bränsle

Målet är att 100 procent av våra egna lastbilar ska använda förnybart bränsle till år 2040. Vi är enbart i starten på denna omställning. Under 2021 uppnåddes 2 procent.

31%

Transportkontrakt med miljökrav

Samtliga transportkontrakt ska innehålla miljökrav till år 2025. För 2021 uppnådde vi 31 procent. Flerårskontrakt omförhandlas så snart de löper ut.

35%

Företagsbilar med förnybart bränsle

Under 2021 var 35 procent av samtliga tjänstebilar hybrid eller elbilar. I Lindab Sverige är motsvarande siffra 87 procent. Till år 2030 ska vi nå 100 procent i hela Lindab.

99%

Leverantörer i låg- och medelriskländer

Under 2021 hade Lindab 1 procent av sina leverantörer i länder med hög riskklassificering, definierat enligt Corruption Perception Index (CPI).

29%

Leverantörer med uppförandekod

Under 2021 har 29 procent av de återkommande leverantörerna skrivit under Lindabs uppförandekod. Resterande leverantörer ska täckas in under 2022.

18%

Certifierade leverantörer

För de leverantörer vi använder regelbundet har en certifieringsprocess införts. Under 2021 har 18 procent certifierats. Fokus har varit på leverantörer i länder med högst risk.

1) Scope 1, 2 och 3 är klassificeringar av olika kategorier av CO₂-utsläpp. Förenklat kan scope 1 och 2 beskrivas som utsläpp kopplat till företagets interna verksamhet som exempelvis produktionsanläggningar och dess elförbrukning. Scope 3 är utsläpp som sker via de leverantörer som anlitats, där inköpt stål är den största källan till utsläpp.

Viktig dialog med intressenterna

Som ledande inom ventilation i Europa befinner sig Lindab i ständig dialog med sina intressenter för att kunna utveckla marknadens bästa lösningar för ett bättre inomhusklimat.



Vi samarbetar med SSAB kring färgbelagt stål med höga miljö- och kvalitetskrav.

Leverantörer

Vi tar in synpunkter från leverantörer via vårt program för ansvarsfulla inköp. Vi ingår långsiktiga partnerskap kring viktiga strategiska frågor, och via lokala inköpskontor sker en tät, daglig dialog. Revisioner på plats ger återkoppling om leverantörernas kvalitets- och hållbarhetsarbete.



Våra butiker ger oss en direkt dialog med kunderna.

Kunder

Lindab får återkoppling från sina kunder via aktiviteter som koncernens sälj- och marknadsorganisation genomför, allt från diskussioner med nyckelkundsansvariga till dagliga samtal mellan kunder och kundansvariga lokalt. Vi samlar också in information via kundenkäter och kundanalyser.



LindNet och Yammer är exempel på kanaler för att främja intern dialog.

Medarbetare

Vi för en kontinuerlig dialog med representanter från olika delar av företaget kring bland annat arbetsmiljö. Arbetstagarrepresentanter ingår även i Lindabs styrelse. Vi genomför medarbetarundersökningar och årliga medarbetarsamtal för att kunna driva ständiga förbättringar.



Antalet förfrågningar från investerare ökar kontinuerligt.

Investerare

Vi kommunicerar koncernens strategi och resultat till befintliga och potentiella investerare, analytiker och media. Dialog sker via olika kanaler som presentationer av kvartalsrapporter, möten med investerare, seminarier, hemsidan och pressmeddelanden.



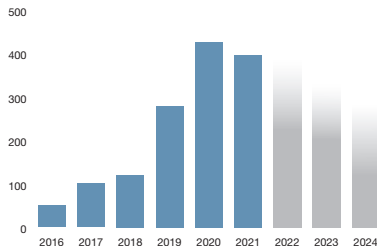
Vi samarbetar med Røgle BK för ett grönare och socialt starkare samhälle.

Samhället

I de samhällen där Lindab bedriver verksamhet finns viktiga intressenter för företaget och deras återkoppling formar vår lokala verksamhet. Samverkan sker genom olika aktiviteter och initiativ, från affärsrelaterade aktiviteter till volontärinsatser, välgörenhetsarbete och sponsring.

INVESTERINGAR

Kraftfulla investeringar



Investeringstakten är fortsatt hög, och trappas ner successivt till 2025.

DET STÖRSTA INVESTERINGSPROGRAMMET i Lindabs historia genomförs just nu. Fokus ligger på automation, kapacitet och effektivitet, samtidigt som vi minskar vår miljöpåverkan och förbättrar säkerheten för medarbetarna. Investeringsprogrammet har snabb avkastning och omfattar för närvarande cirka 50 projekt runtom på Lindabs anläggningar i Europa. Under 2021 uppgick investeringarna till 395 MSEK. Investeringarna kommer att trappas ner successivt fram till 2025. Vårt mål är att skapa en förstklassig och energieffektiv produktion som fortsätter ge våra kunder ventilations- och byggprodukter av absolut högsta kvalitet.



Fransk logistiksatsning ger kraftfulla förbättringar

I Montluel utanför Lyon i Frankrike har vi fördubblat vår lager- och produktionskapacitet till 14 000 kvm. Projektet innebär avlastning och flytt av produktion närmare slutkund, vilket ger lägre kostnader och miljöpåverkan. Vi konsoliderar våra produktionsanläggningar i landet vilket ger ökad effektivitet och minskar kostnaderna, bland annat genom mer automation. Framför allt innebär satsningen att vi får ett distributionscenter som markant ökar effektiviteten i vår logistik till våra kunder i Frankrike. Kopplat till centret finns en ny proffsbutik där kunderna kan besöka oss för inköp, råd och inspiration.

Automatiserad produktion i Polen ger en bättre arbetsmiljö

Under 2021 färdigställdes tre automatiska linjer för tillverkning av ventilationsdetaljer i Wieruchów, Polen. Investeringarna ger högre effektivitet, ökar kapaciteten och minskar det manuella arbetet. Att minska de manuella insatserna var viktigt då det är svårt att rekrytera personal. För de som ändå arbetar i produktionen medför automatiseringen en betydligt bättre arbetsmiljö, ett av de viktigaste argumenten bakom varje enskild investering. För att få linjerna på plats har en nära dialog förts med de centrala produktionsenheterna i Sverige och Tjeckien, från vilka kunskap och koncept tagits för att göra en lokal anpassning. En investering sker även i autonoma truckar för transporter mellan tillverkning och lagerområde.



Helautomatisk, säker och effektiv plåtbearbetning i Sverige

Ett nytt plåtbearbetningscenter är det senaste tillskottet vid vår produktionsanläggning för byggprodukter i Förslöv, Sverige. Det är helt automatiskt och kan köras dygnet runt. De maskiner som tidigare användes var ineffektiva och gav upphov till mycket skrot och vissa moment som gjordes manuellt innebar hög risk för skador. Med den nya utrustningen skapas en flexibel produktion med hög produktivitet. Dessutom minimeras skrotandelen och risken för skador. Lindab kan därmed öka konkurrenskraften och medarbetarna har fått en betydligt trevligare och säkrare arbetsmiljö.

22

Hur temperatur upplevs är individuellt. Det beror på faktorer som ålder, vikt, kondition, klädsel, aktivitet eller dagsform. Flest upplever bäst komfort vid 22 grader C.



Lindab – För ett bättre klimat

Källa: https://www.newworldencyclopedia.org/entry/Room_temperature

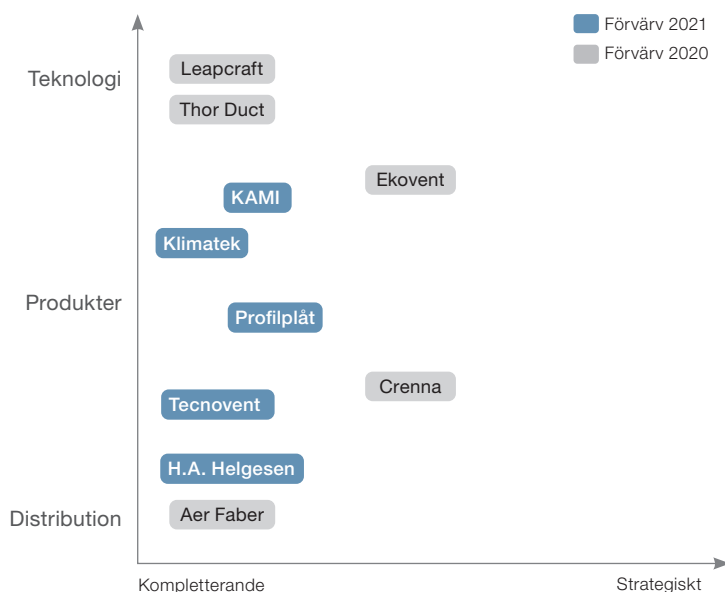
FÖRVÄRV

Nya kompletteringsförvärv



FÖRVÄRV ÄR EN VIKTIG del av Lindabs strategi. Ventilationsbranschen har många små aktörer och vi har som mål att konsolidera branschen. Vi ska förvärva välskötta, framgångsrika bolag som kompletterar vårt erbjudande i valda regioner och produktområden. Detta är möjligt tack vare starkt kassaflöde och låg skuldsättning. De förvärvade bolagen får fortsätta att agera självständigt under egna varumärken, samtidigt som de kan dra fördel av Lindabs försäljningsnätverk och centrala resurser i den takt de önskar. Under 2021 har vi genomfört fem förvärv, två i Sverige, ett i Norge, ett i Danmark och ett i Schweiz. Dessutom har vi avyttrat affärsområde Building Systems.

Vilken typ av förvärv har vi gjort?



Förvärvade och avyttrade bolag 2021

Förvärvade	Årsomsättning, MSEK	Lönsamhet jmf med Lindab
H.A. Helgesen	15 MSEK	Högre
KAMI	100 MSEK	Högre
Tecnovent	20 MSEK	Lägre
Klimatek	30 MSEK	Lägre
Profilplåt	70 MSEK	Högre
Avyttrade		
Building Systems	971 MSEK	Lägre

"Lindab fortsätter att förvärva välskötta och lönsamma bolag med högkvalitativa produkter, goda kundrelationer och hög kompetens."

Lars Christensson, ansvarig för affärsutveckling på Lindab

Årets förvärv

Under 2021 gjordes fem förvärv, varav tre inom ventilation och två inom byggprodukter. Förvärven tillför en sammanlagd årsomsättning om 235 MSEK.

H.A. HELGESEN

& SÖNNER AS Etabl. 1855

Norska H.A. Helgesen är primärt tillverkare av rektangulära ventilationskanaler och har ett utbyggt logistiknät i västra Norge. Förvärvet kompletterar Lindabs verksamhet i Norge geografiskt både vad avser produktion av rektangulära ventilationskanaler och distributionsnät.

KAMI

Med förvärvet av den svenska takspecialisten KAMI kompletterar Lindab sin verksamhet av byggprodukter och stärker sin marknadsposition i norra Sverige och i Norge. KAMI tillverkar och säljer premiumtak i plåt och har utvecklat en egen unik pressteknik för plåttak.



Lindab kompletterar sin verksamhet i Schweiz genom förvärvet av Tecnovent som erbjuder försäljning och produktion av ventilationsgaller, takhuvar och rektangulära ventilationskanaler. Tecnovent var tidigare distributör av Lindabs produkter på den schweiziska marknaden.



Danska Klimatek tillverkar både standardiserade och kundspecifika komponenter till ventilations-system, som exempelvis ventiler, galler och spjäll. Erbjudandet kompletterar Lindabs utbud av standardiserade ventilationsprodukter och stärker även Lindabs marina verksamhet.



Lindab stärker sin marknadsposition i norra Sverige genom förvärvet av Profilplåt som främst tillverkar och säljer plåttak och väggplåt. Bolaget kompletterar Lindabs nuvarande produktion med sina högkvalitativa produkter inom samma område.



Avyttring av Building Systems till franska Groupe Briand

Building Systems var Lindabs verksamhet för stålbyggnader under varumärket Astron. Bolaget förvärvades 2005 och har sedan dess verkat som ett självständigt affärsområde inom Lindab. Astron har en projektbaserad affär med en hög grad av kundunika lösningar, vilket inte passade in i Lindabs strategi. Den nya ägaren Groupe Briand har lång erfarenhet från liknande verksamhet och är rätt ägare för att ta Astron till nästa nivå.

KOMPETENS

Eget ansvar ger engagemang

1959

VI TROR PÅ DECENTRALISERAT ansvar där varje lands organisation snabbt kan anpassa verksamheten. Förtroendet för Lindab har byggts upp genom entreprenörsanda från 1959 och framåt, där varje medarbetare fått ta ansvar och lösa problem när de uppstått. Det sätter fokus på genomförande och att visa resultat. Detta har blivit extra tydligt under pandemin med en organisation som anpassat verksamheten för att möta kundernas krav på effektiva leveranser och lösningar.

John Gauffin

Ny VD för Lindab Sverige från maj 2021

Som nyanställd på Lindab, vad har överraskat dig mest?

Den höga graden av delegerat mandat och ansvar på olika nivåer i organisationen som skapar både utrymme och vilja att agera. Det faktum att alla enheter uppmanas att kontinuerligt ifrågasätta status quo och utmana befintliga strukturer, samt också har mandat att agera och ta beslut, leder till en mer flexibel och handlingskraftig verklighet än jag tror är fallet i många stora internationella organisationer. Vidare är jag imponerad över snabbheten i beslutsfattande och närheten till den operativa verksamheten trots att vi är en stor koncern med många enheter.

Vad ser du som viktigast i din roll?

Att underlätta för organisationen att driva lönsam tillväxt och ytterligare stärka Lindabs position på hemmamarknaden. Huvudkomponenterna i det arbetet handlar om att på bred front utveckla hur vi skapar värde för våra kunder på ett hållbart sätt, samt skapa förutsättningar för organisationen att jobba ännu mer kundfokuserat.



Våra kärnvärden

Kundernas framgång bidrar till Lindabs framgång. Detta uppnår vi genom att leda utvecklingen av lösningar inom våra huvudområden.



Vi eftersträvar relationer baserade på ett okomplicerat, ödmjukt och trovärdigt agerande. En viktig del är ett effektivt, snabbt beslutsfattande.



Ordning och reda överallt påverkar såväl effektiviteten som företagets helhetsbild och bidrar till en känsla av stolthet bland medarbetarna.



Lindab – en arbetsplats i förändring

Lindab är med och skapar framtidens inneklimate som påverkar människors välbefinnande och produktivitet. Det är ett område som genomgår en stor förändring med ökad efterfrågan på hälsosamma inomhusmiljöer. Det medför ett behov av att kontinuerligt säkra viktig kompetens och vidareutveckla varje medarbetare att våga ta ansvar, ständigt lära sig mer och gemensamt lösa kundernas problem.

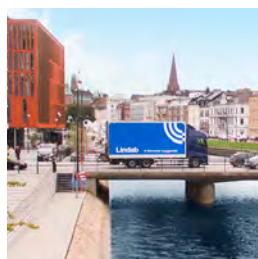


Ansvar för inköp av omfattande volymer av hållbara material.

Lindab köper in hundratusentals ton stål varje år, näst mest i Norden. De som arbetar med strategiska stålinköp och stållogistik har inte bara ansvar för att hantera betydande prisrörelser utan också för att i samarbete med tillverkarna driva utvecklingen mot fossilfritt stål.

En omfattande omställning pågår av Lindabs över 50 produktionsenheter, där ingenjörer utvecklar de bästa sätten att tillverka på. Det framtidssäkrar bolagets konkurrenskraft och gör verksamheten ännu mer hållbar.

Ansvar för en tillverkning i framkant, nära kunderna.



Ansvar för ett av branschens mest kompletta logistknätverk.

3 000 transporter av tusentals olika produkter, varje dag. Denna omfattande och komplexa logistik, där fokus ligger på fyllnadsgrad, leveransprecision och låg miljöpåverkan, hanteras av logistikexperter och transportplanerare såväl centralt som lokalt.

Lindab har över 120 proffsbutiker i Europa. Kunderna kan ta med sina ritningar till butiken och få hjälp att hitta rätt lösningar. Dessutom har Lindab projekt-säljare som tar sig an alla slags komplexa problem.

Ansvar för att lösa komplexa utmaningar tillsammans med kunderna.



Ansvar för kommande innovationer för bättre luft.

Med ny teknik kan ventilationssystemen bli allt smartare och anpassa sig efter hur byggnaden används. Lindabs utvecklingsingenjörer tänker ut nya produkter, förbättrar befintliga produkter och håller sig uppdaterade kring hur hälsosamma inomhusmiljöer bäst skapas.

Bedriva en hållbar verksamhet

Lindab ska vara en arbetsplats som medarbetare är stolta över. Vi strävar efter att vara en modern och flexibel arbetsplats som är rättvis, säker och inkluderande. Dessutom ska Lindab stödja en hållbar utveckling av de lokala samhällen där vi har verksamhet.

En attraktiv arbetsplats för alla

Karriärföretagen är en utmärkelse i Sverige för arbetsgivare som erbjuder unika karriär- och utvecklingsmöjligheter både för nyexaminerade studenter och för unga arbetstagare som har jobbat några år. Under året blev Lindab utsett till Karriärföretag 2022 med en motivering som bland annat tryckte på bolagets starka företagskultur och alla de karriärval som finns i verksamheten. I Danmark har Lindab för fjärde året i rad blivit utsett till en av landets bästa arbetsplatser enligt Great Place to Work. Det som var nytt denna gång var att vi även blev utsedda till den bästa danska arbetsplatsen för seniorer. Bakom utmärkelsen ligger Lindabs syn på att mångfald ger en bra och dynamisk kultur och att bolaget gärna anställer äldre personer med lång erfarenhet.

Great Place To Work®



En säker arbetsmiljö

Lindab arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön. Under året har vi infört vårt arbetsmiljösystem i 37 företag inom Lindab, vilket medfört att inrapportering av risker ökat. Vi har därmed fått en effektiv process för att hantera tillbud och olyckor vilket ökar kvaliteten i arbetsmiljöarbetet. Under året har vi sett att antalet allvarliga olyckor minskat, även om antalet olyckor per miljoner arbetade timmar ökat något under samma period.

Fler kvinnor till mansdominerade roller

Lindab i Danmark håller på att utvärdera olika sätt att göra tunga moment i arbetsmiljön lättare. En av aktiviteterna är att introducera cobots vilket är en kollaborativ robot som bland annat hjälper till med lyft som är svåra att automatisera. Det ger en bättre arbetsmiljö för alla men är också ett sätt att locka fler kvinnor till roller där vi idag främst har män anställda.



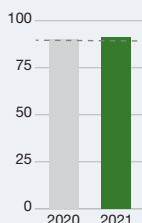
Samhällsaktiviteter riktade mot barn och ungdomar

Lindab ska stödja en hållbar utveckling av de lokala samhällen där vi har verksamhet. Detta görs främst genom initiativ som riktar sig mot barn och ungdomar. The Christmas Charity Championship är en kampanj i Storbritannien som drivs för andra året i rad där kunderna får vara med och rösta på vilka initiativ som ska stödjas. I år blev det Lennox Children's Cancer Fund som fick ett ekonomiskt bidrag. I Sverige är Lindab sedan flera år med i Grönvit hållbarhet, vilket är ett samarbete med ishockeyklubben Rögle i Ängelholm, med syfte att skapa aktiviteter inom sysselsättning, rörelse och inkludering för barn och vuxna.

Detta vill vi uppnå:

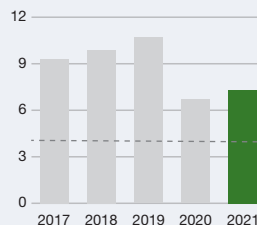
- Minska antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll olyckor.
- Ha samma procentandel av kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030.
- Ha en personalomsättning på 5–10 procent.
- Vara rekommenderade som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.
- Stödja samhällsaktiviteter kopplade till Lindabs verksamhet på de orter där Lindab finns.
- Skapa förutsättningar i arbetslivet för att kunna delta i ideellt engagemang.

Utfall Personal – 2021



Attraktiv arbetsgivare

Lindab ska vara en arbetsgivare som både kan attrahera nya talanger och behålla rätt kompetens. Målet är att 90 procent ska rekommendera Lindab som arbetsgivare. För 2021 nådde vi 91 procent.



Arbetsplatsolyckor

Lindab följer antalet arbetsplatsolyckor med nyckeltalet LTIF det vill säga antalet arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar. Under 2021 ökade LTIF något till 7,3 jämfört med 6,7 året innan. Antalet allvarliga olyckstillbud minskade däremot. Målet är ett LTIF under 4 till år 2026.

8 962

Tillbudsrapportering

Under 2021 började vi rapportera in situationer som skulle kunna leda till en olycka. Det leder på sikt till färre olyckor genom att förebyggande arbete kan sättas in tidigt.

6%

Personalomsättning

Vårt mål är att personalomsättningen ska ligga på 5–10 procent. Under 2021 uppgick den till 6 procent vilket är i linje med året innan. Temporär personal är inte inräknad.

91%

Medarbetersamtal

En tät dialog mellan medarbetare och chef är en förutsättning för hög trivsel. För 2021 genomfördes samtal med 91 procent av medarbetarna. Målet är 100 procent.

22%

Andel kvinnor

Andelen kvinnor var 22 procent i Lindab under 2021, vilket är tre procentenheter lägre än året innan. Under året har Building System avyttrats vilket påverkar jämförelsetalen.

22%

Seniora kvinnliga chefer

Kvinnor utgör 22 procent av ledningsgrupperna i Lindab med dotterbolag. Det är i linje med målet att könsfördelningen ska vara samma som i företaget som helhet.

3+4

Fördelning styrelse

I Lindabs styrelse är tre av sju stämvalda ledamöter kvinnor. Lindab har haft en styrelse med jämn fördelning av kvinnor och män sedan 2016.

4 534

Medelantal medarbetare

Medelantalet medarbetare har minskat med 737 personer under 2021. Det beror främst på att affärsområde Building Systems avyttrades.



Andel medarbetare per land

I de två länder med flest medarbetare, Sverige och Tjeckien, har Lindab sina största produktionsanläggningar.

AKTIEN

Steg in på Large Cap

25,3

LINDABAKTIEN NOTERADES PÅ Nasdaq Stockholm i december 2006 och ingår i sektorn Industri. Under 2021 uppfyllde Lindab kraven för Nasdaqs Large Cap-segment och blev därmed uppflyttad vid årsskiftet. Aktiekursen steg under året med 88,6 procent till 321,40 SEK, vilket gav ett börsvärde på cirka 25,3 miljarder SEK vid årsskiftet.

Lindabaktiens uppgång med 88,6 procent kan jämföras med Stockholmsbörsens index OMXSPI som under samma period steg med 34,0 procent och sektorn Industri som steg med 36,8 procent. Under året omsattes sammanlagt cirka 49 miljoner (54) Lindabaktier till ett värde av cirka 10,7 miljarder SEK (6,4). Lindabaktien handlas på flera börser och handelsplattformar. Den officiella handeln via Nasdaq Stockholm stod för huvuddelen av omsättningen i aktien. Övrig omsättning skedde på inofficiella handelsplattformar som BATS Chi-X Europe och Turquoise.

Aktien och ägarna

Lindab har endast ett aktieslag av serie A. Varje aktie har en röst och lika stor andel i bolagets resultat. Vid årsskiftet fanns 14 013 (10 156) aktieägare i Lindab. Ny största aktieägare vid samma tidpunkt var Fjärde AP-fonden med 9,3 procent av antalet utestående aktier. Handelsbanken Fonder var näst största

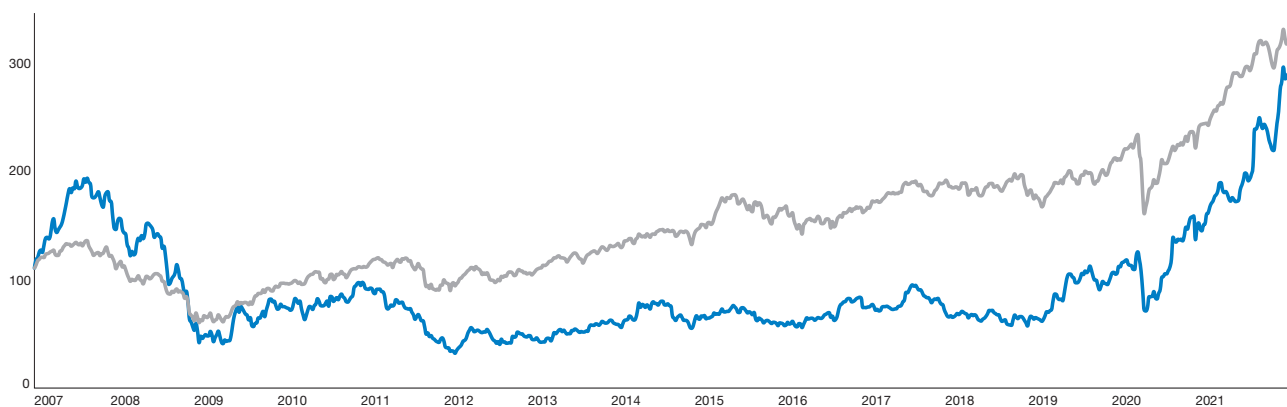
aktieägare med 7,0 procent av utestående aktier följt av Lannebo Fonder med 6,4 procent. De tio största aktieägarnas andel av utestående aktier uppgick till 42,0 procent. Det utländska ägandet uppgick till 38,2 procent. Efter att tidigare ha utnyttjat olika återköpsmandat innehar Lindab 2 375 838 egna aktier, som inte ger rätt att rösta eller rätt till utdelning. Innehavet motsvarar 3,0 procent av antalet aktier. Lindabs koncernledning, exklusive närstående, ägde vid årsskiftet 107 885 aktier och 508 950 köpoptioner. Av samtliga utestående köpoptioner har 175 000 en lösenkurs på 120,00 SEK, 210 000 en lösenkurs på 101,90 SEK och 183 950 en lösenkurs på 222,00 SEK.

Incitamentsprogram

För mer information om ersättningar och personaloptionsprogram, bland annat ovanstående köpoptionsprogram, se not 6 på sidorna 102–104.

Kursutveckling sedan börsintroduktion

Lindab har varit börsnoterat i drygt femton år. Efter en inledande kursuppgång efter noteringen i december 2006 har aktien länge underpresterat jämfört med börserna som helhet, men under de senaste åren har en kraftig återhämtning skett.



Kursutveckling 1 december 2006–31 december 2021, SEK

— Lindab
— OMXSPI

Ticker: LIAB
 Börs: Nasdaq Stockholm
 Lista: Mid Cap (Large Cap 2022)
 Sektor: Industri
 Börsvärde: 25,3 miljarder SEK

Kursutveckling 2021



Kursutveckling 1 januari–31 december 2021, SEK

— Lindab
 — OMXSPI

- Kursen steg med 88,6 procent till 321,40 SEK.
- Högsta betalkurs var 325,00 SEK den 30 december och lägsta betalkurs var 168,30 SEK den 4 maj.
- I genomsnitt omsattes 194 731 aktier (212 677) per dag och omsättningshastigheten uppgick till 62 procent (68).
- Vid årsskiftet följde 4 (4) analytiker Lindab, varav 3 (1) hade rekommendationen Köp/Öka, 1 (3) rekommendationen Behåll och 0 (0) rekommendationen Sälj/Minska.

Med beaktande av den höga intjänningen i kvarvarande verksamhet samt en stark finansiell ställning, föreslår styrelsen en höjd utdelning till 4,00 SEK (3,40) för räkenskapsåret 2021, att delas upp och betalas vid två tillfällen, i maj och november.

Lindabs största aktieägare

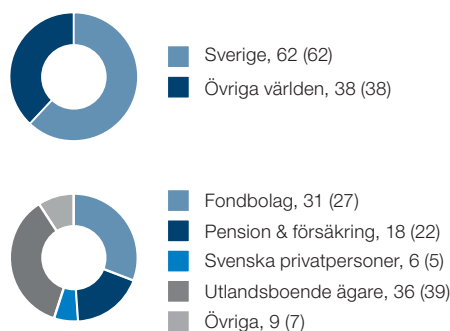
	2021		2020	
	Aktier	Kapital & röster, %	Kapital & röster, %	Kapital & röster, %
Fjärde AP-fonden	7 140 534	9,3	8,9	
Handelsbanken Fonder	5 374 336	7,0	7,3	
Lannebo Fonder	4 867 227	6,4	9,3	
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	3 614 664	4,7	4,3	
Livförsäkringsbolaget Skandia	2 724 702	3,6	3,7	
AFA Försäkring	2 392 700	3,1	5,3	
Övriga	50 352 819	65,9	61,2	
Totalt antal utestående aktier¹⁾	76 466 982	100,0	100,0	

¹⁾ Totalt antal aktier exkl. Lindabs egna innehav om 2 375 838 aktier (2 375 838).

Aktiekapitalet uppgår till 78 842 820 SEK fördelat på 78 842 820 aktier av serie A. Varje aktie har en röst. Lindabs eget innehav saknar rösträtt och rätt till utdelning.

Källa: Euroclear

Fördelning av ägande, %



Data per aktie

SEK/aktie om inget annat anges	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Res. per aktie före utspädning (kvarvarande verksamhet) ¹⁾	12,50	7,25	–	–	–	–	–	–	–
Res. per aktie före utspädning (total verksamhet) ¹⁾	7,02	7,80	8,89	5,16	4,54	4,02	3,99	3,71	3,05
Res. per aktie efter utspädning (total verksamhet) ¹⁾	7,00	7,80	8,89	5,16	4,54	4,02	3,99	3,71	3,05
Utdelning	4,00 ²⁾	3,40	1,75	1,75	1,55	1,40	1,25	1,10	–
Direktavkastning, % ³⁾	1,24	1,99	1,46	2,75	2,27	1,90	1,99	1,68	ET
Utdelning i % av resultatet efter skatt ¹⁾	57,1	40,3	20,0	34,0	34,1	35,0	31,0	30,0	ET
Börskurs, vid periodens slut	321,40	170,40	119,60	63,50	68,20	73,05	62,90	65,60	63,40
Högsta börskurs	325,00	172,90	121,00	74,50	98,00	89,60	78,35	83,70	65,20
Lägsta börskurs	168,30	64,30	63,80	56,10	64,75	54,50	55,95	52,35	42,17
Eget kapital, efter utspädning	73,89	67,82	65,89	58,49	54,09	50,41	45,98	43,81	38,87
Antal utestående aktier	76 466 982	76 356 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982

¹⁾ Beräknat på aktuellt antal utestående aktier vid årets slut. ²⁾ Föreslagen utdelning. ³⁾ Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.

ET = Ej tillämplig.

172

Ett bra inneklimat kan öka en persons förmåga att förstå och använda information med upp till 172 procent och i det närmaste dubblera förmågan att lösa problem och kriser.



Lindab – För ett bättre klimat

Källa: <https://www.hsph.harvard.edu/news/press-releases/green-office-environments-linked-with-higher-cognitive-function-scores/>

Bolagsstyrningsrapport

Styrelseordföranden har ordet

Lindab har utvecklats väl under året och jag kan konstatera att samarbetet mellan styrelse och koncernledning tagit ytterligare ett steg och blivit ett väloljat maskineri. Vi har nått en nivå i dialogen där vi kan diskutera alla slags frågeställningar, oavsett tidpunkt, och hela tiden kunna förbereda organisationen mentalt för nästa steg i Lindabs utveckling. För den kommer att fortsätta. Under lång tid framöver.

Under året har vi satt strukturen för att ännu mer fokuserat kunna växa lönsamt. Avyttringen av affärsområde Building Systems har länge varit väntad och blev nu till sist även realiserad. Dess projektbaserade affär passade inte in i Lindabs strategi. Nu har vi två affärsområden vi kan lägga allt vårt fokus på. Ventilation är kärnan. Där bygger vi, både organiskt och via förvärv, upp en världsledande verksamhet. Det handlar om att hela tiden ligga i framkant i produktutvecklingen och erbjudandet, att anpassa såväl djup som bredd. Vi har gjort ett antal förvärv som stärker våra positioner, men det finns mycket mer att göra, och många bolag att förvärva. Vår ledande ventilationsaffär kompletteras av en stark, lönsam och viktig byggaffär. Det känns väldigt bra att se hur Profile Systems utvecklats de senaste åren, och befäst sin plats i koncernen. Självklart genomför vi även förvärv som kan utveckla detta affärsområde, under året adderade vi två bolag.



"Hållbarhetsfrågor är centrala inslag vid våra möten och ingår i alla de punkter, som förvärv och investeringar, vi löpande diskuterar."



När vi nu har denna struktur på plats, en koncern som i alla avseenden är i bättre ordning än för några år sedan, ska vi förstås skärpa våra mål. Med vårt höjda marginalmål och våra högre tillväxtambitioner visar vi vad marknaden kan förvänta sig utifrån vår strategi. Och vi lyfter utdelningen i linje med tidigare utökad mandat, för 2021 föreslår vi att den blir 4 kronor per aktie. Vi har även skruvat upp våra ambitioner betydligt vad gäller vår hållbarhetsagenda. Med hög kvalitet på insamling och analys av data har vi lanserat ett stort antal nya målsättningar. Vi vill ännu tydligare markera vilket naturligt hållbart bolag Lindab är, och hur vi exempelvis kan bidra till industrins energiomställning och etableringen av cirkulära affärsmodeller. Hållbarhetsfrågor är centrala inslag vid våra möten och ingår i alla de punkter, som förvärv och investeringar, vi löpande diskuterar.

Under året har vi tagit beslut om fundamentalt viktiga frågor för Lindabs framtid. Nu handlar det om att fortsätta leverera på strategin – att förädla, förvärva, investera, och att leverera kvalitet till kunderna med hög precision. På så sätt kan vi fortsätta leverera en god avkastning till aktieägarna och samtidigt bidra till Lindabs högre syfte, ett bättre klimat. Vi i styrelsen ser fram emot att få bidra till utvecklingen, och fortsätta den täta och konstruktiva dialogen med ledningen.

Peter Nilsson
Styrelseordförande

Bolagsstyrningen i Lindab grundas på bolagsordningen, aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, styrelsens arbetsordning, Stockholmsbörsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga svenska lagar och regler.

Aktieägarna

Lindab har 76 466 982 (76 356 982) utestående aktier av endast en serie och med lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Utöver detta innehar Lindab 2 375 838 (2 375 838) egna aktier av samma serie, vilket innebär att det totala antalet aktier uppgår till 78 842 820 (78 732 820). Per den 31 december 2021 fanns 14 013 (10 156) aktieägare i Lindab. De största aktieägarna, i relation till antalet utestående aktier, var Fjärde AP-fonden 9,3 procent (8,9), Handelsbanken Fonder 7,0 procent (7,3) och Lannebo Fonder 6,4 procent (9,3). De tio största aktieägarna innehade vid årsskiftet 42,0 procent (49,8) av antalet utestående aktier. Ytterligare information om aktieägare och aktiens utveckling under 2021 finns på sidorna 44–45.

Bolagsstämman

Aktieägares rätt att besluta om Lindabs angelägenheter utövas vid årsstämman eller, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, som är Lindabs högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april–maj i Båstad kommun. Stämman beslutar i de frågor som anges i aktiebolagslagen och Koden inklusive frågor om ändring av bolagsordningen och val av styrelse och revisor.

Årsstämma 2021

Årsstämma för räkenskapsåret 2020 hölls den 5 maj 2021. Med anledning av den fortsatta spridningen av coronaviruset och myndigheternas föreskrifter om undvikande av sammankomster genomfördes årsstämman utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående. Aktieägare gavs möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. 191 aktieägare var företrädare vid årsstämman via poströster och dessa representerande 52,4 procent av kapital och röster. Protokollet från årsstämman finns sedan den 11 maj 2021 tillgängligt på bolagets hemsida. Vid årsstämman 2021 fattades bland annat beslut avseende:

- omval av styrelseledamöterna Peter Nilsson, Per Bertland, Sonat Burman-Olsson, Viveka Ekberg, Anette Frumerie, Marcus Hedblom och Staffan Pehrson
- omval av Peter Nilsson som styrelsens ordförande
- omval av revisionsbolaget Deloitte AB som bolagets revisor
- riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- köptionsprogram för ledande befattningshavare
- utdelning om 3,40 SEK per aktie med utbetalning halvårsvis om 1,70 SEK per aktie med avstämningsdag fastställd till den 7 maj och en andra utdelning om 1,70 SEK per aktie med fastställd avstämningsdag den 5 november
- bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier.

Årsstämma 2022

Årsstämma 2022 kommer att hållas den 12 maj 2022. Kallelse till årsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Aktieägare som vill delta i stämman genom poströstning ska dels vara upptagna i bolagets aktiebok sex vardagar före stämman, det vill säga den 4 maj 2022, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

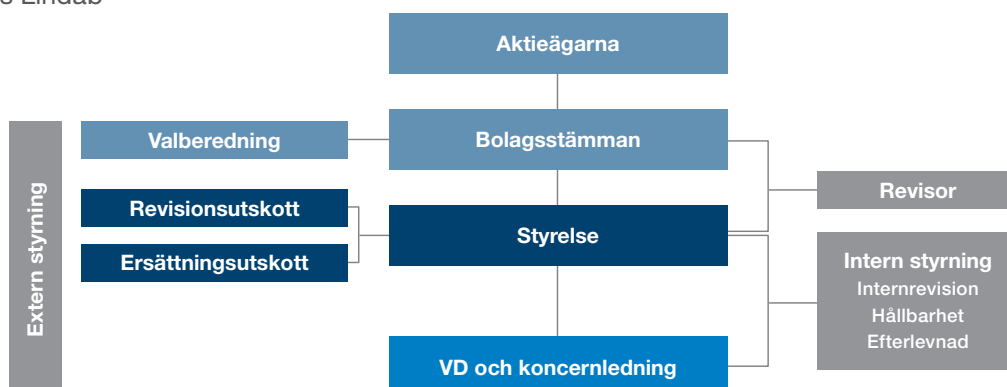
Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman avseende val av ordförande vid stämman, styrelse, styrelseordförande, revisor, arvode till styrelse och revisor samt sammansättning av valberedning inför nästkommande årsstämma.

I enlighet med av årsstämman antagen instruktion för valberedningen ska bolaget ha en valberedning bestående av minst fyra medlemmar, varav en ska vara styrelsens ordförande. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren för det fall valberedningen inte överenskommer annat. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att en ny valberedning konstituerats. En valberedning konstituerades den 19 oktober 2021 bestående av:

- Per Colléen, utsedd av Fjärde AP-fonden (ordförande)
- Anna Sundberg, utsedd av Handelsbanken Fonder
- Per Trygg, utsedd av Lannebo Fonder
- Peter Nilsson, som ordförande i Lindab International AB (publ).

Så här styrs Lindab



I enlighet med årsstämman beslut ska valberedningen utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt ta fram förslag till årsstämman 2022 avseende:

- val av ordförande till årsstämman 2022
- val av styrelse och styrelseordförande
- arvode till styrelse, eventuella styrelseutskott och revisorer.

Valberedningen har under 2021 haft två protokollförda möten. Under 2022 har valberedningen haft ett protokollfört möte inför årsstämman 2022.

Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan skicka e-post till valberedningen@lindab.com eller brev till "Lindabs Valberedning, Att: Ola Ranstam, Lindab International AB, 269 82 Båstad".

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls därefter. De anställda utser två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter att ingå i styrelsen.

Styrelsens sammansättning 2021

Vid årsstämman den 5 maj 2021 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. VD är föredragande i styrelsen. Delar av koncernledningen deltar vid styrelsemötena. Styrelseledamöternas olika uppdrag framgår på sidorna 54–55.

Ordförandens ansvar

Ordföranden leder styrelsens arbete och följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ska säkerställa att koncernens organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av koncernens angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, interna styrinstrument, att besluta i viktigare frågor och att avge finansiella rapporter samt att utvärdera den operativa ledningen och att tillse att efterträdarplanering finnes. Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete regleras av en årligt fastställd arbetsordning. I arbetsordningen fastställs bland annat instruktion för bolagets verkställande direktör, ordförandens uppgifter, mötesordning för styrelsen samt beslutsordning jämte instruktioner och policys.

Antalet styrelsemöten under 2021 uppgick till elva. Vid varje ordinarie sammanträde har den ekonomiska utvecklingen rapporterats och följts upp. Styrelsen har haft ett möte med revisorn utan närvaro av företagsledningen vid vilket genomgåtts

hur samarbetet med företagsledningen för genomförande av revisionen fungerat och därmed sammanhängande frågor. Delar av koncernledningen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete har skett under verksamhetsåret. Utvärderingen har visat på väl fungerande VD- och styrelsearbete.

Styrelsens ersättning

Vid årsstämman den 5 maj 2021 beslutades om följande arvode till styrelsens ordförande samt stämموvalda ledamöter. Det totala arvodet för det ordinarie styrelsearbetet är 3 482 500 SEK fördelat med 1 000 000 SEK till styrelsens ordförande, 405 000 SEK till envar av de övriga stämموvalda ledamöterna samt 26 250 SEK till envar av de ordinarie fackliga ledamöterna. Dessutom beslutades att det till revisionsutskottets ordförande ska utgå 150 000 SEK och till envar av utskottets ordinarie ledamöter ska utgå 75 000 SEK, samt att till ersättningsutskottets ordförande ska utgå 100 000 SEK och till envar av detta utskotts ordinarie ledamöter ska utgå 50 000 SEK.

Styrelsens ansvar för den finansiella rapporteringen

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den interna finansiella rapporteringen dels genom instruktion för VD, dels genom instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten och vid genomgångar med revisorerna.

Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott med syfte att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisions-

Huvudfrågor vid styrelsemöte 2021

8 feb	Bokslutskommuniké, utdelning Rapport från revisorerna
15 mar	Årsredovisning, kallelse årsstämma
4 maj	Delårsrapport
5 maj	Konstituerande möte
22 jun	Hållbarhet, Internrevision och -kontroll
11 jul	Omvänd vinstvarning
19 jul	Delårsrapport, förvärvsplan
19 sep	Avyttring av verksamhet
23 sep	Investeringsplaner, finansiella mål, hållbarhetsmål, IT-säkerhet
28 okt	Delårsrapport
15 dec	Budget

Styrelsen och fördelning av dess arvode

Namn	Invald år	Bolag	Ägare	Styrelsearvode inkl. utskott, SEK	Ersättningsutskottsmöten	Revisionsutskottsmöten	Närvaro styrelsemöten
Peter Nilsson ¹⁾	2016	Oberoende	Oberoende	1 039 700	6/6	-	11/11
Per Bertland	2016	Oberoende	Oberoende	444 100	6/6	-	11/11
Sonat Burman-Olsson	2011	Oberoende	Oberoende	400 400	-	-	11/11
Viveka Ekberg	2016	Oberoende	Oberoende	535 400	-	7/7	11/11
Anette Frumerie	2017	Oberoende	Oberoende	467 400	-	7/7	11/11
Marcus Hedblom	2020	Oberoende	Oberoende	467 400	-	7/7	11/11
Staffan Pehrson	2020	Oberoende	Oberoende	400 400	-	-	11/11
Pontus Andersson ²⁾	1995			26 400	-	-	11/11
Anders Lundberg ²⁾	2016			26 400	-	-	11/11
Summa				3 807 600			

1) Ordförande

2) Arbetstagarrepresentanter som vid frånvaro ersätts av arbetstagarrepresentanter.

frågor som ska behandlas av styrelsen. Under 2021 bestod revisionsutskottet av Viveka Ekberg, ordförande, samt Anette Frumerie och Marcus Hedblom. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2021 sammanträtt vid sju tillfällen. Revisorerna har deltagit vid samtliga tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till revisionsutskottet utgick under 2021 med 150 000 SEK till utskottets ordförande och med 75 000 SEK till envar av utskottets ordinarie ledamöter.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som ska bistå styrelsen med förslag i ersättningsfrågor samt löpande följa och utvärdera ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för verkställande direktören och andra befattningshavare i koncernens högsta ledning. Under 2021 bestod ersättningsutskottet av Peter Nilsson, ordförande, och Per Bertland. Utskottet har under 2021 sammanträtt vid sex tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till ersättningsutskottet utgick under 2021 med 100 000 SEK till utskottets ordförande och med 50 000 SEK envar till utskottets ordinarie ledamöter.

Revisor

Lindabs bolagsstämموvalda revisor granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet, till delar av koncernledningen löpande under året och minst en gång årligen till styrelsen. Revisorn deltar också vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen och beskriva granskningsarbetet och gjorda iakttagelser.

Vid årsstämman 2021 valdes revisionsbolaget Deloitte AB till bolagets revisor. Auktoriserade revisorn Harald Jagner utsågs till huvudansvarig revisor. Harald Jagner innehar uppdrag för andra börsnoterade bolag, men inte i sådan omfattning att erforderlig tid inte avsätts till Lindab. Revisionsbolaget Deloitte AB innehar inte uppdrag som gör att deras oberoende kan ifrågasättas. De uppdrag revisorerna haft för Lindab, utöver revisionsuppdraget, ändrar inte heller denna bedömning.

Ersättning till revisorer

Revisionsarvodet till Deloitte uppgick för 2021 till 0,5 MSEK för moderbolaget och 8,1 MSEK för koncernen. Arvodena till Deloitte för övriga uppdrag i koncernen uppgick till 0,3 MSEK.

Extern styrning

De externa regler som rör Lindabs bolagsstyrning omfattar bland annat Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, regelverket för emittenter för Nasdaq Stockholm samt Koden.

Intern styrning

Den interna bolagsstyrningen utgörs bland annat av styrelsens arbetsordning jämte koder och policys antagna av styrelsen samt andra bolagsstyrningsdokument såsom direktiv antagna av koncernledningen. Lindabs uppförandekod utgör det viktigaste övergripande policydokumentet. Lindab har en bolagsstyrningskommitté vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion som upprätthålls av extern part. Funktionens arbete avrapporteras minst en gång per år av den externa parten till revisionsutskottet samt löpande av

Ekonomi- och finansdirektören. Revisionsutskottet rapporterar i sin tur till styrelsen. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Hållbarhet

En viktig del av styrningen av koncernen är Lindabs arbete inom hållbarhet. Genom att bidra till hälsosamma byggnader kan Lindab indirekt göra skillnad för många. Lindab kan också direkt påverka kunders klimatpåverkan genom sina produkter och system. Dessutom ska den egna verksamheten ligga i framkant ur ett hållbarhetsperspektiv, bland annat med fokus på en bra arbetsmiljö och ständiga miljöförbättringar.

Efterlevnad

Efterlevnad handlar om att tillse att Lindab följer lagar och andra tillämpliga regler samt att verksamheten bedrivs med högt ställda krav på integritet och etik. Inom detta område har Lindab bland annat antagit policys för att motverka alla former av korruption och agerande som strider mot konkurrensrätten.

VD och koncernledning

Ola Ringdahl är VD och koncernchef sedan 18 juni 2018. I koncernledningen ingick under hela 2021, Director of Division Ventilation Systems Olof Christensson, Director of Operations, Division Ventilation Systems Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Sales Region West Europe Mette Brøndum, Director of Sales Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Sales Region Mid Europe Pascal Gelugne and Director of Sales Region East Europe Sorin Badea. Director of Business Area Building Systems Stefaan Sonjeau ingick i koncernledningen fram tills att avyttringen av Astron Building Systems kommunicerades den 23 september. Madeleine Hjelmberg innehade rollen som tillförordnad Ekonomi- och Finansdirektör fram till den 20 september 2021 då Jonas Arkestad tillträdde som Ekonomi- och Finansdirektör.

Policys

Antikorruptionspolicy

Utgör det regelverk som gäller för Lindabs verksamhet och medarbetare. Lindab har nolltolerans avseende korruption.

Arbetsmiljöpolicy

Policyn består av ett tydligt ramverk och riktlinjer för en säker arbetsmiljö, med betoning på förebyggande arbete.

Ersättningspolicy

Policyn anger regler och principer rörande ersättning till anställda inom Lindabkoncernen. Principerna för ersättning är byggda på Lindabs vision, värderingar, marknadspraxis och gällande lagar och regler.

Insiderpolicy

Innehåller regler för att hindra att otillbörlig handel sker i aktier eller andra finansiella instrument i Lindab av personer som innehar information som inte är känd på marknaden.

IPR-policy

Beskriver strategin och riktlinjerna för Lindabs hantering och skydd av immateriella rättigheter.

IS/IT och dataskyddspolicy

Innehåller övergripande regler för koncernens IT-användning och styrning. Målet är att säkerställa tillgång till den IT-struktur som krävs för att verksamheten ska bedrivas effektivt.

Kommunikationspolicy

Säkerställer att omvärlden erhåller en samstämmig och korrekt information om Lindab och dess verksamhet inkluderande finansiella mål, samt att Lindab uppfyller börsens krav på information till aktiemarknaden.

Konkurrensrättspolicy

Koncernens och medarbetarnas efterlevnad av konkurrenslagstiftning är viktig. Genom antagen konkurrensrättspolicy förebyggs överträdelser av konkurrensrättslig lagstiftning.

Kvalitet- och miljöpolicy

Styr arbetet med kvalitet och miljöfrågor och säkerställer att verksamheten bedrivs med hänsyn till miljön och att produktlösningarna bidrar till att byggnader blir mer energieffektiva.

Likabehandlingspolicy

Riktlinjer för att säkerställa att anställda inom Lindab behandlas lika och att ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl.

Treasury policy

Definierar regelverket för koncernens hantering av finansiella risker och transaktioner. Dessa frågor hanteras centralt av koncernens treasury-funktion i syfte att minimera kostnaderna.

Uppförandekod

För Lindab och samtliga medarbetare är det angeläget att lagar och förordningar samt etiska värderingar respekteras och följs.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsprinciper

Vid årsstämman 2021 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna utgår från en ersättning grundad på den marknad och den miljö som respektive befattningshavare är verksam i och ersättningen ska vara konkurrenskraftig, möjliggöra rekrytering samt motivera medarbetare till att stanna i företaget. Ersättningen kan bestå av fast lön, kort- och långsiktig kontant rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Fast lön ska vara individuellt fastställd utifrån respektive befattningshavares särskilda ansvarsområden, erfarenhet, kompetens och uppnådda resultat. Den fasta lönen ska utvärderas minst vartannat år.

Kortsiktig kontant rörlig ersättning ska baseras på prestation i relation till fastställda individuella mål som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Den kortsiktiga kontanta rörliga ersättningen till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen.

Långsiktig kontant rörlig ersättning ska vara kopplad till finansiella prestationsmål som speglar värdetillväxten i bolaget under en treårsperiod. Långsiktig kontant rörlig ersättning till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 70 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning förutsätts investeras i aktier för att öka befattningshavarens aktieäggande i Lindab och knyta samman aktieägares och ledande befattningshavares intressen.

Pensionen ska vara premiebestämd. Ledande befattningshavare som inte omfattas av ITP-plan ska erhålla högst 30 procent av den årliga fasta lönen i årlig premiebaserad pensionsavsättning. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Styrelsen äger rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2021 inte utnyttjat detta mandat. Ersättning och övriga förmåner till koncernledningen framgår i tabellen till höger. Därutöver har 11,9 MSEK bokförts för sociala kostnader inklusive särskild löneskatt på pensioner.

Ersättning till VD

Ola Ringdahls fasta ersättning 2021 uppgick till 6 258 939 SEK. Enligt avtal kan Ola Ringdahl vidare erhålla kort och långsiktig kontant rörlig ersättning. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner. Vad Ola Ringdahl erhållit under 2021 framgår av särskild tabell. Anställningen löper med en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul under två år från anställningens upphörande under vilken tid han har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Ersättning till koncernledningen i övrigt

I koncernledningen har under hela året ingått VD och koncernchef Ola Ringdahl, Director of Division Ventilation Systems Olof Christensson, Director of Operations, Division Ventilation Systems Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Sales Region West Europe Mette Brøndum, Director of Sales Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Sales Region Mid Europe Pascal Gelugne och Director of Sales Region East Europe Sorin Badea. Director of Business Area Building Systems Stefaan Sonjeau ingick i koncernledningen fram tills att avyttringen av Astron Building Systems kommunicerades den 23 september. Madeleine Hjelmberg innehade rollen som tillförordnad Ekonomi- och Finansdirektör fram till den 20 september då Jonas Arkestad tillträdde som Ekonomi- och Finansdirektör. Ersättningen till koncernledningen följer de riktlinjer stämman antagit. Anställningsavtalen för nuvarande koncernledning innehåller uppsägningstider om maximalt tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställda, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställda erhåller under uppsägningstiden. Koncernledningen i övrigt är bunden av konkurrensklausuler under ett år från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställda.

Utvärdering

Styrelsen har följt och utvärderat bolagets program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Tillämpningen av riktlinjerna samt de rörliga ersättningarna till bolagsledningen har konstaterats vara ändamålsenliga och i enlighet med de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Styrelsens bedömning är att ersättningen för ledande befattningshavare ger en bra balans mellan att motivera medarbetarna och att ge kompensation på ett konkurrenskraftigt sätt. De ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som finns i bolaget är således marknadsmässiga och väl avvägda.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen 2021

SEK	Ersättning		Totalt
	Ola Ringdahl	övrig koncernledning ¹⁾	
Fast lön inkl. sem. tillägg	6 258 939	17 500 527	23 759 466
Rörlig ersättning	7 640 542	10 950 889	18 591 431
Pensioner	1 808 039	2 524 223	4 332 262
Förmåner	128 208	909 978	1 038 186
Summa	15 835 728	31 885 617	47 721 345

¹⁾ Ersättning till övrig koncernledning avser 9 (10) personer. Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt.

36

Efter hemmet spenderar folk mest tid på jobbet. Arbetsplatser flyttas i allt större utsträckning inomhus, speciellt till kontorsmiljöer. Cirka 36 procent av arbetskraften i Europa arbetar idag på ett kontor.



Lindab – För ett bättre klimat

Källa: Healthy Homes Barometer 2020.

Styrelse



Peter Nilsson, ordf.



Per Bertland



Sonat Burman-Olsson

<i>Född:</i>	1962	1957	1958
<i>Invald:</i>	2016	2016	2011
<i>Beroendeställning:</i>	Oberoende	Oberoende	Oberoende
<i>Övriga uppdrag:</i>	Styrelseledamot i Creaspac AB.	Styrelseordförande i Inwido och Dendera Holding. Styrelseledamot i Beijer Ref, Fortnox och IV Produkt Partner i Small Cap Partners SCP.	Styrelseledamot i NESTE Corporation, Postnord AB, Lantmännen och Raizen S.A.
<i>Tidigare uppdrag:</i>	Vice styrelseordförande i Cramo OYJ, Koncernchef för Sanitec och för Duni AB. Styrelseordförande i Duni AB, Securitas Direct AB och Sanitec Holdings Oy. Chefspositioner inom Swedish Match-koncernen. Styrelseordförande i Adapteo OYJ och i Unilode Aviation Solution.	VD och koncernchef för Beijer Ref AB. Chefspositioner i Aritmoskoncernen.	Koncernchef/VD för COOP Sverige, Vice VD och CFO för ICA Gruppen, Vice President för Electrolux-koncernen med ansvar för Globala marknadsstrategier. Styrelseordförande i Svensk Dagligvaruhandel, styrelseledamot i Svensk Handel, ICC Sverige, Tredje AP fonden, ICA Banken och iZettle.
<i>Huvudsaklig utbildning:</i>	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Lunds Universitet.	Civilekonom, Executive MBA, Strategic Man. Oxford och Harvard.
<i>Innehav:</i>	88 734 aktier	26 000 aktier	1 737 aktier

Styrelsens utskott

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av två styrelseledamöter: Peter Nilsson (ordförande) och Per Bertland.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Viveka Ekberg (ordförande), Anette Frumerie och Marcus Hedblom.

Revisor

Deloitte AB

Huvudansvarig revisor:

Harald Jagner

Född: 1971

Auktoriserad revisor, Deloitte AB, Göteborg.

Revisor i Lindab sedan 2021.

Lång erfarenhet av börsnoterade bolag.



Viveka Ekberg

1962

2016

Oberoende

Styrelseledamot i AutoStore, Apotea, Dellner, Haldex, SPP Pension & Försäkring, m fl.



Anette Frumerie

1968

2017

Oberoende

VD i Rikshem AB.



Marcus Hedblom

1970

2020

Oberoende

VD och koncernchef för Ovako. Styrelseledamot i Svensk stålindustris intresseorganisation Jernkontoret och Arbetsgivarförbundet Stål & Metall.



Staffan Pehrson

1968

2020

Oberoende

VD och koncernchef för Anticimex Gruppen.

VD på PP Pension, Nordenchef på Morgan Stanley Investment Management, Associate Partner på Brummer & Partners, chef för SEB Institutionell Förvaltning, aktieanalytiker på Alfred Berg Fondkommission och Affärsvärlden.

VD i Besqab AB. Business Unit President Residential Development Nordic på Skanska (publ), Affärsenhetschef Utland Fastighetsutveckling & Entreprenad på JM AB (publ) samt andra positioner inom JM-koncernen.

CFO för Ovako. Olika ledande positioner på SAS, bl a Deputy CFO SAS Group, CEO för dotterbolaget Spanair samt CFO för SAS Sverige.

VD och koncernchef för NEFAB Group. Olika positioner inom Ericsson Group, bl a VP Product Related Services, VP Solution Area Media, EVP/General Manager Ericsson Inc, Seattle. Styrelseledamot i Technology Service Industry Association (TSIA) och Swedish Chamber of Commerce i Ungern.

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet.

Civilingenjör, Uppsala Universitet, Case Western Reserve, USA, Executive MBA, Handelshögskolan i Stockholm.

18 300 aktier

3 000 aktier

13 000 aktier

6 500 aktier



Pontus Andersson

Född: 1966

Invald: 1995

Arbetsgagarrepresentant Unionen. Anställd sedan 1987 och arbetar för närvarande som utvecklingsingenjör.

Innehav: 250 aktier



Anders Lundberg

Född: 1962

Invald: 2016

Arbetsgagarrepresentant LO. Anställd sedan 1997 och arbetar för närvarande inom R&D Lindab Ventilation.

Innehav: 10 aktier

Koncernledning

Medlemmarna kommer från operativa ledningsfunktioner i Sverige, Danmark, Frankrike, Tjeckien och Rumänien. En bred ledningsgrupp ger mer affärsnära beslut och bidrar till stärkt kunskapsöverföring mellan olika enheter.



Ola Ringdahl

Född: 1972

VD och koncernchef/CEO

Anställd sedan 2018. Medlem av koncernledningen sedan 2018.

Innehav: 77 000 aktier, 300 000 KO¹⁾

Arbetslivserfarenhet: Koncernchef Nord-Lock Group 2013–2018. Regional Director på Capio Healthcare 2011–2013. Mellan 2003 och 2011 i ledande positioner inom Crawford som sedan 2011 ingår i Assa Abloy Entrance Systems.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.



Jonas Arkestad

Född: 1963

Finans- och Ekonomidirektör/CFO

Anställd sedan 2021. Medlem av koncernledningen sedan 2021.

Innehav: 16 500 KO¹⁾

Arbetslivserfarenhet: CFO för Blentagruppen sedan 2019. Många års erfarenhet av ledande positioner inom finans och redovisning i internationella industriföretag och har arbetat som CFO på Partner-Tech och Copenhagen Malmö Port.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Örebro universitet.



Olof Christensson

Född: 1966

Director of Division Ventilation Systems

Anställd sedan 2017. Medlem av koncernledningen sedan 2017.

Innehav: 11 000 aktier

Arbetslivserfarenhet: President Affärsområde Engineering Services, Semcon Group. VD ASKO Hushåll AB, Marknads- och försäljningsdirektör Sensel AB, Regional Director Storel AB och Regional Director Noridc Countries Stena Technoworld AB.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Karlstad universitet.



Lars Christensson

Född: 1971

Director of Business Development and M&A

Anställd sedan 2019. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: 3 000 aktier, 52 000 KO¹⁾

Arbetslivserfarenhet: Affärsutveckling och M&A inom ett brett spektrum av branscher, senast med Nord-Lock Group. Tidigare erfarenhet inkluderar TV4 och Brio.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör Teknisk fysik, Lunds Tekniska högskola.



Karel Kleinmond

Född: 1969

Director of Operations, Division Ventilation Systems

Anställd sedan 2007. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: 2 700 aktier, 21 000 KO¹⁾

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom LEGO 1999–2007, närmast som Managing Director LEGO Production CZ. Tidigare erfarenheter inkluderar olika roller inom det tekniska fältet hos General Electric Transportation Systems och Škoda Pilsen, Tjeckien.

Huvudsaklig utbildning: Maskiningenjör, University of West Bohemia, Tjeckien.

¹⁾ KO = Köpoptioner 2019, 2020, 2021 års program



Mette Brøndum

Född: 1963

Director of Sales Region West Europe

Anställd sedan 1997. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: 800 aktier, 50 000 KO¹⁾

Arbetslivserfarenhet: Purchase Manager i Builders Merchant Group. Olika positioner i Lindab sedan 1997 bl.a. Sales- och Marketing Manager, Product Manager, Business Unit Manager, Business Area Manager och Country Manager i Danmark.

Huvudsaklig utbildning: Sälj, strategi, affärsutveckling och ledarskap.



Joakim Lönnberg

Född: 1966

Director of Sales Region North Europe

Anställd sedan 1991. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: 8 085 aktier, 65 000 KO¹⁾

Arbetslivserfarenhet: Country Manager, Sales Manager och Product Manager i Lindabkoncernen. Tidigare pilot för Eastern Air Charter och Chief Flight Instructor vid Marlboro Airport, New York, USA.

Huvudsaklig utbildning: Commercial Pilot, Företagsekonomi vid IHM och Företagsekonomi vid Lund Universitet.



Pascal Gelugne

Född: 1964

Director of Sales Region Mid Europe

Anställd sedan 2007. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: 5 300 aktier, 4 000 KO¹⁾

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom Lennox/Outokumpu 2002–2006, närmast som SVP och General Manager of European operations. Tidigare bland annat VP Business Development i Europa och USA för ABB Fläkt Group 1989–2002.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Bethel College, USA.



Sorin Badea

Född: 1974

Director of Sales Region East Europe

Anställd sedan 1998. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: 450 KO¹⁾

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom finans och controlling i Lindabkoncernen, bland annat Regional Business Controller East Europe, Financial Manager i Ungern och Country Manager i Lettland.

Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen vid University of Craiova, fakulteten för ekonomi och företagsekonomi, Rumänien.

1) KO = Köpoptioner 2019, 2020, 2021 års program

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2021

Styrelsen i Lindab ansvarar för den interna kontrollen i koncernen, ett ansvar som regleras i Aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Lindabs finansiella rapportering följer såväl de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm, som de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Beskrivningen i denna rapport har utformats i enlighet med Årsredovisningslagen och redogörelsen är därmed begränsad till intern kontroll avseende finansiell rapportering. Syftet med rapporten är att ge aktieägare och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Lindab vad beträffar den finansiella rapporteringen.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll. Mot bakgrund härav har denna rapport upprättats.

Kontrollmiljö och styrinstrument

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören och dess utskott. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön åvilar primärt den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Styrelsen har även ett revisionsutskott som beredande forum, vilket bland annat behandlar frågor relaterade till koncernens finansiella rapporter, intern kontroll, internrevision, rapporteringsfrågor och redovisningsprinciper samt konsekvenser av eventuella förändringar av dessa. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen regelbundet och utskottets ordförande avrapporterar löpande vid styrelsemöten. Revisionsutskottet har även en löpande kontakt med bolagets externa revisorer och ansvarar även för att säkerställa revisorernas oberoende, kvalifikationer samt följa överenskommen arvodering.

Den interna kontrollstrukturen inom Lindab bygger på ett ledningssystem baserat på koncernens organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar även fastställda, styrande dokument så som exempelvis manualer, policys och riktlinjer inklusive antagen Code of Ethics. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen.

Under 2021 har Lindab fortsatt arbetet med att utveckla, förbättra och ytterligare höja mognadsgraden av intern kontroll inom koncernen. Bolaget arbetar kontinuerligt proaktivt med den interna kontrollmiljön och genomför även granskningar med syfte att validera kontrollmiljöns reella funktionalitet.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering och utvärdering av väsentliga risker. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och göra aktiva ställningstaganden kring identifierade risker, med syfte att antingen acceptera, minimera

eller eliminera en potentiell risk utifrån antagen strategi. Lindab har ett program för riskhantering, Lindab Risk Management (LRM), som omfattar alla delar av verksamheten, såväl divisioner som regioner och koncernfunktioner. Syftet är att strukturerat kunna arbeta med att förebygga olika risker och stödja ständiga förbättringar. Återkoppling och genomgång av väsentliga risker sker på årlig basis till styrelsen. Utöver detta sker genomgång av de väsentliga riskerna med koncernledningen två gånger om året.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms främst risken ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader, bedömningar av komplexa och/eller ändrade affärsförhållanden etc. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att de risker som Lindab är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. All riskhantering syftar till att begränsa väsentliga risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Utformningen av kontrollaktiviteter syftar till att på ett effektivt sätt hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Ändamålsenliga, effektiva och tillförlitliga processer är grundläggande i arbetet att säkerställa efterlevnad av gällande lagar, förordningar och riktlinjer.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter, vilka syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risk för fel i rapportering. Sådana kontrollaktiviteter kan exempelvis vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar.

En viktig uppgift för Lindabs organisation är att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, även med inriktning på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla rapporterade enheter har en ansvarig controller/ekonomichef, vilken har till ansvar att säkerställa korrekt finansiell rapportering. Den kontinuerliga analys som görs i respektive enhet av finansiell rapportering tillsammans med den analys som görs på koncernnivå, är viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna finansiella kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Lindab har interna informations- och kommunikationsvägar. Dessa syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna riktlinjer, direktiv och policys. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper,

ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgänglig och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät (LindNet) har organisationen tillgång till samtliga centrala styrdokument för intern kontroll och styrning.

Lindab har ett visseblåarsystem, WhistleB, för att öka tillgängligheten för samtliga anställda att anonymt kunna rapportera problem och/eller oegentligheter inom verksamheten. Anställda blir årligen påmind om visseblåarsystemet och dess tillgänglighet och samtliga nyanställda får genomgång och utbildning av systemet.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets Kommunikationspolicy som beskriver Lindabs generella principer för informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens ersättningsutskott och revisionsutskott spelar en viktig roll när det gäller exempelvis ersättningar, finansiell rapportering och intern kontroll.

Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning granskar revisionsutskottet och styrelsen den finansiella rappor-

teringen. Lindab gör månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. De externa revisorerna avrapporterar sina noteringar till styrelsen från den översiktliga granskningen av tredje kvartalets bokslut respektive granskningen av årsbokslutet och av granskningen av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vanligtvis deltar revisorerna vid två styrelsemöten per år.

Lindab har identifierat tre huvudsakliga områden (hållbarhet, intern kontroll och efterlevnad) som centrala inom sin bolagsstyrning och har en bolagsstyrningskommitté, vars huvudsakliga ansvarsområde är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion integrerad i koncernens centrala finansorganisation och som upprätthålls av extern part. Funktionen rapporterar löpande till delar av Lindabs koncernledning och till revisionsutskottet minst en gång per år. Inriktning och omfattning av internrevisionens arbete fastställs av revisionsutskottet. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Båstad den 25 mars 2022
Styrelsen i Lindab International AB (publ)

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ) organisationsnummer 556606-5446

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021 på sidorna 47–59 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International

Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 Årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningens övriga delar, samt är i överensstämmelse med Årsredovisningslagen.

Göteborg 25 mars 2022
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

RISKER

Effektiv riskhantering



Verksamhetsrisker

Finansiella risker

OSÄKERHET OM FRAMTIDA händelser är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker spelar en central roll i styrningen av Lindab. Målsättningen är att implementera koncernens strategi med en genomtänkt och välbalanserad risknivå.

Många av de beskrivna faktorerna eller händelserna kan påverka företaget både positivt och negativt.

Verksamhetsrisker

Risk	Trend	Hantering
<p>Efterfrågan Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas av faktorer såsom konjunkturutvecklingen, trender i byggande samt efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat.</p>		<p>Lindab har få konkurrerande aktörer som har verksamhet i flera länder eller regioner. Det ger Lindab fördelar i form av storskalig drift och ett välutvecklat distributionsnät. Lindabs affärsverksamhet är sencyklisk med cirka 80 procent av försäljningen riktad mot yrkesbyggnader samt ett produktsortiment där merparten installeras först under ett senare skede i byggprocessen. Marknaden för yrkesbyggnader ligger ofta något senare i konjunkturcykeln jämfört med bostäder då projekten generellt är större och har längre ledtider. Under normala konjunkturcykler ger detta Lindab ett visst handlingsutrymme att hantera kapacitetsplaneringen. Vid makroekonomiska kriser, likt finanskrisen 2008, gäller dock snarare det omvända med snabba och betydligt kraftigare svängningar i byggaktiviteten jämfört med den allmänna ekonomin.</p>
<p>Påverkan av politiska beslut Lindabs verksamhet påverkas av politiska beslut och införandet av nya lagar och regler.</p>		<p>Lindab tillverkar högkvalitativa ventilationssystem i de högsta täthetsklasserna. Skärpta regleringar av byggstandarder har vanligtvis en positiv påverkan på Lindabs konkurrenskraft. EU:s Green Deal med ökade investeringar i renovering av byggnader samt höjda krav på god inomhusluft bedöms få en positiv påverkan på Lindabs långsiktiga försäljning.</p> <p>Storbritanniens utträde ur EU har haft viss negativ påverkan på Lindabs försäljningsvolymerna i Storbritannien. Lindab har arbetat målmedvetet för att säkerställa tillgång till produkter, inneha relevanta lagernivåer och har arbetat förebyggande utifrån indikerade importhinder i samband med Brexit.</p>
<p>Globala och regionala kriser Pandemier och andra samhällsengripande kriser kan ha negativ påverkan på efterfrågan av Lindabs produkter, såväl som på Lindab och underleverantörernas förmåga att leverera.</p>		<p>Covid-19 har påverkat Lindabs försäljningsvolymerna även under 2021, men i begränsad omfattning. När byggaktiviteten begränsas till följd av restriktioner blir byggprojekt försenade eller skjuts på framtiden. Lindabs kunder värdesätter hög tillgänglighet och leveranssäkerhet och där har Lindabs utbredda distributionsnätverk samt höga grad av lokal produktion varit en styrka. På Lindabs anläggningar har rutiner införts för att förhindra smittspridning och öka säkerheten för medarbetarna. I de fall covid-19 har konstaterats hos Lindabs medarbetare har åtgärder vidtagits för att förhindra vidare smittspridning. Skyddsutrustning har lagts på lager för att säkerställa tillgången framöver.</p> <p>Rysslands invasion av Ukraina har skapat ett osäkert läge i världen, med risk för att konflikten eskaleras ytterligare. Lindab har ett lågt beroende av Ryssland, Belarus och Ukraina. Dessa tre länder representerar 0,5 procent av Lindabs omsättning. Ingen verksamhet finns i Ukraina eller Belarus. I början av 2022 var 16 personer anställda i ett säljbolag i Moskva, som är under avveckling. En långdragen konflikt medför risk för längre leveranstider samt höjda priser, framför allt på energi och råvaror. Lindabs verksamhet är inte beroende av gas från Ryssland och produktionen är inte så energikrävande att höjda energipriser skulle bli ett allvarligt problem. Lindab har redan idag höga lagernivåer för att kunna kompensera för längre leveranstider och råvarubrist.</p> <p>Lindabs beroende av leverantörer utanför Europa är lågt vilket varit en fördel i pandemin, men kan vara en risk i andra krisscenarier.</p>

Forts. Verksamhetsrisker


<p>Råvarupriser Lindab köper in stora kvantiteter stål, framför allt tunnplåt, och är beroende av utvecklingen på råvarumarknaden.</p>		<p>Lindab har centrala inköp av stål för att få bygga långsiktiga relationer, få konkurrenskraftiga priser samt insyn i framtida prisförändringar. Lindab köper enbart baserat på behov och spekulerar inte i eller säkrar framtida stålpriser. Stål köps in med 3–6 månaders framförhållning vilket minskar risken då det ger Lindab handlingsutrymme att justera priserna. En stor volatilitet i inköpspriset medför viss lönsamhetsrisk då prisförändringen till kund sker med viss fördröjning.</p>
<p>Driftsstörningar Lindab kan drabbas av driftsstörningar såsom haveri, strejk eller brand.</p>		<p>Med närvaro på ett flertal platser i Europa kan verksamheten styras om vid en driftsstörning. Lindabs globala försäkringsprogram täcker väsentliga egendomsskador, verksamhetsavbrott samt driftsstörningar.</p>
<p>Kundexponering Lindab har ett stort antal kunder. Endast ett fåtal kunder gör inköp spritt över flera länder.</p>		<p>Lindab har ett stort antal kunder vilket innebär att exponeringen mot enskilda kundförluster är begränsad. Ett antal bolag inom koncernen har försäkrat sig mot kundförluster. Den enskilt största kund som Lindab säljer till motsvarar 1,9 procent (1,9) av koncernens årsomsättning.</p>
<p>Leverantörer Lindab är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer som inte följer Lindabs uppförandekod kan även orsaka problem för Lindab.</p>		<p>Lindab har avtal med ett stort antal leverantörer för att minska beroendet av enskilda leverantörer. För stål, som är huvudråvara i Lindabs produkter, finns ett flertal leverantörer från olika delar av världen.</p> <p>Lindab har etablerat en uppförandekod för leverantörer som bland annat behandlar arbetsvillkor, hälsa och säkerhet och affärsetik. Leverantörer i högriskländer kommer att genomgå revision vartannat år. Övriga revisioner planeras och genomförs utifrån ett riskperspektiv.</p>
<p>Miljöpåverkan Lindab har tillverkande verksamhet vilken påverkar miljön.</p>		<p>Lindabs kvalitets- och miljöpolicy är ett centralt dokument som ligger till grund för miljöarbetet inom koncernen. Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför begränsad direkt miljöpåverkan, men däremot indirekt påverkan i form av CO₂-utsläpp från när stålet producerades. De två största insatser Lindab gör för att minska sin miljöpåverkan är att successivt börja använda stål med lägre koldioxidpåverkan, i takt med att det finns tillgängligt, samt att optimera transporter och övergå till miljövänligare transportalternativ.</p> <p>De restprodukter som uppstår i produktionen består framför allt av metallskrot som återvinns helt och övrigt avfall som återvinns till upp emot 90 procent. Det som blir över sorteras och tas om hand enligt gällande lagstiftning.</p> <p>För att skydda bolaget och tredje man vid eventuella miljöolyckor har Lindab i ett flertal länder miljöförsäkringar. Försäkringarna omfattar skadeståndsskyldighet för skada som består av, eller är en följd av miljöskada.</p>
<p>Klimatförändringar Klimatförändringar i form av ökad uppvärmning, stormar, torka och andra klimatteffekter påverkar Lindabs möjligheter att bedriva sin verksamhet.</p>		<p>Fler stormar och översvämningar innebär ökad risk för skador på Lindabs anläggningar samt störningar av transporter av råvaror och färdiga produkter. Brist på el eller högre priser på el kommer påverka Lindabs förmåga att producera produkter till konkurrenskraftiga villkor.</p>
<p>Affärsetik Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada Lindabs varumärke och rykte på marknaden.</p>		<p>En uppförandekod är implementerad i koncernen för att säkerställa att samtliga medarbetare på Lindabs marknader följer god affärssed. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur Lindab bedriver sin verksamhet och hur bolagets medarbetare ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden ses över årligen för att den ska fortsätta att vara relevant. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna och respekt för mänskliga rättigheter och miljö. Medarbetare uppmanas att anmäla överträdelser. Ett visseblåsarsystem finns etablerat och misstänkta överträdelser undersöks och hanteras.</p>
<p>Förtroenderisker Händelser kan inträffa som skadar förtroendet för Lindab. Det kan till exempel vara fråga om medarbetare eller leverantörer som inte följer gällande lagar och regler eller Lindabs värderingar.</p>		<p>Lindab arbetar löpande med information om gällande regelverk och bolagets värderingar. Lindabs uppförandekod är utarbetad för både medarbetare och leverantörer. Lindab har rutiner utarbetade för plötsliga händelser så som olyckor eller skador i form av brand, naturkatastrofer och andra typer av kriser.</p>
<p>Hälsa och säkerhet I Lindabs anläggningar kan olyckor och låg säkerhet leda till skador eller dödsfall. Hälsorisker inkluderar även psykisk ohälsa t ex på grund av trakasserier, höga stressnivåer och dålig arbetsmiljö.</p>		<p>Den fysiska säkerheten för medarbetarna är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen, framför allt i Lindabs produktionsanläggningar där riskerna är som högst. Sedan ett antal år tillbaka har Lindab intensifierat arbetet kring god arbetsmiljö genom att arbeta med värderingar, beteenden och utbildning. Lindabs investeringsprogram som medför en moderniserad maskinpark har också en positiv påverkan på en säkrare arbetsmiljö.</p>

Forts. Verksamhetsrisker

<p>Kompetens Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har betydelse för Lindabs fortsatta framgång.</p>		<p>Brist på arbetskraft blir alltmer påtagligt och arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare blir därmed viktigt. Lindab arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivarvarumärket. Genom utbildning, coaching och årliga utvecklingsamtal utvecklas medarbetarnas kompetens. Löhner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till bolagets affärsmässiga prioriteringar. Lindab eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna.</p> <p>Lindabs investeringsprogram automatiserar delar av produktionen vilket motverkar brist på arbetskraft inom tillverkningen.</p>
<p>Legala risker Lindab kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden.</p>		<p>Lindab följer rättsutvecklingen inom relevanta områden för att säkra efterlevnad av regelverket. En central funktion som leds av koncernens chefsjurist har ansvar för att bevaka och styra den legala riskhanteringen. Koncernbolagen har under året endast varit inblandade i mindre tvister som är direkt hänförliga till verksamheten. Inom Ventilation Systems och Profile Systems görs avsättningar för uppkomna tvister som bedöms mynna ut i betalningsansvar. Garantiavsättningen vid utgången av räkenskapsåret uppgick till -5 MSEK (-21). För ytterligare information, se not 28.</p> <p>I början av 2022 infördes globala sanktioner mot Ryssland och Belarus. Dessa sanktioner är komplexa och ändras kontinuerligt. Det medför ökad risk för feltolkningar och felbedömningar och därmed brott mot sanktionerna, med legala och finansiella effekter som följd. När avvecklingen av den ryska verksamheten är slutförd kommer risken att minska.</p>
<p>IT-säkerhet Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan få en direkt påverkan på produktionen och affärsprocesser. Intrång av obehöriga kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador.</p>		<p>IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. För att möjliggöra hög tillgänglighet, katastrofberedskap och minimera risken för driftstörning på verksamhetskritiska system har IS/IT-säkerhetslösningar implementerats och tillämpliga grader av redundans i IT-infrastrukturutrustning (kommunikationslinjer, servrar, lagring och serverhallar) etablerats. Med en ökad grad av digitalisering bedöms riskerna inom detta område successivt stiga.</p>

Finansiella risker

För ytterligare detaljer kring finansiella risker, se not 3.

Risk	Trend	Hantering
<p>Finansiering Med finansieringsrisk avses risken för att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvagas eller fördröjas.</p>		<p>Lindabs totala kreditramar uppgår per den 31 december 2021 till 2 016 MSEK (1 902). Kreditramarna löper till och med juni 2024. Lindab har två kreditavtal, ett med Nordea/Raiffeisen Bank International och ett med Raiffeisen Bank International. Kreditavtalen, vilka ingicks 2021, innehåller en kovenant i form av nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyller kovenanten per den 31 december 2021. Enligt koncernens Treasury policy ska alltid en långfristig finansiering finnas på plats 12 månader innan befintlig finansiering förfaller.</p>
<p>Likviditet Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.</p>		<p>Alla förfall på centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Ovannämnda kreditavtal säkerställer likviditetsbehovet. Lindabs verksamhet är säsongsbetonad, vilket får effekt på kassaflödet. Under perioden januari-juni är kassaflödet normalt negativt för att sedan vara positivt under juli-december. Enligt koncernens Treasury policy ska koncernen vid varje tillfälle inneha disponibla medel inklusive outnyttjade krediter för att täcka likviditetsbehovet i den löpande verksamheten.</p>
<p>Ränta Ränterisk är risk för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt.</p>		<p>Överskottslikviditet används till amortering av befintliga lån. Räntebindingstiden ska enligt Treasury policyn vara 1-12 månader. Per 31 december 2021 uppgick den till 3 månader (3). Räntesatsen, beräknad som koncernens räntekostnad i förhållande till genomsnittliga skulder, uppgick till 2,5 procent (2,6).</p>
<p>Valuta Valutarisk är risken för negativa effekter på koncernens rapport över totalresultat, kassaflöde och rapport över finansiell ställning på grund av växelkursförändringar. Resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor. Rapporten över finansiell ställning påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.</p>		<p>För att minska valutaexponeringen med avseende på transaktionsrisk eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Varje enskilt koncernföretag är ansvarigt för att identifiera sin egen valutaexponering. Vissa speciella order, projekt, investeringar och inköp kan säkras för att skapa visshet om framtida kassaflöden. Med avyttringen av Building Systems har exponeringen mot den ryska rubeln minskat.</p> <p>För att minska valutarisken i omräkningsexponeringen kan valutasäkring beslutas av CFO, vilket är i enlighet med koncernens Treasury policy. Säkring kan ske med upp till 90 procent av underliggande tillgångs värde.</p>

EU:S TAXONOMI

EU:s taxonomi

Från och med 1 januari 2022 ska bolag som Lindab börja tillämpa EU:s taxonomi och klassificera omsättning och utgifter. I ett första steg ska enbart andelen som omfattas av taxonomin redovisas. I nästa steg ska även andelen som klassas som hållbara enligt taxonomin anges. Lindab har valt att redan i år redovisa hur stor del av omsättningen som inte bara omfattas, utan även uppfyller kraven på att räknas som hållbara för det första av taxonomins mål.

Av Lindabs omsättning utgör ventilationssystem cirka två tredjedelar. Det är en typ av produkter som taxonomin vill lyfta fram då effektiv ventilation sänker energiförbrukningen. Det medför att 98 procent av omsättningen från ventilationsassortimentet omfattas av taxonomin. Vid en djupare analys av hur stor andel som sedan anses uppfylla hållbarhetskraven för första målet (begränsning av klimatförändringar) har 89 procent av omsättningen klassats som hållbar. Det är ett fåtal produkter i de lägre täthetsklasserna som inte kan räknas in. Det är framför allt det första målet som är relevant för Lindabs typ av produkter.

Lindabs försäljning av byggprodukter utgör en tredjedel av försäljningen. Taxonomin täcker enbart byggprodukter som sänker energiförbrukningen som exempelvis isolerade väggar och portar. Traditionella plåttak där isoleringen tillförs vid läggningen av taket får därmed inte räknas in. Lindab gör därför bedömningen att 26 procent av omsättningen omfattas av taxonomin. För första målet är bedömningen att 22 procent av omsättningen kan anses hållbar.

För det andra målet (anpassning till klimatförändringar) är taxonomin otydlig på flera ställen och det finns därför en stor osäkerhet kring klassningen. Lindab har därför valt att inte kommunicera siffror för det andra målet.

Det resulterar sammantaget i att 73 procent av Lindabs totala omsättning omfattas av taxonomin. För första målet bedöms 66 procent av omsättningen klassas som hållbar.

Om EU:s gröna taxonomi

För att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom den gröna given behöver investeringar i större utsträckning styras mot hållbara projekt och verksamheter. Etableringen av ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara verksamheter, en grön taxonomi, är därför en central åtgärd inom ramen för EU:s handlingsplan för finansieringen av hållbar tillväxt.

För att en viss ekonomisk verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar ska den bidra väsentligt till ett eller flera av sex fastställda miljömål, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen, samt uppfylla vissa minimikrav inom hållbarhet. I ett första skede ska rapportering ske för de klimatrelaterade målen i taxonomin, det vill säga de två första målen.

Målen:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Övergång till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

	Total (MSEK)	Andelen ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin (%)	Andelen ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (%)
Omsättning	9 648	73	27
Driftsutgifter	161	0	100
Kapitalutgifter	408	54	46

Kommentarer till genomförd analys

Omsättning, ventilationsprodukter

Mål 1

Enligt Lindabs bedömning utifrån de tekniska screeningkriterierna ger en stor del av ventilationssortimentet ett betydande bidrag till att mildra klimatförändringar och uppfyller dessutom kriterierna för att inte göra någon betydande skada (DNSH). Lindab uppfyller också de minimigarantier som anges i de delegerade akterna. Lindab tillverkar produkter som ingår i ett mycket energieffektivt ventilationssystem i byggnader. Luftkanalsystem, med syfte att transportera luften i ventilationssystemet, som uppfyller täthetsklass C eller D anses vara hållbara enligt taxonomin. Andra produkter som inte har specifik energieffektivitetsklassning ingår om de anses vara en del av det energieffektiva ventilationssystemet, till exempel takhuvar, upphängning och stödsystem och olika rumsprodukter som don och vattenburna lösningar. Bostadsfläktar och luftbehandlingsaggregat med energimärkning A eller B, enligt ekodesigndirektivet, ingår. För industriella lösningar där ingen energimärkning är tillgänglig, har europeiska krav gällande ErP (Energy related Products) följts. Vidare anses Lindab-tillverkade maskiner för tillverkning av luftkanalsystemkomponenter som uppfyller täthetsklass C eller D vara inkluderade.

En del av sortimentet anses inte vara anpassat till kraven för begränsning av klimatförändringar. Exempel är luftkanalsystem i lufttäthetsklass A eller B, samt produkter där det saknas information för att fastställa väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringar eller överensstämmelse med DNSH.

Omsättning, byggprodukter

Mål 1

Enligt Lindabs bedömning utifrån de tekniska screeningkriterierna ger en mindre del av byggsortimentet ett betydande bidrag till att mildra klimatförändringar och uppfyller kriterierna för att inte göra någon betydande skada (DNSH). Lindab uppfyller också de minimigarantier som anges i de delegerade akterna.

Lindab gör bedömningen att följande kategorier bör klassas som hållbara enligt taxonomin: portar med U-värde lägre eller lika med 1,2 W/m²K, ytterväggssystem med U-värde lägre eller lika med 0,5 W/m²K, taksystem med U-värde lägre eller lika med 0,3 W/m²K, isoleringsprodukter med ett lambdavärde lägre eller lika med 0,06 W/m²K, elproduktion med hjälp av solcellsteknik.

En liten del av sortimentet omfattas av taxonomin men anses inte vara anpassat till kraven för begränsning av klimatförändringar på grund av för höga U-värden.

Större delen av försäljningen anses inte omfattas av taxonomin, till exempel regnvattensystem, plåttak och taksäkerhetssystem.

Inköp av taxonomirelaterade produkter och tjänster

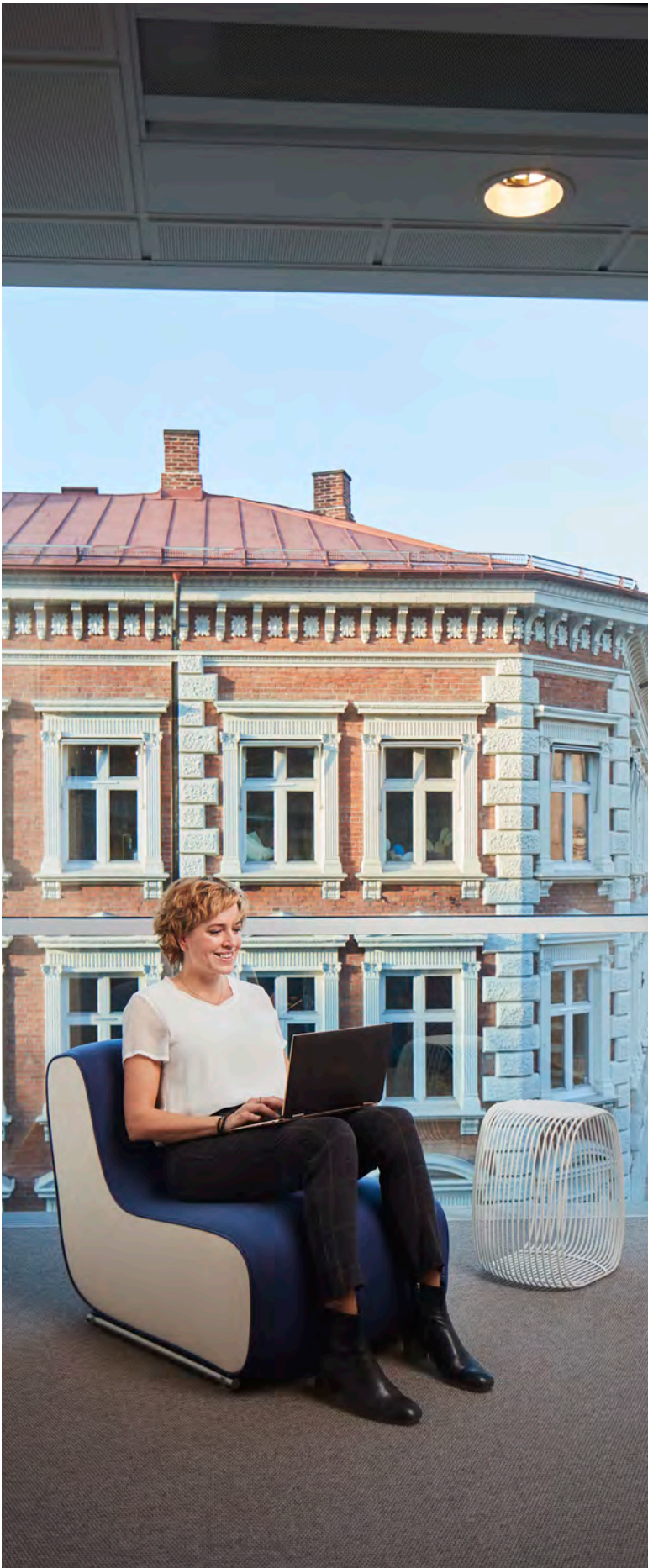
Enligt EU:s taxonomi ska även drifts- och kapitalutgifter klassificeras utifrån fastställda kriterier. Utgifter för inköp inom verksamheter som omfattas av taxonomin, men som inte direkt genererar intäkter, ska redovisas om dessa bidrar till att begränsa klimatpåverkan eller omfattas av taxonomin per definition.

Kapitalutgifter

Lindabs redovisning av kapitalutgifter visar de investeringar som skett i kapitaliserade immateriella tillgångar respektive materiella anläggningstillgångar. Vidare ingår immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv, exklusive goodwill, och förvärv som under året primärt genererat indirekta kapitalutgifter för anläggningstillgångar inom kategorin byggprodukter. I beräkningen av kapitalutgifter i enlighet med taxonomin har det även justerats för avvecklad verksamhet samt indirekta icke ekonomiska aktiviteter. För ytterligare information om kapitalutgifter, se not 5, 18, 19 och 20.

Driftsutgifter

Driftsutgifter avser, enligt taxonomins definition, främst koncernens direkta kostnader för viss forsknings- och utvecklingsaktivitet exklusive avskrivning, byggnadsrenoveringar, kortfristig leasing samt underhåll och reparationer. Utifrån en översiktlig konservativ analys bedöms definierade driftsutgifter inte vara direkt kopplade till den ekonomiska aktiviteten som omfattas av taxonomin. Justering har skett för avvecklad verksamhet.



INNEHÅLL

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	66
Utdelning och vinstdisposition	72
Koncernen	73
Rapport över totalresultat	76
Rapport över kassaflöden	78
Rapport över finansiell ställning	80
Rapport över förändringar i eget kapital	81
Moderbolaget	82
Resultaträkning	82
Balansräkning	82
Kassaflödesanalys	82
Förändringar i eget kapital	83
Fem år i sammandrag	84
Noter	86
Revisionsberättelse	129
Avstämningar	132
Finansiella definitioner	134

Förvaltningsberättelse

Kvarvarande verksamhet

- Nettoomsättningen för 2021 uppgick till 9 648 MSEK (8 220), en ökning med 17 procent jämfört med föregående år.
- Justerat rörelseresultat ökade till 1 266 MSEK (860). Inga engångsposter eller omstrukturingskostnader rapporterades i rörelseresultatet under perioden jämfört med -70 MSEK motsvarande period föregående år, relaterat till Lindabs avveckling och avyttring av IMP Klima Group.
- Justerad rörelsemarginal ökade till 13,1 procent (10,5).
- Rörelseresultatet ökade till 1 266 MSEK (790) och rörelsemarginalen uppgick till 13,1 procent (9,6).

Total verksamhet

- Nettoomsättningen för 2021 uppgick till 10 619 MSEK (9 166), en ökning med 16 procent jämfört med föregående år.
- Justerat rörelseresultat ökade till 1 297 MSEK (916). Rörelseresultatet var justerat med engångsposter och omstrukturingskostnader om -456 MSEK (-70), relaterat till Lindabs avyttring av Building Systems (IMP Klima Group).
- Justerad rörelsemarginal ökade till 12,2 procent (10,0).
- Rörelseresultatet uppgick till 841 MSEK (846) och rörelsemarginalen uppgick till 7,9 procent (9,2).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 4,00 SEK (3,40).

Styrelsen och verkställande direktören för Lindab International AB (publ.), org. nr 556606-5446, registrerat i Sverige med säte i Båstad och adress 269 82 Båstad, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

Lindab International AB utgör moderbolag för Lindabkoncernen. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm under kortnamnet LIAB. I januari 2022 flyttades Lindab International AB upp från Nasdaq Stockholm, Mid Cap till Nasdaq Stockholm, Large Cap.

Verksamhet

Lindab utvecklar, tillverkar, marknadsför och distribuerar produkter och systemlösningar för bättre inomhusklimat och förenklat byggande. Produktportföljen innehåller bland annat produkter och hela system för ventilation, kyla/värme, byggprodukter såsom takavvattning, beklädnad av tak och vägg samt hallbyggnader. Samtliga produkter kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet, energi- och miljötänkande, samt levereras med en hög servicegrad, vilket sammantaget ger ett ökat mervärde för kunden.

Lindabs verksamhet styrs utifrån en matrisorganisation där grunden för den externa rapporteringsstrukturen hänförs till de olika kunderbjudanden som respektive identifierat affärsområde tillhandahåller. Verksamheten inom Ventilation Systems erbjuder huvudsakligen ventilationsrelaterade produkter samt inneklimatlösningar. Profile Systems är inriktad på produkter och system i tunnplåt för bland annat takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt olika stålprofiler. Ur ett matrisperspektiv styrs även verksamheten utifrån en geografiskt uppdelad säljorganisation, vilken stöts av ett antal produkt- och systemområden. Ur ett marknadsperspektiv är koncernens verksamhet framför allt centrerad till Europa och Lindab har en god marknadsandel i flertalet geografiska områden där koncernen är representerad.

Avvecklad verksamhet

I december 2021 avyttrade Lindab affärsområdet, tillika segmentet, Building Systems. Det strategiska beslutet att avyttra verksamheten fattades av styrelsen under det tredje kvartalet och var ett led i Lindabs fortsatta renodling och fokusering på koncernens kärnverksamhet. Avtal om avyttring ingicks med köparen i slutet av september, ett avtal som i huvudsak var villkorat konkurrensgodkännande i Ryssland. Detta godkännande erhöles under fjärde kvartalet då även avyttringen slutfördes.

I anslutning till beslut och avtal om avyttring, samt Building Systems då befintliga struktur, uppfylldes kriterierna för att verksamheten skulle klassificeras som en anläggningstillgång som innehas för försäljning och därefter avvecklad verksamhet. Detta är också den klassificering som tillämpas vid upprättandet av denna rapport. Den verksamhet som ägs av Lindab vid utgången av året benämns kvarvarande verksamhet, finansiell rapportering hänförlig till det tidigare ägda segmentet Building Systems klassificeras per definition som avvecklad verksamhet och tillsammans utgör dessa båda delarna total verksamhet.

Avyttringen av Building Systems medförde engångsposter och omstrukturingskostnader om -455 MSEK, varav -380 MSEK avsåg nedskrivning av goodwill. Av beloppet belastade -14 MSEK kvarvarande verksamhet och resterande -441 MSEK årets resultat för avvecklad verksamhet. Redovisade engångsposter och omstrukturingskostnader var i huvudsak inte kassaflödespåverkande. Kassaflödet från avyttringen av Building Systems uppgick vid transaktionstillfället till 159 MSEK.

Finansiella nyckeltal

MSEK om inget annat anges	2021	2020	Förändring %
Kvarvarande verksamhet			
Nettoomsättning	9 648	8 220	17
Tillväxt:	17	-3	
varav organisk, %	17	-2	
varav förvärvad/avyttrad, %	2	0	
varav valutaeffekt, %	-2	-1	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA ¹⁾	1 660	1 185	40
EBITDA-marginal, % ^{1) 2)}	17,2	14,4	
Justerat rörelseresultat ^{1) 2)}	1 266	860	47
Rörelseresultat	1 266	790	60
Justerad rörelsemarginal, % ^{1) 2)}	13,1	10,5	
Rörelsemarginal, %	13,1	9,6	
Resultat före skatt	1 223	752	63
Total verksamhet			
Nettoomsättning	10 619	9 166	16
Tillväxt:	16	-7	
varav organisk, %	17	-6	
varav förvärvad/avyttrad, %	2	1	
varav valutaeffekt, %	-3	-2	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA ¹⁾	1 645	1 284	28
EBITDA-marginal, % ^{1) 2)}	15,5	14,0	
Justerat rörelseresultat ^{1) 2)}	1 297	916	42
Rörelseresultat	841	846	-1
Justerad rörelsemarginal, % ^{1) 2)}	12,2	10,0	
Rörelsemarginal, %	7,9	9,2	
Resultat före skatt	802	811	-1
Årets resultat	537	596	-10
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,02	7,80	-10
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,00	7,80	-10
Utdelning per aktie, SEK	4,00 ³⁾	3,40	
Kassaflöde från löpande verksamhet	704	1 129	-38
Eget kapital	5 650	5 178	9
Nettoskuld ¹⁾	1 696	1 640	3
Avkastning på eget kapital, % ^{1) 2)}	9,9	11,6	
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1) 2)}	11,0	11,5	
Nettoskuld/EBITDA, exkl. engångsposter och omstrukturingskostnader ^{1) 2)}	1,0	1,4	
Nettoskuldssättningsgrad, ggr ^{1) 2)}	0,3	0,3	
Medelantal anställda	5 189	5 121	1
varav <i>avvecklad verksamhet</i>	655	707	

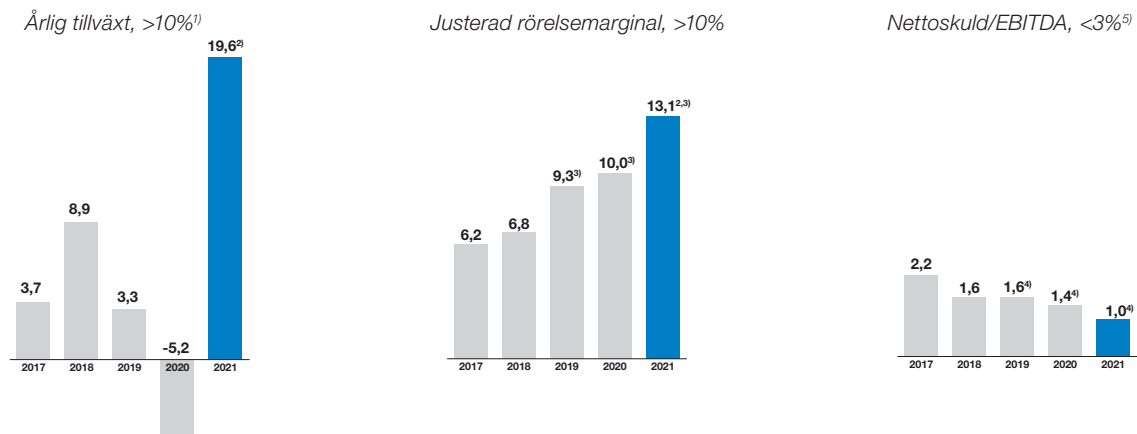
1) Utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition se sidan 134.

2) Justerat för engångsposter och omstrukturingskostnader, se tabell sidan 132.

3) Styrelsens förslag till utdelning för 2021. Förslaget är att utdelningen delas upp på två utbetalningstillfällen, i maj respektive november.

Finansiella mål

För 2021 redovisas utfallet avseende årlig tillväxt och justerad rörelsemarginal utifrån kvarvarande verksamhet, medan nettoskuld/EBITDA redovisas för total verksamhet.



1) Tillväxt exklusive valutaförändringar.

2) Utfallet för total verksamhet var 18,5 procent i årlig tillväxt 12,2 procent i justerad rörelsemarginal.

3) Exklusive effekt av implementerad redovisningsstandard, IFRS 16 Leasingavtal, uppgick rörelsemarginalen till 12,9 procent för 2021, 9,7 procent för 2020 och 9,0 procent för 2019.

4) Exklusive effekt av implementerad redovisningsstandard, IFRS 16 Leasingavtal, uppgick nettoskuld i förhållande till EBITDA till 0,6 för 2021, 0,8 för 2020 och 1,0 för 2019.

5) Justerat för engångsposter och omstrukturingskostnader.

Finansiella mål och måluppfyllelse 2021

Lindabs ambition är att vara värdeskapande för kunder och miljö. Koncernens målsättning syftar också till att skapa värde för aktieägare samt övriga intressenter utifrån en affärsmodell där det finns tydliga finansiella mål. Sedan ett flertal år tillbaka har Lindab arbetat mot av styrelsen antagna finansiella mål inom kategorierna tillväxt, lönsamhet och skuldsättningsnivå. Det underliggande syftet med målen är att långsiktigt skapa värde för aktieägarna, stärka Lindabs finansiella ställning och möjliggöra koncernens framtida strategiska satsningar. Under tredje kvartalet 2021 uppdaterade Lindab målen för tillväxt samt lönsamhet. Lindabs finansiella mål är:

- Den årliga tillväxten ska vara minst 10 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.
- Nettoskulden ska inte vara högre än tre gånger EBITDA, beräknat utifrån 12 månaders genomsnittliga värden.

Lindabs utdelningspolicy är att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov.

Lindabs försäljningstillväxt för kvarvarande verksamhet, exklusive valutaeffekter, uppgick under året till 19,6 procent. Rörelseresultatet utvecklades i positiv riktning och rörelsemarginalen, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, ökade till 13,1 procent. Föregående år uppgick försäljningstillväxten till -5,2 procent för total verksamhet och rörelsemarginalen exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader uppgick till 10,0 procent. Vid utgången av 2021 uppgick nettoskulden i relation till EBITDA till 1,0 (1,4).

Lindabs styrelse föreslår årsstämman att besluta om en utdelning om 4,00 SEK (3,40) per aktie, vilket motsvarar en utdelning om 306 MSEK (260) och cirka 57 procent (44) av redovisat nettoresultat. Förslaget är att utdelningen delas upp på två utbetalningstillfällen, i maj respektive november. Förslaget är i enlighet med koncernens utdelningspolicy.

Investeringar

Lindabs investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 395 MSEK (425). Koncernen är i implementeringsfasen av det största investeringsprogrammet i Lindabs historia. Fokus ligger på ökad automation och effektivitet, utökad produktionskapacitet, men syftar samtidigt till att minska koncernens miljöpåverkan och skapa en säkrare arbetsmiljö för medarbetarna. Investeringsprogrammet hänför sig till ett flertal anläggningar i koncernen.

Företagsförvärv och avyttringar

I juli förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB. Bolagets huvudsakliga verksamhet är produktion och försäljning av premiumtak i plåt, vilka utvecklats specifikt för det nordiska klimatet. Förvärvet kompletterar Lindabs befintliga utbud av plåttak. Bolaget omsätter årligen cirka 100 MSEK.

I september förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det norska ventilationsbolaget H.A. Helgesen & Sønner AS. Bolaget är primärt en tillverkare av rektangulära ventilationskanaler och har ett väl utbyggt logistiknät i västra Norge. Förvärvet syftar till att ytterligare komplettera

Lindabs nuvarande verksamhet i Norge, både produkt- och distributionsmässigt. Bolaget omsätter årligen cirka 15 MSEK.

I oktober förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det schweiziska bolaget Tecnovent SA. Bolagets huvudsakliga verksamhet är produktion och försäljning av ventilationsgaller, takhuvor samt rektangulära ventilationskanaler. Förvärvet kompletterar Lindabs befintliga utbud på marknaden och stärker koncernens position i sydöstra Schweiz. Bolaget omsätter årligen cirka 20 MSEK.

I november förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det danska bolaget Klimatek Ventilationsmateriel A/S. Bolaget tillverkar både standardiserade och kundspecifika komponenter till ventilationssystem. Förvärvet syftar till att komplettera Lindabs omfattande utbud av standardiserade ventilationsprodukter, men kommer även bidra till koncernens marina verksamhet. Bolaget omsätter årligen cirka 30 MSEK.

I november förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Profilplåt i Sverige AB. Bolagets huvudsakliga verksamhet är produktion och försäljning av plåttak samt väggplåt. Förvärvet kompletterar Lindabs nuvarande produktion av dessa artiklar, förbättrar transportmöjligheterna till kunder i norra Sverige och stärker koncernens geografiska närvaro i detta område. Bolaget omsätter årligen cirka 70 MSEK.

I slutet av december avyttrades samtliga aktier och röster i affärsområdet, tillika segmentet, Building Systems till det franska byggbolaget Groupe Briand. Avtal om avyttring tecknades i september, men transaktionen var bland annat villkorad av konkurrensgodkännande i Ryssland. Detta godkännande erhöles under fjärde kvartalet då även affären slutfördes. Building Systems verksamhet är inriktad på konstruktion, produktion samt försäljning av kompletta monteringsfärdiga stålbyggnadssystem. Omsättningen uppgick år 2021 till 971 MSEK.

Under föregående år förvärvades fyra bolag; Smofir Trading Ltd. (Irland), Crenna Plåt AB (Sverige), Ekovent AB (Sverige) och Aer Faber AS (Norge). Utöver detta blev Lindab delägare genom att köpa 36,6 procent i Leapcraft ApS (Danmark). IMP Klima Group avyttrades under 2020.

För ytterligare uppgifter om förvärv respektive avyttring se not 5.

Forskning och utveckling

Lindab är drivande i utvecklingen mot mer effektiva och resurssnåla byggnader. Fokus är bland annat på lösningar som ska öka standardiseringen i byggprojekten, bidra till ett lägre användande av resurser och skapa ett bättre inomhusklimat. Detta innefattar även utveckling av programvara och ny teknik för att underlätta planeringsprocessen för kundernas byggprojekt och installationer.

Forsknings- och utvecklingsprojekt bedrivs både i egen regi och tillsammans med leverantörer och universitet, inom bland annat inneklimateknik, hållfasthet samt hälso- och hållbarhetsaspekter. Lindabs Innovationscenter (Innovation Hub) har under året vidareutvecklat sin verksamhet. Fokus ligger på att tidigt upptäcka nya trender och kommande kundbehov som sedan snabbt omvandlas till kunderbjudanden baserat på en tät koppling mellan affärs- och teknikutveckling.

Lindabs forskning och utveckling har under året ännu tydligare riktat in sin verksamhet mot kommande produkt- och systemerbjudanden, vilka svarar mot högt ställda krav på framtida hållbarhet. Under året har Lindab lanserat ett nytt system för att på enkelt och kostnadseffektivt

sätt uppgradera redan befintliga byggnaders ventilationssystem till en behovsstyrd ventilation som automatiskt anpassar mängden luft till det för var stund gällande behovet. Med det nya systemet kommer Lindabs kunder kunna göra energibesparing jämfört med tidigare, utan att behöva byta ut stora delar av befintliga ventilationssystem.

Lindabs IT-lösningar som ska stötta och förenkla i design- och byggprocessen har lanserats med nya funktioner och förbättringar för våra kunder och samarbetspartners.

Digitalisering, uppkopplade enheter och erbjudanden med hjälp av modern sensorteknik kommer att spela en än mer framträdande roll i kommande produktgenerationer. Övervakning och styrning av inomhusklimatet förväntas vara en förutsättning för hållbarhet, energieffektivisering och hälsosamma och produktiva inomhusmiljöer.

För 2021 uppgick kostnader för forskning och utveckling i kvarvarande verksamhet till 53 MSEK (55), varav 41 MSEK (42) var relaterade till Ventilation Systems och 12 MSEK (13) till Profile Systems. Antalet anställda inom avdelningar för produktutveckling för kvarvarande verksamhet uppgick till totalt 50 (49), varav 35 (31) inom Ventilation Systems och 15 (18) inom Profile Systems. För avvecklad verksamhet uppgick kostnaderna för forskning och utveckling till 12 MSEK (9) och antalet anställda till 12 (12).

Personal och personalutveckling

För år 2021 uppgick medelantalet anställda inom Lindabkoncernen till 5 189 (5 271), varav kvarvarande verksamhet uppgick till 4 534 (4 564). Antalet anställda vid årets slut för kvarvarande verksamhet var 4 549 (4 386). Justerat för förvärv och avyttringar har antalet anställda i kvarvarande verksamhet ökat med 31 personer. Medelantalet anställda i Sverige uppgick till 1 283 (1 157), vilket motsvarade 25 procent (22) av samtliga anställda inom koncernen. För ytterligare uppgifter om medeltalet anställda och personalkostnader hänvisas till not 6.

Lindab arbetar löpande för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, såsom exempelvis implementerad uppförandekod och likabehandlingspolicy. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har Lindab standardiserade processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De senaste av årsstämman beslutade principerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 6. För styrelsens förslag till riktlinjer, som föreslås gälla från och med nästa årsstämma, se not 6.

Vinstandelsstiftelse

För fast anställda i ett antal svenska bolag inom Lindab finns ett avtal om att avsättning årligen ska ske till en vinstandelsstiftelse. För år 2021 skedde en avsättning med 7 MSEK (7) inklusive särskild löneskatt. Vid utgången av 2021 hade vinstandelsstiftelsen ett innehav om 476 000 aktier (497 000) i Lindab. Utöver den svenska vinstandelsplanen finns det även en mindre vinstandelsplan i Lindabs franska bolag. Se vidare not 6.

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet tas på stort allvar i Lindabs verksamhet. Under 2021 har hållbarhetsarbetet fortsatt bland annat med uppdaterade hållbarhets-

mål. Lindab har upprättat en hållbarhetsredovisning enligt GRI (Global Reporting Initiative). Hållbarhetsredovisningen har upprättats i en från förvaltningsberättelsen avskild rapport för att uppfylla kraven på lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL (Årsredovisningslagen) 6 kap 11§. Hållbarhetsredovisningens innehåll framgår av det GRI-index och ÅRL-tabellen som presenteras på sidorna 136-138 i denna rapport. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 138. På sidan 138 finns ett sidindex med hänvisningar till var information om de olika ämnena för hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) går att finna i årsredovisningen.

Miljö

Konsekvent miljöarbete

För Lindab är det prioriterat att aktivt arbeta med att minimera den miljöpåverkan som koncernens verksamhet och produkter ger upphov till. Koncernens kvalitets- och miljöpolicy utgör grunden för hur Lindab ska driva sitt miljöarbete. Som ett led i detta arbete är Lindabs större produktionsenheter certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001.

Produkter

Lindab arbetar aktivt med produktutveckling och ständiga förbättringar. Målsättningen är att successivt skapa nya produkter, som förbättrar kundernas miljöprestanda och är energieffektiva. Lindabs cirkulära kanalsystem "Lindab Safe" och "Lindab Safe Click" är certifierade av Eurovent för högsta täthetsklassen, D, vilken är att betrakta som en tydlig kvalitetsstämpel.

Miljö tillstånd

Huvuddelen av Lindabs produktionsenheter omfattas normalt inte av särskilda miljöbestämmelser eller tillstånd. Bolagen rapporterar till tillsynsmyndigheter i respektive land enligt lokala regler.

I Sverige bedrivs tillståndspliktig verksamhet vid produktionsenheten i Grevie. Tillståndet avser anläggning där det förekommer maskinell metallbearbetning och där total tankvolym för oljor i metallbearbetningsmaskinerna är större än 20 m³. Övriga svenska verksamheter är antingen anmälningspliktiga eller av den typen att de inte omfattas av krav på tillstånd.

Miljöpåverkan

Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför relativt begränsad miljöpåverkan. Koncernen bedriver verksamheter på fastigheter där det kan förekomma markföroreningar. Bolaget kontrollerar, följer upp och åtgärdar i samråd med lokala myndigheter. De restprodukter som uppstår i produktionen består framför allt av metallskrot som återvinns helt. Övrigt avfall återvinns till upp emot 90 procent. Det som blir över sorteras och tas om hand enligt gällande lagstiftning.

Klimatpåverkan

Lindabs påverkan på klimatet hänför sig bland annat till energiförbrukning, men även från transporter och förbrukning av råvaror. Flera projekt med fokus på energieffektivisering och minskning av mängden skrot bedrivs inom koncernen.

Bolagsstyrning

Se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47-59.

Risker och riskhantering

Att vara utsatt för risker i mindre eller större omfattning är en del av affärsverksamheten. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna. För koncernen är riskförebyggande huvudinriktningen, att förhindra att potentiella risker utvecklas till skador och/eller förluster. Om Lindab inte lyckas fullt ut med detta gäller det i andra hand att mildra verkan av redan inträffade skador.

Koncernens risker har delats in i fyra övergripande riskområden; Operativa risker, Strategiska risker, Finansiella risker och Efterlevnadsrisker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Lindabs verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer. Nedan följer en övergripande beskrivning av koncernens identifierade riskområden.

Operativa risker

Stålsprisutveckling

Lindab köper in stora kvantiteter stål, huvudsakligen i form av tunnplåt, och är beroende av utvecklingen på råvarumarknaden. Baserat på mångåriga relationer med de viktigaste leverantörerna av stål och tunnplåt har Lindab skapat en inköpsstrategi som gör att bolaget utan mellanhänder kan köpa direkt från stålverken. Lindabs goda relation med stålverken har också möjliggjort utveckling av speciella stålkvantiteter och ytbehandlingar som är anpassade till bolagets system och produkter. Lindab köper enbart stål baserat på behov och spekulerar inte i eller säkrar framtida stålpriser.

Lindab har valt att koordinera merparten av stålinköp centralt för att få skalfördelar samt få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot stålverken. En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund, när prisökningar uppstår i inköpsledet som inte kan absorberas av organisationen genom rationaliseringar. En stor volatilitet i inköpspris på stål medför en viss lönsamhetsrisk då kompensation i kundpris kan ske med viss fördröjning. Lindab har under året implementerat prisökningar för att kompensera för historiskt höga stålpriser, vilket påverkat omsättningen positivt.

Driftstörningar

Lindab kan av olika skäl drabbas av driftstörningar såsom haveri, strejker och andra orsaker utanför koncernens kontroll. Med sin globala närvaro har koncernen goda möjligheter att flytta verksamheter till andra platser om någon enhet skulle slås ut och på så sätt säkerställa att åtagna uppdrag slutförs.

Lindab har under hela året haft en stabil tillgång till råmaterial, i en tid där det under vissa delar under året varit brist på stål och andra insatsvaror. Situationen på marknaden är ett resultat av pandemin, där bland annat flera stålverk stängdes ner under 2020. Detta orskade en generell obalans av stål, framförallt under första halvåret 2021.

Koncernen har globala försäkringsprogram för att täcka väsentliga egendomsskador, verksamhetsavbrott samt driftstörningar.

Kundförluster

Lindabs försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, vilket medför att koncernen är begränsat exponerad gällande enskilda kundförluster. Det finns däremot alltid en risk att kunders finansiella ställning ändras, vilket kan medföra att deras betalningsförmåga kan försämrans och det i sin tur kan leda till att Lindab inte får betalt för sålda produkter. För

att minimera risken för kundförluster har ett antal bolag inom koncernen försäkrat fordringar mot kundförluster. Vidare arbetar koncernen i möjligaste mån med kreditupplysningar på kunder. Den enskilt största kunden som Lindab säljer till motsvarar 1,9 procent (1,9) av koncernens årsomsättning.

Lindab tillämpar en värderingsmetod för beräkning av reservation för kundförluster, vilken baseras på förväntade kreditförluster. I praktiken innebär detta att koncernen kategoriserar sina utestående kundfordringar i sex olika nivåer beroende på förfallodagar, allt ifrån ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad mellan 0,5 procent (0,6) till 95,3 procent (95,6). Utifrån dessa förväntade kreditförlustgrader sker redovisningsmässiga förlustreserveringar. Kreditförlustgraderna är estimerade utifrån koncernens egen historiska erfarenhet, men reflekterar även en framtida förväntan om förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge och andra viktiga förutsättningar. Utöver de modellbaserade reservationerna för kreditförluster sker även individuell värdering av enskilda kundfordringar så snart det finns indikation på utökad förlustrisk i enskilt engagemang. På så vis arbetar koncernen löpande aktivt för att på bästa möjliga sätt reflektera känd information i total redovisad befarad kreditförlustreserv. För ytterligare information om värdering av kundfordringar, se not 2 och not 25.

Baserat på nämnd värderingsmetod uppgick reserven för förväntade kundförluster till -69 MSEK (-81) vid utgången av räkenskapsåret. Under året har resultatet belastats med kostnader för förväntade och konstaterade kundförluster motsvarande 0,1 procent (0,2) av nettoomsättningen, se not 25.

Tvister

Den finansiella risken kopplad till tvister avser de kostnader som kan uppstå till följd av att koncernen är part i olika legala tvister. Ansvaret för att bevaka och styra den legala riskhanteringen ligger hos den legala funktionen inom Lindab som leds av koncernens chefsjurist. Koncernbolagen har under året endast varit inblandade i mindre tvister som är direkt hänförliga till verksamheten.

Inom Ventilation Systems och Profile Systems görs avsättningar för uppkomna tvister, vilka bedöms utmytna i risk för betalningsansvar. Garantiavsättningen för kvarvarande verksamhet vid utgången av räkenskapsåret uppgick till -5 MSEK (-7). För ytterligare information, se not 28.

IS/IT

Lindab Group IS/IT paketerar och förser koncernens bolag med IS/IT-tjänster, med syfte att etablera en effektiv och hållbar värdekedja som erbjuder olika kund- och marknadssegment leveranser och service i rätt tid och med rätt kvalitet till en konkurrenskraftig kostnad.

För att erbjuda robusta IS/IT-tjänster med hög tillgänglighet arbetas det kontinuerligt med riskreducerande åtgärder för verksamhetskritiska system. Information- och IT-säkerhetslösningar och tillämpliga grader av redundans i IT-infrastrukturutrustning (kommunikationslinjer, serverar, lagring och serverhallar) har etablerats. Regelbundna riskanalyser, innefattande identifiering, analys samt riskreducerande åtgärder utförs för verksamhetskritiska IS/IT-system.

Strategiska risker

Konkurrens

Lindab möter på de olika marknaderna både ett större antal små lokala företag och ett litet antal relativt stora nationella och multinationella företag. Bland bolagets konkurrenter finns bland andra Ruukki Construction, Tata Steel, Arcelor Mittal Construction, Marley, Balex Metal, Budmat, Pruszyński, Fläkt Woods, Swegon, Systemair, Trox och Llentab.

För att möta konkurrensen har Lindab valt att arbeta med högautomatiserade centrala produktionsenheter för volymprodukter. Dessa produkter kan enkelt transporteras. Detta kombineras med lokala mindre produktionsenheter för produkter som kräver lokal anpassning. Lokal produktion sker även i allt större utsträckning för skrymmande produkter med syfte att minska transportkostnader och få en ökad hållbarhet i processen. Genom Lindabs välutvecklade distributionsnät kan förändringar, trender och nya krav fångas upp från kunder och ligga till grund för anpassningar av produkter, systemlösningar och tjänster.

Lindabs huvudråvara är stål, huvudsakligen i form av tunnplåt, och Lindabs konkurrenskraft påverkas delvis av förändringar i råvarupriserna. Lindab rationaliserar kontinuerligt produktion, distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Stål har många fördelar framför konkurrerande material såsom plast och betong. Kundkampanjer har också inflytande på kundernas val av produkter. Lindab arbetar för att bygga långsiktiga relationer med kunderna samt att ge mervärde genom att med Lindabs produkter och systemlösningar för enkla byggandet.

Kundbeteende

Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas av förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer. Kundernas investeringar kan förändras om den politiska eller ekonomiska situationen i ett land eller en bransch förändras. Lindab hade vid utgången av 2021 egen verksamhet i 20 länder, vilket balanserar de olika landspecifika riskerna i byggbranschen. Då byggbranschen är en cyklisk bransch går det dock inte att skydda sig mot en nedgång i världskonjunkturen. Den nuvarande ekonomiska konjunktursituationen i Europa påverkar merparten av Lindabs marknader och har därför också en inverkan på Lindab. På samma sätt kan politisk orolighet, nationella restriktioner eller annan instabilitet ha en påverkan på Lindabs verksamhet.

Makroekonomi/marknad

Lindabs affärsverksamhet är sencyklisk med cirka 80 procent av försäljningen riktad mot yrkesbyggnader samt ett produkt- och lösningssortiment där merparten installeras först under ett senare skede i byggprocessen. Över tiden följer byggmarknaden som regel den övergripande BNP-utvecklingen, fast med större fluktuation. Marknaden för yrkesbyggnader ligger ofta något senare i konjunkturcykeln jämfört med bostäder då projekten generellt är större och har längre ledtider.

Under normala konjunkturcykler ger detta Lindab ett visst handlingsutrymme att hantera kapacitetsplaneringen. Vid makroekonomiska kriser, likt finanskrisen 2008, gäller dock snarare det omvända med snabba och betydligt kraftigare svängningar i byggaktiviteten jämfört med den allmänna ekonomin.

Under året har byggaktiviteten fortsatt återhämtat sig, framför allt i Väst- och Centraleuropa som under 2020 var märkbart påverkade av implementerade restriktioner till följd av covid-19. Byggaktiviteten i Lindabs största marknad, Norden, har varit relativt stabil under hela pandemin.

Lindabs målsättning har varit att hålla fabriker, distribution och försäljningskanaler öppna så långt det är möjligt. Kunderna värdesätter hög tillgänglighet och leveranssäkerhet. Koncernens beroende av leverantörer utanför Europa är låg och genom Lindabs utbredda distributionsnätverk samt höga grad av lokal produktion har Lindab stärkt sin konkurrenskraft och kundlojalitet. På Lindabs anläggningar har rutiner införts för att förhindra smittspridning och öka säkerheten för medarbetarna. I de fall covid-19 har konstaterats hos Lindabs medarbetare har åtgärder vidtagits för att förhindra vidare smittspridning.

Finansiella risker

För beskrivning av finansiella risker, se not 3.

Efterlevnadsrisker

Skatter

Lindab bedriver verksamhet i många olika länder, framför allt i Europa, och upplever generellt att skattelagstiftning och tillämpningen av denna blivit mer komplex. Förutsägbarheten har minskat och det är allt mer angeläget att ha uppdaterade och välfungerande system och processer för hantering av skatter och avgifter.

Inom inkomstskatteområdet fokuseras även på internprissättningsfrågor, som avser de priser som avtalas vid gränsöverskridande transaktioner mellan närstående företag. Internpriserna påverkar intäkter och kostnader och därmed beskattningsbart resultat i de länder där verksamheten bedrivs. Det internationellt vedertagna synsättet är att villkoren ska överensstämja med de som skulle ha avtalats mellan oberoende parter, den så kallade armlängdsprincipen. OECD har utfärdat riktlinjer för gränsöverskridande interna transaktioner i multinationella koncerner och Lindab arbetar kontinuerligt med att säkerställa att koncernen följer både dessa riktlinjer och den lokala skattelagstiftningen i respektive jurisdiktion.

Lindab arbetar även med att utveckla och anpassa rutiner för att identifiera risker på skatteområdet och för att kunna hantera dessa på ett ändamålsenligt sätt. Lindab har också löpande kontakt med skatterådgivare för tolkning av skatteregler och bedömning av hur olika frågor ska hanteras. Vid en felaktig hantering kan Lindab drabbas av högre rörelsekostnader eller skattekostnader jämte räntekostnader och straffavgifter.

Koncernen är inte inblandad i några skattetvister som bedöms kunna medföra materiell negativ inverkan på koncernens resultat och ställning.

Miljö

Lindab arbetar aktivt med att minimera den miljöpåverkan koncernens verksamhet och produkter ger upphov till. Lindabs kvalitets- och miljöpolicy är ett centralt dokument som ligger till grund för miljöarbetet inom koncernen. Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför begränsad direkt miljöpåverkan. I de fall risk för miljöåtgående föreligger görs bedömning om huruvida avsättning erfordras. Under 2021 gjordes inga avsättningar för befarade tillkommande miljöåtgången. De restprodukter som uppstår i produktionen består framför allt av metallskrot som återvinns helt och övrigt avfall som återvinns till upp emot 90 procent. Det som blir över sorteras och tas om hand enligt gällande lagstiftning.

Lindab arbetar kontinuerligt med effektiva verktyg för uppföljning och analys av koncernens hållbarhetsarbete. Under 2021 har Lindab även påbörjat ett arbete med Science Based Targets för att under 2022 kunna presentera en plan för hur vi ska nå klimatmålen i linje med Parisavtalet.

För att skydda bolaget och tredje man vid eventuella miljöolyckor har Lindab, där så krävs enligt lokal lagstiftning, miljöförsäkringar och i några fall har de utökats med frivillig miljöansvarsförsäkring. Försäkringarna omfattar skadeståndsskyldighet för skada som består av, eller är en följd av miljöskada.

Affärsetik

Lindabs anseende är en värdefull tillgång som kan påverkas av Lindabs agerande men också av externa intressenter. Lindabkoncernen strävar efter att undvika handlingar som skulle kunna riskera Lindabs goda rykte. Lindab strävar efter att vara en god samhällsmedborgare där koncernen är verksam. En uppförandekod finns implementerad i koncernen för att säkerställa att samtliga anställda på Lindab följer god affärssed.

Arbetsmiljö

En god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Lindab har en arbetsmiljöpolicy med tydligt formulerat ansvar för såväl chefer som medarbetare. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård.

Inträffade olyckor, som gett upphov till förlorad arbetstid i minst en dag, följs upp månadsvis och redovisas som LTIF (Lost Time Injury Frequency). Under perioden 2021 uppgick LTIF till 6,7 (6,4). Vid allvarliga olyckor, med risk för bestående men, ska koncernchefen informeras inom 24 timmar och uppföljning med korrigerande och förebyggande åtgärder genomförs inom två veckor. Under 2021 inträffade 3 (10) allvarliga olyckor. Lindab följer noggrant upp inträffade skador för att säkerställa att berörda personer får bästa möjliga stöd för att återgå i arbetet. Säker arbetsmiljö är prioriterat i Lindabs pågående investeringsprogram.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2021 till 78 842 820 SEK (78 732 820) fördelat på 78 842 820 aktier (78 732 820) av endast serie A. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK.

Lindab innehar 2 375 838 egna aktier (2 375 838), vilket motsvarar 3,0 procent (3,0) av det totala antalet Lindabaktier. Antalet utestående aktier är 76 466 982 (76 356 982).

Vid årsstämman 2021 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen genom en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner. Med anledning av detta program har 183 950 köpoptioner förvärvats av ledande befattningshavare i Lindab enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Varje köpoption ger innehavaren rätt att förvärva en aktie i Lindab till lösenkurs om 222,00 SEK. Förvärv av aktier med stöd av option kan ske efter att Lindab offentliggjort halvårsrapporten för år 2024 och fram till och med den 31 augusti samma år.

Vid årsstämmorna 2019 och 2020 beslutades också om köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Från 2019 års köpoptionsprogram finns 175 000 utestående optioner med en lösenkurs på 120,00 SEK som kan nyttjas sommaren 2022. Från 2020 års köpoptionsprogram finns 210 000 utestående optioner med en lösenkurs på 101,90 SEK som förfaller sommaren 2023. För ytterligare uppgifter se not 6.

Under 2021 har 110 000 externt ägda optioner i 2018 års teckningsoptionsprogram utnyttjats för att teckna aktier enligt programmets villkor, vilket föranlett emittering av 110 000 aktier i Lindab International

AB till förmån för dessa personer. Teckning av aktier skedde till en teckningskurs om 86,40 SEK/aktie. Övriga ej nyttjade optioner från 2018 års teckningsprogram har förfallit.

Alla aktier har samma rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst vid Lindabs årsstämma. Aktier i eget förvar berättigar dock inte till utdelning. Enligt Lindabs bolagsordning får det emitterade aktiekapitalet inte understiga 60 MSEK och inte överstiga 240 MSEK och antalet aktier inte understiga 60 000 000 och inte överstiga 240 000 000.

Det finns inga begränsningar i lag eller i bolagsordningen med avseende på aktiernas överlåtbarhet.

Bolaget hade ett börsvärde på 24 576 MSEK (13 011) och 14 013 aktieägare (10 156) per den 31 december 2021. Lindabs största aktieägare vid årsskiftet var Fjärde AP-fonden med 9,3 procent (8,9) av antalet utestående aktier. Därefter följde Handelsbanken Fonder 7,0 procent (7,3), Lannebo Fonder 6,4 procent (9,3), Didner & Gerge Fonder AB 4,7 procent (4,3) och Livförsäkringsbolaget Skandia 3,6 procent (3,7). De fem största ägarna hade tillsammans 31,0 procent (35,1) av aktiekapitalet och rösterna. De tio största innehaven utgjorde 42,0 procent (49,8) av aktierna, Lindabs eget innehav ej medräknat.

Det föreligger inga begränsningar i hur många aktier en aktieägare kan representera vid bolagsstämman. Lindab känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.

Bolagsordningen anger att styrelsens ledamöter väljs vid årsstämman. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Aktiebolagslagen anger vidare att ändringar i bolagsordningen i förekommande fall ska beslutas vid bolagsstämmor.

Utdelning

Utdelningspolicy

Lindabs utdelningspolicy anger att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat, med beaktande av Lindabs finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov.

Förslag till vinstdisposition för verksamhetsåret 2021

Lindabs styrelse föreslår att årsstämman den 12 maj 2022 beslutar om en utdelning på 4,00 SEK per aktie, vilket är i enlighet med bolagets utdelningspolicy och ger en utdelning om totalt 306 MSEK. Utdelningen föreslås ske vid två tillfällen, med 2,00 SEK per tillfälle. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 16 maj respektive 7 november 2022, varvid utdelning beräknas kunna betalas ut till aktieägarna den 19 maj respektive 10 november 2022.

Till årsstämmans förfogande:

SEK	2021
Balanserade vinstmedel	2 071 964 452
Årets vinst	13 535 780
Balanserade vinstmedel vid årets slut	2 085 500 232

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

SEK	
Till aktieägarna utdelas 4,00 SEK per aktie	305 867 928
I ny räkning balanseras	1 779 632 304
Totalt	2 085 500 232

Nettoomsättning och resultat

Kvarvarande verksamhet

- Nettoomsättningen för 2021 uppgick till 9 648 MSEK (8 220), en ökning med 17 procent jämfört med föregående år.
- Justerat rörelseresultat ökade till 1 266 MSEK (860). Inga engångsposter eller omstrukturingskostnader rapporterades i rörelseresultatet under perioden jämfört med -70 MSEK motsvarande period föregående år, relaterat till Lindabs avveckling och avyttring av IMP Klima Group.
- Justerad rörelsemarginal ökade till 13,1 procent (10,5).
- Årets resultat uppgick till 958 MSEK (554) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 12,50 SEK (7,25).

Total verksamhet

- Nettoomsättningen för 2021 uppgick till 10 619 MSEK (9 166), en ökning med 16 procent jämfört med föregående år.
- Justerat rörelseresultat ökade till 1 297 MSEK (916). Rörelseresultatet var justerat med engångsposter och omstrukturingskostnader om -456 MSEK (-70), relaterat till Lindabs avyttring av Building Systems (IMP Klima Group).
- Justerad rörelsemarginal ökade till 12,2 procent (10,0).
- Årets resultat uppgick till 537 MSEK (596) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 7,00 SEK (7,80).

Nettoomsättning - kvarvarande verksamhet

Nettoomsättningen för den kvarvarande verksamheten uppgick till 9 648 MSEK (8 220), en ökning med 17 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska försäljningen ökade med 17 procent och valutaeffekter hade en negativ påverkan på tillväxten med 2 procent. Strukturförändringar bidrog positivt med 2 procent.

Den högre försäljningen har under året påverkats av historiskt höga stålpriser, för vilka Lindab implementerat prisökningar mot kund för att kompensera den underliggande förändringen i kostnad för råmaterial. Koncernen har tack vare sin centrala inköpsfunktion varit en pålitlig aktör och kunnat tillverka samt förse kunder med efterfrågade produkter, trots en generell obalans mellan utbud och efterfrågan på råmaterial. Under året har det också skett en tydlig återhämtning i byggmarknaden efter att jämförelseperioden var påverkad av de restriktioner som infördes till följd av covid-19. Även detta bidrog till försäljningstillväxten.

Nettoomsättningen i utlandet ökade med 12 procent och uppgick till 6 590 MSEK (5 887), vilket motsvarade 68 procent (72) av kvarvarande verksamhets totala försäljning.

Lindab hade vid utgången av 2021 egen verksamhet i 20 länder (24). Under året hade kvarvarande verksamhet en geografisk fördelning med 55 procent (53) av totalförsäljningen inom Norden, 29 procent (31) inom Västeuropa, 14 procent (14) inom Centraleuropa samt 2 procent (2) inom övriga marknader.

Den organiska försäljningstillväxten för det större segmentet Ventilation Systems ökade för helåret med 14 procent och Profile Systems hade en organisk tillväxt på 26 procent.

Covid-19, som hade betydande påverkan på försäljningsvolymerna i jämförelseperioden, var under året dämpande på en del marknader, även om både Ventilation Systems och Profile Systems gynnades av en klar återhämtning av byggmarknaden.

Säsongsvariationer - kvarvarande verksamhet

Lindabs verksamhet påverkas av byggbranschens säsongsvariationer och den högsta nettoomsättningen uppnås normalt under andra halvåret. De största säsongsvariationerna återfinns inom segmentet Profile Systems. Installation av ventilation utförs huvudsakligen inomhus, varför segmentet Ventilation Systems är mindre beroende av säsong och väder.

Nettoomsättning och tillväxt, kvarvarande verksamhet

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	9 648	8 220	8 512	8 260	7 360
Förändring, MSEK	1 428	-292	252	900	411
Förändring, %	17	-3	3	12	6
Varav					
Organisk, %	17	-2	1	7	5
Förvärvad/avyttrad, %	2	0	0	1	0
Valutaeffekt, %	-2	-1	2	4	1

Nettoomsättning per region, kvarvarande verksamhet

MSEK	2021	%	2020	%	2019	%	2018	%	2017	%
Norden	5 296	55	4 380	53	4 225	50	4 196	51	3 741	51
Västeuropa	2 842	29	2 530	31	2 753	32	2 646	32	2 368	32
Centraleuropa	1 351	14	1 179	14	1 387	16	1 266	15	1 081	15
Övriga marknader	159	2	131	2	147	2	152	2	170	2
Totalt	9 648	100	8 220	100	8 512	100	8 260	100	7 360	100

Specifikation av engångsposter och omstrukturingskostnader, kvarvarande verksamhet

	2021				2020			
	Ventilation Systems	Profile Systems	Övrigt ¹⁾	Totalt	Ventilation Systems	Profile Systems	Övrigt ¹⁾	Totalt
Justerat rörelseresultat	822	505	-61	1 266	586	318	-44	860
Engångsposter och omstrukturingskostnader	-	-	-	-	-70 ²⁾	-	-	-70 ²⁾
Rörelseresultat	822	505	-61	1 266	516	318	-44	790

1) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

2) Rörelseresultatet har justerats med engångsposter och omstrukturingskostnader om netto -70 MSEK. Beloppet var dels relaterat till beslut om avveckling av IMP Klima Group (-74 MSEK), dels till det påföljande beslutet att avyttra koncernen i fråga. Av -70 MSEK avsåg -40 MSEK nedskrivningar av anläggningstillgångar (varav -32 MSEK fastigheter), -15 MSEK nedskrivning av lager, -19 MSEK personalrelaterade avsättningar och 4 MSEK realisationsresultat från avyttringen. Samtliga poster är redovisade under övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, se not 13.

Bruttoresultatet - kvarvarande verksamhet

Bruttoresultatet uppgick till 2 948 MSEK (2 389). Bruttomarginalen ökade till 31 procent (29) av nettoomsättningen.

Övriga rörelseintäkter - kvarvarande verksamhet

Övriga rörelseintäkter uppgick till 73 MSEK (84). Denna intäkt var till övervägande del relaterad till kursvinster på operationella rörelsefordringar/skulder under både 2021 och 2020.

Indirekta kostnader - kvarvarande verksamhet

Försäljnings- och administrationskostnader ökade med 11 procent och uppgick till 1 626 MSEK (1 463), vilket motsvarade 17 procent (18) av nettoomsättningen. Kostnaderna normaliserades i jämförelse med föregående år, då bland annat aktiviteterna i verksamheten var något lägre på grund av covid-19. Strukturförändringarna påverkade också kostnadsutvecklingen. Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 53 MSEK (55), vilket motsvarade 0,5 procent (0,7) av nettoomsättningen.

Övriga rörelsekostnader - kvarvarande verksamhet

Övriga rörelsekostnader uppgick till 76 MSEK (164). En stor del av beloppet hänförde sig till kursförluster på operationella rörelsefordringar/skulder. I posten föregående år ingick även engångsposter och omstrukturingskostnader med -74 MSEK, relaterat till beslut att avveckla IMP Klima Group.

Avskrivningar och nedskrivningar - kvarvarande verksamhet

Årets totala avskrivningar för kvarvarande verksamhet, som ingår i kostnaderna per funktion (se not 9), uppgick till 391 MSEK (352), varav 30 MSEK (26) relaterade till immateriella tillgångar och 215 MSEK (200) avsåg nyttjanderättstillgångar relaterade till hyres- och leasingavtal. Utöver detta redovisades nedskrivningar om 3 MSEK (43). Av nedskrivningarna föregående år var 42 MSEK rapporterade som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning, varav 40 MSEK klassificerades som engångsposter och omstrukturingskostnader.

Rörelseresultat - kvarvarande verksamhet

Justerat rörelseresultat ökade till 1 266 MSEK (860). Förbättringen av justerat rörelseresultat berodde huvudsakligen på stark försäljning, stärkt bruttomarginal inom Ventilation Systems och Profile Systems samt positiva effekter av strukturförändringar. Detta har delvis motverkats av att de underliggande kostnaderna ökat jämfört med föregående år. Justerad rörelsemarginal ökade till 13,1 procent (10,5), vilket är över Lindabs finansiella mål om minst 10 procent justerad rörelsemarginal.

Rörelseresultatet uppgick till 1 266 MSEK (790) och rörelsemarginalen var 13,1 procent (9,6). Inga engångsposter eller omstrukturingskostnader belastade räkenskapsåret jämfört med -70 MSEK motsvarande period föregående år.

Resultat före skatt - kvarvarande verksamhet

Resultat före skatt uppgick till 1 223 MSEK (752). I saldot ingick ett finansnetto motsvarande -43 MSEK (-38).

Skatter - kvarvarande verksamhet

Skattekostnaden för året uppgick till -265 MSEK (-198) och den effektiva skattesatsen var 22 procent (26). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 20 procent (20). Aktuell skatt uppgick till -269 MSEK (-202) och uppskjuten skatt motsvarade 4 MSEK (4).

Den lägre effektiva skattesatsen under perioden jämfört med föregående år förklaras främst av att Lindab under 2020 inte kunnat tillgodoräkna sig underskottsavdrag fullt ut för att minska den totala skattekostnaden. Därutöver påverkades den effektiva skattesatsen föregående period negativt av erlagd kupongskatt. 2021 avyttrade Lindab Building Systems, vilket medför upplösning av koncernens skatteunion i Tyskland. Lindab har därmed omvärderat uppskjutna skattefordringar hänförliga till tidigare aktiverade underskottsavdrag i Tyskland, vilket har haft en negativ effekt på den effektiva skattesatsen i perioden. Denna omvärdering av uppskjutna skattefordringar var också den huvudsakliga förklaringen till skillnaden mellan den effektiva skattesatsen och den genomsnittliga skattesatsen i perioden. För ytterligare information se not 16.

Avvecklad verksamhet

Årets resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt, hänförs till det avyttrade segmentet Building Systems del av koncernens totala resultat. Resultatet om -421 MSEK (42) inkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader, vilka uppgick till -441 MSEK (-). Dessa kostnader bestod bland annat av nedskrivning goodwill till ett värde om -380 MSEK. För funktionsindelad resultaträkning avseende avvecklad verksamhet, se not 5.

Årets resultat och resultat per aktie

Årets resultat för kvarvarande verksamhet uppgick till 958 MSEK (554), vilket motsvarar ett resultat per aktie efter utspädning om 12,50 SEK (7,25). Årets resultat för total verksamhet uppgick till 537 MSEK (596), vilket motsvarar ett resultat per aktie efter utspädning om 7,00 SEK (7,80).

Totalresultat - total verksamhet

Totalresultatet uppgick till 719 MSEK (281). Totalresultatet inkluderar Övrigt totalresultat, som består av omräkningsdifferenser som uppkommer då utländska verksamheter omräknas till SEK, värdet på säkring av nettoinvesteringar, aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner samt skatt. Omräkningsdifferenser avseende utländska verksamheter tillsammans med säkring av nettoinvesteringar uppgick till 177 MSEK (-319) och stod därmed för största delen av förändringen mellan åren. Utvecklingen av omräkningsdifferenser drivs i huvudsak av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag. Beloppen

inkluderar även reversering mot resultaträkningen av omräkningsdifferenser utländska verksamheter, samt i förekommande fall effekter från säkring av nettoinvesteringar i samband med avyttring av verksamhet.

Utveckling per segment

I september 2021 tecknade Lindab avtal om försäljning av affärsområdet Building Systems, vilket var Lindabs verksamhet för stålbyggnader under varumärket Astron. Ägarskifte skedde före årsskiftet varmed affärsområdet inte längre är en del av Lindabs verksamhet och återges som avvecklad verksamhet i årsredovisningen 2021.

Segment Ventilation Systems

Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.

Nettoomsättningen uppgick till 6 391 MSEK (5 654), vilket motsvarade en ökning med 13 procent. Organiskt ökade omsättningen med 14 procent. Valutaeffekter hade en negativ påverkan med 3 procent medan strukturförändringar bidrog positivt med 2 procent.

Under 2021 ökade försäljningen i alla geografiska regioner. Norden, som stod för 44 procent av segmentets omsättning, rapporterade en stabil försäljningsutveckling där försäljningen ökade i samtliga marknader förutom Danmark som minskade marginellt. I Västeuropa, som representerade 42 procent av Ventilation Systems totala omsättning, var den organiska tillväxten positiv. Denna region var tillsammans med Centraleuropa klart negativt påverkade av covid-19 i jämförelseperioden vilket bidragit till regionens starka tillväxt. Av segmentets fyra största marknader inom regionen (Storbritannien, Frankrike, Tyskland samt Irland) rapporterade samtliga stark organisk tillväxt. I Centraleuropa, som stod för 12 procent av segmentets omsättning, ökade försäljningen under helåret som helhet, även om variationen mellan enskilda marknader var stor. Särskild stark tillväxt rapporterades på marknaderna Polen, Ungern, Tjeckien och Estland.

Justerat rörelseresultat ökade till 822 MSEK (586). Justerad rörelsemarginal ökade till 12,9 procent (10,4). Det förbättrade justerade rörelseresultatet förklaras främst av ökad försäljning, stärkt bruttomarginal och strukturella förändringar, vilket delvis motverkats av högre underliggande kostnader.

Segment Profile Systems

Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Nettoomsättningen uppgick till 3 257 MSEK (2 566), vilket motsvarade en ökning med 27 procent. Organiskt ökade omsättningen med 26 procent. Valutaeffekter hade en negativ påverkan med 1 procent medan strukturförändringar bidrog positivt med 2 procent.

Under 2021 ökade försäljningen i samtliga geografiska regioner. Den största regionen Norden, som står för 76 procent av Profile Systems totala nettoomsättning, rapporterade stark organisk tillväxt. Regionens största marknad Sverige, som i sin tur står för cirka hälften av Profile Systems totala omsättning, rapporterade betydande tillväxt inom samtliga produktområden. Särskilt stark var försäljningsutvecklingen av större industriprojekt och hallar. I Centraleuropa, som står för 19 procent av segmentets omsättning, var försäljningstillväxten stark under helåret med organisk tillväxt i regionens samtliga fyra största marknader; Ungern, Rumänien, Tjeckien och Slovakien. Verksamheten i Västeuropa ökade även den, men påverkan var marginell då regionen endast representerar en mindre del av Profile Systems totala försäljning.

Justerat rörelseresultat ökade till 505 MSEK (318). Justerad rörelsemarginal ökade till 15,5 procent (12,4). Förbättringen i det justerade rörelseresultatet förklaras främst av ökad försäljning, stärkt bruttomarginal och strukturella förändringar, vilket delvis motverkats av högre underliggande kostnader.

Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal, procent per segment, kvarvarande verksamhet

Nettoomsättning

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Ventilation Systems	6 391	5 654	6 018	5 786	-
Profile Systems	3 257	2 566	2 494	2 474	-
Products & Solutions ¹⁾	-	-	-	-	7 360
Övrigt ²⁾	-	-	-	-	-
Totalt	9 648	8 220	8 512	8 260	7 360

Rörelseresultat

MSEK	2021	2020	2019	2018 ³⁾	2017 ³⁾
Ventilation Systems	822	586	609	472	-
Profile Systems	505	318	270	198	-
Products & Solutions ¹⁾	-	-	-	-	590
Övrigt ²⁾	-61	-44	-49	-45	-37
Totalt, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader	1 266	860	830	625	553
Engångsposter och omstruktureringskostnader	-	-70	-	-62	-19
Totalt, inklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	1 266	790	830	563	534

Rörelsemarginal

Procent	2021	2020	2019	2018 ³⁾	2017 ³⁾
Ventilation Systems	12,9	10,4	10,1	8,2	-
Profile Systems	15,5	12,4	10,8	8,0	-
Products & Solutions ¹⁾	-	-	-	-	8,0
Övrigt ²⁾	-	-	-	-	-
Totalt, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader	13,1	10,5	9,8	7,6	7,5
Totalt, inklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	13,1	9,6	9,8	6,9	7,3

1) 2019 ersattes tidigare Products & Solutions av Ventilation Systems och Profile Systems. Jämförelsetal har omräknats för 2018.

2) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

3) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lätttnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018 och tidigare.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Kvarvarande verksamhet			
Nettoomsättning	7, 8	9 648	8 220
Kostnad för sålda varor	6, 9, 10, 14, 31	-6 700	-5 831
Bruttoresultat		2 948	2 389
Övriga rörelseintäkter	13, 14	73	84
Försäljningskostnader	6, 9, 10, 14, 31	-1 114	-1 020
Administrationskostnader	6, 9, 10, 11, 14, 31	-512	-443
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 9, 10, 12, 14, 31	-53	-55
Övriga rörelsekostnader	9, 10, 13	-76	-164
Resultat från andelar i intresseföretag	21	0	-1
Summa rörelsekostnader		-1 682	-1 599
Rörelseresultat		1 266	790
Ränteintäkter	15	3	6
Räntekostnader	15	-39	-40
Övriga finansiella intäkter och kostnader	15	-7	-4
Finansnetto		-43	-38
Resultat före skatt		1 223	752
Skatt på årets resultat	16	-265	-198
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		958	554
Avvecklad verksamhet			
Årets resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	5	-421	42
Årets resultat från avvecklad verksamhet		-421	42
Total verksamhet			
Årets resultat från total verksamhet		537	596
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		537	596
– varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	17	7,02	7,80
– varav hänförligt till kvarvarande verksamhet		12,53	7,25
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	17	7,00	7,80
– varav hänförligt till kvarvarande verksamhet		12,50	7,25

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat från total verksamhet		537	596
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer		5	5
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda planer	16	0	-1
Summa		5	4
Poster som senare kommer återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter ¹⁾		148	-356
Säkring av nettoinvestering ¹⁾		37	47
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering ¹⁾	16	-8	-10
Summa		177	-319
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		182	-315
Totalresultat		719	281
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		719	281
– varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	0

1) År 2021 inkluderar Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter, en negativ effekt om -29 MSEK avseende återföring av omräkningseffekter i resultaträkningen i samband med avyttringen av Building Systems. Samtidigt ingår en positiv effekt om 69 MSEK i redovisat saldo Säkring av nettoinvestering och en negativ effekt om -15 MSEK i Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering. Samtliga poster är relaterade till avvecklad verksamhet och dess nettomässiga effekt på koncernens rapport över totalresultat uppgår till 25 MSEK.

Kassaflöde

- **Kassaflöde före förändring av rörelsekapital ökade med 303 MSEK och uppgick till 1 396 MSEK (1 093). Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 704 MSEK (1 129).**
- **Kassaflöde relaterat till investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till –375 MSEK (–398).**
- **Lindab förvärvade 5 bolag (4) under året. Kassaflöde hänförligt till förvärv av koncern- och intressebolag uppgick till –178 MSEK (–310).**
- **Lindab avyttrade Building Systems, vilket resulterade i ett nettomässigt kassaflöde om 159 MSEK vid transaktionstillfället. Föregående år avyttrades IMP Klima Group som gav ett nettomässigt kassaflöde om 67 MSEK.**

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital

Kassaflöde före förändringen av rörelsekapital förbättrades jämfört med föregående år och uppgick till 1 396 MSEK (1 093). Förbättringen om 303 MSEK (1 12) hänförde sig huvudsakligen till det underliggande rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet, vilket ökade med 476 MSEK och uppgick till 1 266 MSEK (790). Avvecklad verksamhet redovisade ett rörelseresultat om –425 MSEK (56), vilket i huvudsak inte var kassaflödespåverkande för år 2021.

Förändringen av rörelsekapital uppgick totalt till –692 MSEK (36) under året. Vid jämförelse med motsvarande period föregående år var utvecklingen från rörelsekapital främst driven av ökad kapitalbindning i lager och rörelsefordringar. Däremot hade förändringen av leverantörsskulder och likvidmässiga förskott från kunder inom affärsområdet Building Systems en positiv effekt. Totalt sett hade förändring i varulager en kassaflödesmässig effekt om –823 MSEK (3), rörelsefordringar påverkade kassaflödet med –492 MSEK (44) och de rörelserelaterade skulderna med 623 MSEK (–11). Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 704 MSEK (1 129).

Poster som inte påverkar kassaflödet

Poster som inte påverkar kassaflödet utgörs bland annat av av- och nedskrivningar, realiserade kursdifferenser och avsättningar. Realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av anläggningstillgångar elimineras, eftersom kassaflödeseffekten från avyttring av dessa tillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflödet från investeringsverksamheten. Året inkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader uppgående till –455 MSEK, vilka i huvudsak inte har varit kassaflödespåverkande.

Redovisade av- och nedskrivningar uppgick till 804 MSEK (438), varav 410 MSEK (43) var relaterade till avvecklad verksamhet. Av årets nedskrivningar avsåg 380 MSEK goodwill relaterat till Building Systems och klassificerades som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar påverkade kassaflödet med –395 MSEK (–425). Den fortsatta höga investeringstakten var huvudsakligen ett led i koncernens pågående investeringsprogram med satsningar på effektivisering, kapacitetsökning och säkrare arbetsmiljö.

Investeringsverksamheten påverkades av ett positivt kassaflöde om 10 MSEK (5) till följd av avyttrade immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Netto uppgick kassaflöde från investeringsverksamheten till –385 MSEK (–420), exklusive förvärv och avyttring av dotterbolag.

Företagsförvärv och avyttringar

Under året förvärvade Lindab det bestämmande inflytandet i fem bolag; KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB (Sverige), H.A. Helgesen & Søner AS (Norge), Tecnovent SA (Schweiz), Klimatek Ventilationsmateriel A/S (Danmark) och Profilplåt i Sverige AB (Sverige). Förvärven reglerades i huvudsak likvidmässigt vid respektive tillträde och resulterade för året i ett ackumulerat likvidmässigt utflöde om –167 MSEK. Utöver nya förvärv påverkades även årets kassaflöde av reglering för tidigare avtalad villkorad tilläggsköpeskilling i samband med köp av Crenna Plåt AB (Sverige) år 2020 och av A.C. Manufacturing Ltd. (Irland) år 2017 samt förvärv av utestående minoritetsintresse (5 procent) i Smofir Trading Ltd. Totalt kassaflöde relaterat till förvärv uppgick för året till –178 MSEK. Föregående år var motsvarande likviditetsutflöde –310 MSEK, vilket då i huvudsak avsåg förvärv av Aer Faber AS (Norge), Ekovent AB (Sverige), Crenna Plåt AB (Sverige) och 95 procent av Smofir Trading Ltd. (Irland), men även en viss villkorad tilläggsköpeskilling kopplad till A.C. Manufacturing Ltd. (Irland) samt investeringen i intressebolaget Leapcraft ApS (Danmark).

I slutet av året avyttrade Lindab samtliga aktier och röster i affärsområdet, tillika segmentet, Building Systems. Försäljningen reglerades likvidmässigt vid avyttringstillfället. Nettomässigt kassaflöde relaterat till försäljningen av Building Systems uppgick till 159 MSEK. Föregående år avyttrades det helägda dotterbolaget Lindab, klima sistemi, d.o.o. (IMP Klima Group), vilket då resulterade i ett nettomässigt likvidflöde om 67 MSEK.

För ytterligare information om företagsförvärv och avyttringar, se not 5.

Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –319 MSEK (–395). I detta saldo ingick likvidmässiga betalningar med –233 MSEK (–222) avseende leasingrelaterade skulder. Utdelningen till bolagets aktieägare påverkade kassaflödet med –260 MSEK (–134). Övriga förändringar inom finansieringsverksamheten hänförde sig huvudsakligen till förändrad upplåning och nyttjande av kreditlimiter.

Koncernens rapport över kassaflöde

MSEK	Not	2021	2020
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat, kvarvarande verksamhet		1 266	790
Rörelseresultat, avvecklad verksamhet ¹⁾	5	-425	56
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	9	804	438
Återläggning av realisationsvinster (-)/förluster (+) rapporterade i rörelseresultatet		-3	-3
Avsättningar, ej kassapåverkande poster		8	36
Justering övriga ej kassapåverkande poster		-6	-4
Summa		1 644	1 313
Erhållen ränta		8	13
Erlagd ränta		-52	-47
Betald skatt		-204	-186
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 396	1 093
Förändring av rörelsekapital²⁾			
Varulager (ökning - /minskning +)		-823	3
Rörelsefordringar (ökning - /minskning +)		-492	44
Rörelseskulder (ökning + /minskning -)		623	-11
<i>Summa förändring av rörelsekapital</i>		<i>-692</i>	<i>36</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		704	1 129
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncernföretag och intressebolag	5	-178	-310
Avyttring av koncernföretag	5	159	67
Investeringar i immateriella tillgångar	18	-20	-27
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	-375	-398
Förändring i finansiella anläggningstillgångar		0	0
Försäljning av immateriella tillgångar	18	1	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	19	9	5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-404	-663
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	29	224	90
Amortering av lån	29	-63	-133
Amortering av leasingrelaterade skulder	29, 31	-233	-222
Emission av köpoptioner/aktier		13	4
Utdelning till aktieägare		-260	-134
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-319	-395
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		541	536
Kursdifferens likvida medel		20	-66
Likvida medel vid årets slut	29	542	541

1) För information om kassaflöde per kategori för avvecklad verksamhet (segmentet Building Systems), se not 5.

2) Rörelsekapital, se definition sidan 134.

Finansiell ställning

- Soliditeten uppgick till 54,8 procent (55,1).
- Nettoskulden uppgick till 1 696 MSEK (1 640).
- Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,3 ggr (0,3).

Anläggningstillgångar och investeringar

Information om förändringar i sammansättningen av anläggningstillgångar återfinns i kommentarer till koncernens rapport över kassaflöde på sidan 77. Lindab genomför för närvarande det största investeringsprogrammet i koncernens historia, vilket också återspeglas i anläggningstillgångar. Programmet syftar till att öka automation och effektivitet, utöka produktionskapacitet, minska Lindabs miljöpåverkan och skapa säkrare arbetsmiljö för medarbetare.

Varulager och kundfordringar

Varulagret ökade jämfört med föregående år och uppgick till 2 090 MSEK (1 425), vilket var en ökning med 47 procent jämfört med föregående år då lagret minskade med 3 procent. Även kundfordringarna ökade jämfört med föregående år och uppgick till 1 602 MSEK (1 278), vilket motsvarade en ökning om 25 procent jämfört med föregående år då de minskade med 5 procent. Ökningen i såväl lagervärde som kundfordringar var bland annat påverkat av historiskt höga stålpriser, Lindabs säkerställande av tillgång på råmaterial i en tid där det varit obalans mellan utbud och efterfrågan, strategiskt balanserade lagernivåer för att kunna bibehålla hög leveranssäkerhet till kunder och återhämtning i marknaden efter osäkerheten av covid-19. Varulager och kundfordringar i relation till nettoomsättningen uppgick vid årets slut till 22 procent (16) respektive 17 procent (14).

Likvida medel

Likvida medel uppgick vid utgången av året till 542 MSEK (541). I likvida medel ingick spärrade medel med 0 MSEK (0). Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 1 948 MSEK (1 977), baserat på en underliggande kreditram på 2 016 MSEK (1 902) per den 31 december 2021.

Sysselsatt kapital

Koncernens genomsnittliga sysselsatta kapital inklusive goodwill och koncernmässiga övervärden uppgick till 7 741 MSEK (7 522). Avkastning på sysselsatt kapital inklusive goodwill uppgick till 11,0 procent (11,5).

Eget kapital

Eget kapital uppgick vid utgången av år 2021 till 5 650 MSEK (5 178). Nettot av omräkningsdifferenser, utländska verksamheter och säkring av nettoinvesteringar, exklusive skatt, påverkade eget kapital positivt under året med 185 MSEK (-309). Beloppen inkluderar även reverseering mot resultaträkningen, samt i förekommande fall effekter från säkringar av nettoinvesteringar, i samband med avyttring av verksamhet. Det egna kapitalet ökade med 5 MSEK (5) exklusive skatt till följd av aktuariella vinster avseende förmånsbestämda pensionsplaner. Utdelning till aktieägare i Lindab International AB uppgick till -260 MSEK (-134),

i enlighet med beslut på årsstämman. Eget kapital per aktie uppgick till 73,89 SEK (67,82) vid utgången av året och avkastning på eget kapital uppgick för året till 9,9 procent (11,6).

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick per 31 december 2021 till 1 696 MSEK (1 640). Valutaeffekten ökade nettoskulden med 47 MSEK jämfört med föregående år. Nettoskulden utgörs av långa och korta räntebärande skulder, inklusive räntebärande avsättningar minskade med räntebärande tillgångar samt kassa- och banktillgodohavanden. Räntebärande skulder uppgick till 2 270 MSEK (2 241) varav leasingskulder motsvarade 876 MSEK (977). Avsättningar till pensioner uppgick till 270 MSEK (279). Räntebärande tillgångar inklusive kassa/bank uppgick till 574 MSEK (601).

Nettoskulden ingår som en del av koncernens finansiella mål. Målet är att nettoskulden¹⁾ i relation till EBITDA, exklusive engångs- och omstruktureringposter, inte ska överstiga 3,0. Nettoskulden i relation till EBITDA uppgick per 31 december 2021 till 1,0 (1,4). Nettoskuldssättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,3 ggr (0,3).

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden, vilket ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor, uppgick till 20,0 ggr (19,0).

Soliditet

Koncernens soliditet, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar uppgick till 54,8 procent (55,1).

Kreditavtal

Under året ingångna kreditfacilitetsavtal med Nordea och Raiffeisen Bank International ersatte tidigare kreditavtal med Nordea, Danske Bank och Raiffeisen Bank International. De nya kreditfacilitetsavtalen består dels av en kreditram om 1 300 MSEK med Nordea samt Raiffeisen Bank International, dels ett lån om 70 MEUR med Raiffeisen Bank International. De nya avtalen löper fram till juni 2024. Tidigare befintlig kreditram uppgick till 1 400 MSEK och 50 MEUR. Kreditfacilitetsavtalen innehåller en kovenant, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyllde samtliga villkor i gällande kreditavtal per den 31 december 2021.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

I samband med avyttringen av Building Systems hade Lindab fortsatt ansvar för vissa operationella garantiåtaganden uppgående till 30 MEUR till förmån för Building Systems. Lindab erhöll vid avyttringstillfället en moderbolagsgaranti från köparen av Building Systems, vilken motsvarade värdet av de ovan nämnda garantiåtagandena. Under inledningen av 2022 övergick utestående operationella garantiåtaganden i allt väsentligt från Lindab till köparen av Building Systems.

Ställda säkerheter har ökat till 96 MSEK (94) i samband med företagsförvärv. Eventalförpliktelser uppgick till 21 MSEK (20).

¹⁾ Genomsnittlig nettoskuld för året.

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31	MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital			
<i>Immateriella tillgångar</i>				<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
Goodwill	18	3 014	3 239	Aktiekapital	26	79	79
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	18	14	16	Övrigt tillskjutet kapital		2 272	2 262
Patent och liknande rättigheter	18	2	5	Omräkningsreserv		180	3
Övriga immateriella tillgångar	18	85	91	Balanserad vinst inklusive årets resultat		3 119	2 834
<i>Summa immateriella tillgångar</i>		<i>3 115</i>	<i>3 351</i>	<i>Summa</i>		<i>5 650</i>	<i>5 178</i>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>			
Byggnader och mark	19	803	720	Summa eget kapital		5 650	5 178
Maskiner och inventarier	19	710	636	Långfristiga skulder			
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	166	157	<i>Räntebärande skulder</i>			
Nyttjanderättstillgångar	20, 31	869	953	Skulder till kreditinstitut	29	1 110	976
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>2 548</i>	<i>2 466</i>	Skulder avseende leasing	29, 31	643	745
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				<i>Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser</i>			
Finansiell placering	27	28	30		27	270	279
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	4	4	<i>Summa räntebärande skulder</i>		<i>2 023</i>	<i>2 000</i>
Andelar i intresseföretag	21	18	18	<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Andra långfristiga fordringar	23	4	4	Uppskjuten skatteskuld	16	107	92
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>54</i>	<i>56</i>	Övriga avsättningar	28	5	24
Uppskjuten skattefordran	16	82	76	Övriga skulder		7	8
Summa anläggningstillgångar		5 799	5 949	<i>Summa icke räntebärande skulder</i>		<i>119</i>	<i>124</i>
Omsättningstillgångar				Summa långfristiga skulder			
Varulager	24	2 090	1 425			2 142	2 124
Kundfordringar	25	1 602	1 278	Kortfristiga skulder			
Övriga fordringar	25	57	62	<i>Räntebärande skulder</i>			
Aktuell skattefordran		2	2	Skulder till kreditinstitut	29	4	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	209	118	Checkräkningskredit	29	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, räntebärande	25	4	30	Skulder avseende leasing	29, 31	233	232
Likvida medel		542	541	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	10	4
Summa omsättningstillgångar		4 506	3 456	<i>Summa räntebärande skulder</i>		<i>247</i>	<i>241</i>
SUMMA TILLGÅNGAR		10 305	9 405	<i>Icke räntebärande skulder</i>			
				Förskott från kunder		63	182
				Leverantörsskulder		1 062	712
				Aktuell skatteskuld		158	88
				Övriga avsättningar	28	18	27
				Övriga skulder		149	163
				Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	816	690
				<i>Summa icke räntebärande skulder</i>		<i>2 266</i>	<i>1 862</i>
				Summa kortfristiga skulder		2 513	2 103
				SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 305	9 405

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst inkl årets resultat			
Ingående balans per 1 januari 2021	79	2 262	3	2 834	5 178	0	5 178
Årets resultat				537	537	0	537
Övrigt totalresultat, netto efter skatt							
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbaserade planer				5	5	-	5
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter			148		148	0	148
Säkring av nettoinvestering, efter skatt			29		29	-	29
Summa totalresultat	-	-	177	542	719	0	719
Utdelning till aktieägare				-260	-260	-	-260
Emission av aktier	0	10			10	-	10
Emission av köpoptioner				3	3	-	3
<i>Transaktioner med aktieägarna</i>	<i>0</i>	<i>10</i>	<i>-</i>	<i>-257</i>	<i>-247</i>	<i>-</i>	<i>-247</i>
Utgående balans per 31 december 2021	79	2 272	180	3 119	5 650	-	5 650
Ingående balans per 1 januari 2020	79	2 260	322	2 366	5 027	-	5 027
Årets resultat				596	596	0	596
Övrigt totalresultat, netto efter skatt							
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbaserade planer				4	4	-	4
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter			-356		-356	0	-356
Säkring av nettoinvestering, efter skatt			37		37	-	37
Summa totalresultat	-	-	-319	600	281	0	281
Utdelning till aktieägare				-134	-134	-	-134
Emission av aktier	0	2			2	-	2
Emission av köpoptioner				2	2	-	2
<i>Transaktioner med aktieägarna</i>	<i>0</i>	<i>2</i>	<i>-</i>	<i>-132</i>	<i>-130</i>	<i>-</i>	<i>-130</i>
Utgående balans per 31 december 2020	79	2 262	3	2 834	5 178	0	5 178

Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag som innehar aktierna i Lindab AB, där huvudkontorets funktioner bedrivs. Lindab AB, som är det ursprungliga moderbolaget i Lindabkoncernen, äger också flertalet dotterbolag direkt och indirekt. Moderbolaget äger också aktierna i Lindab LTIP 17-19 AB. Detta bolag bildades i samband med implementeringen av teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare 2017.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under räkenskapsåret till 5 MSEK (5). Årets resultat uppgick till 14 MSEK (11). Mottagna koncernbidrag från dotterbolag uppgick till 25 MSEK (20).

Balansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	35	3 467	3 467
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar		5	4
Uppskjuten skattefordran		1	1
Summa anläggningstillgångar		3 473	3 472
Omsättningstillgångar			
Fordran på koncernföretag		26	21
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		26	21
SUMMA TILLGÅNGAR		3 499	3 493
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	26	79	79
Reservfond		708	708
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		90	90
Balanserad vinst		1 982	2 222
Årets resultat ¹⁾		14	11
Summa eget kapital		2 873	3 110
Avsättningar			
Räntebärande avsättningar		5	4
Summa avsättningar		5	4
Kortfristiga skulder			
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Skuld till koncernföretag		615	373
Leverantörsskulder		-	0
Aktuell skatteskuld		4	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	2	2
<i>Summa icke räntebärande skulder</i>		<i>621</i>	<i>379</i>
Summa kortfristiga skulder		621	379
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 499	3 493

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning		5	5
Administrationskostnader	6, 10, 11	-8	-7
Övriga rörelseintäkter	13	-	-
Övriga rörelsekostnader	13	-	-
Rörelseresultat		-3	-2
Resultat från dotterbolag	15	25	20
Räntekostnader, koncerninterna	15	-5	-4
Resultat före skatt		17	14
Skatt på årets resultat	16	-3	-3
Årets resultat¹⁾		14	11

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Kassaflödesanalys

MSEK	2021	2020
Löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-3	-2
Avsättningar, ej kassaflödespåverkande	0	0
Erlagd ränta	-5	-4
Betalad skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-11	-6
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	-1	8
Rörelseskulder	242	116
Kassaflöde från den löpande verksamheten	230	118
Finansieringsverksamheten		
Mottaget koncernbidrag	20	12
Utdelning till aktieägare	-260	-134
Emission av aktier/köptioner	10	4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-230	-118
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Eget kapital

Se not 26, Eget kapital och antal aktier, för information om aktietransaktioner och mandat godkända av årsstämman.

Risker, riskhantering och intern kontroll

Se Förvaltningsberättelse, sidorna 66-72, Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47-59 samt not 3.

Rapport över förändring i moderbolagets egna kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat ¹⁾	
Ingående balans per 1 januari 2021	79	708	90	2 232		3 110
Årets resultat					14	14
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
Utdelning till aktieägare				-260		-260
Emission av aktier	0			10		10
Utgående balans per 31 december 2021	79	708	90	1 982	14	2 873
Ingående balans per 1 januari 2020	79	708	90	2 352		3 229
Årets resultat					11	11
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
Utdelning till aktieägare				-134		-134
Emission av aktier	0			2		2
Utgående balans per 31 december 2020	79	708	90	2 222	11	3 110

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Koncernen: Fem år i sammandrag

MSEK om ej annat anges	2021	2020	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾
Nettoomsättning och resultat, kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning	9 648	8 220	8 512	8 260	7 360
Tillväxt, %	17	-3	3	12	6
varav organiskt	17	-2	1	7	5
varav förvärv/avyttring	2	0	0	1	0
varav valutaeffekter	-2	-1	2	4	1
Omsättning i utlandet, %	68	72	75	74	74
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 660	1 185	1 183	710	673
Av- och nedskrivningar	394	395	353	147	139
Rörelseresultat	1 266	790	830	563	534
Engångsposter och omstruktureringskostnader ²⁾	-	-70	-	-62	-19
Justerat rörelseresultat	1 266	860	830	625	553
Resultat före skatt	1 223	752	778	533	490
Nettoomsättning och resultat, total verksamhet					
Nettoomsättning	10 619	9 166	9 872	9 326	8 242
Tillväxt, %	16	-7	6	13	5
varav organiskt	17	-6	3	8	4
varav förvärv/avyttring	2	1	0	1	0
varav valutaeffekter	-3	-2	3	4	1
Omsättning i utlandet, %	71	74	78	76	76
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 645	1 284	1 315	715	654
Av- och nedskrivningar	804	438	400	168	162
Rörelseresultat	841	846	915	547	492
Engångsposter och omstruktureringskostnader ²⁾	-456	-70	-	-87	-19
Justerat rörelseresultat	1 297	916	915	634	511
Resultat före skatt	802	811	881	531	467
Årets resultat	537	596	678	394	347
Totalresultat	719	281	746	453	387
Kassaflöde, total verksamhet					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	704	1 129	1 017	593	410
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-404	-663	-300	-105	-131
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-319	-395	-484	-547	-360
Årets kassaflöde	-19	71	233	-59	-81
Operativt kassaflöde	979	965	918	716	484
Sysselsatt kapital och finansiering, total verksamhet					
Balansomslutning	10 305	9 405	9 438	7 802	7 731
Sysselsatt kapital	7 920	7 419	7 383	5 848	5 826
Nettoskuld	1 696	1 640	1 771	1 052	1 305
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	5 650	5 178	5 027	4 464	4 129
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	0	-	0	1

1) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lätttnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018 och tidigare.

2) Engångsposter och omstruktureringskostnader för:

- 2021, totalt -456 MSEK, relaterat till Lindabs avyttring av Building Systems. Kostnaden redovisas i avvecklad verksamhet.
- 2020, totalt -70 MSEK, relaterat till Lindabs avveckling och avyttring av IMP Klima Group. Kostnaden redovisas i kvarvarande verksamhet.
- 2019, inga engångsposter eller omstruktureringskostnader.
- 2018, totalt -87 MSEK, bestående främst av utvärdering av strukturella alternativ, omstruktureringskostnader samt åtgärder i samband med kostnadsbesparingsprogram. Av kostnaden redovisas -62 MSEK i kvarvarande verksamhet och -25 MSEK i avvecklad verksamhet.
- 2017, totalt -19 MSEK, bestående av uppsägningskostnader för koncernchef, utvärdering av strukturella alternativ och governance projekt. Kostnaden redovisas i kvarvarande verksamhet.

MSEK om ej annat anges	2021	2020	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾
Data per aktie, total verksamhet					
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	76 396	76 340	76 332	76 332	76 332
Antal utestående aktier, tusental	76 467	76 357	76 332	76 332	76 332
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,00	7,80	8,89	5,16	4,54
Eget kapital per aktie, SEK	73,89	67,82	65,86	58,49	54,09
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	9,22	14,79	13,32	7,77	5,37
Utdelning per aktie (för 2021 enligt styrelsens förslag), SEK	4,00	3,40	1,75	1,75	1,55
P/E-tal	45,9	21,8	13,6	12,3	15,0
Börskurs vid årets slut, SEK	321,40	170,40	119,60	63,50	68,20
Börsvärde vid årets slut	24 576	13 011	9 129	4 847	5 206
Investeringar, total verksamhet					
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	395	425	278	120	100
Nyckeltal, kvarvarande verksamhet					
EBITDA-marginal, %	17,2	14,4	13,9	8,5	9,1
Rörelsemarginal, %	13,1	9,6	9,8	6,9	7,3
Justerad rörelsemarginal, %	13,1	10,5	9,8	7,6	7,5
Vinstmarginal (före skatt), %	12,7	9,1	9,1	6,5	6,6
Nyckeltal, total verksamhet					
EBITDA-marginal, %	15,5	14,0	13,3	7,7	7,9
Rörelsemarginal, %	7,9	9,2	9,3	5,9	6,0
Justerad rörelsemarginal, %	12,2	10,0	9,3	6,8	6,2
Vinstmarginal (före skatt), %	7,6	8,8	8,9	5,7	5,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,0	11,5	13,6	9,4	8,8
Avkastning på eget kapital, %	9,9	11,6	14,3	9,1	8,8
Soliditet, %	54,8	55,1	53,3	57,2	53,4
Nettoskuld/EBITDA, exklusive engångsposter och omstruktureringkostnader	1,0	1,4	1,6	1,6	2,2
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,3	0,3	0,4	0,2	0,3
Räntetäckningsgrad, ggr	20,0	19,0	18,8	21,4	14,1
Personal					
Medelantal anställda	5 189	5 271	5 202	5 126	5 143
<i>varav utomlands</i>	3 906	4 114	4 077	3 983	4 016
<i>varav avvecklad verksamhet</i>	655	707	716	701	685
Antal anställda vid periodens slut	4 549	5 078	5 196	5 071	5 083
<i>varav avvecklad verksamhet</i>	-	692	727	699	684
Lönekostnad inklusive sociala avgifter och pensionskostnader	2 503	2 336	2 466	2 324	2 144
Försäljning per medelantal anställd, KSEK	2 046	1 739	1 898	1 819	1 603

1) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lätttnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018 och tidigare.

För finansiella definitioner, se sidan 134.

Noter

Not	Innehåll	sid
01	Allmän information	87
02	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	87
03	Finansiella risker	94
04	Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	97
05	Företagsförvärv och avyttringar	99
06	Personal och ledande befattningshavare	102
07	Segmentsredovisning	104
08	Intäktsredovisning	105
09	Av- och nedskrivningar per tillgångsslag och funktion	106
10	Kostnader fördelade på kostnadsslag	107
11	Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer	107
12	Forskning och utveckling	107
13	Övriga rörelseintäkter och kostnader	108
14	Statliga stöd	108
15	Finansiella intäkter och kostnader	108
16	Skatt på årets resultat	109
17	Resultat per aktie	111
18	Immateriella tillgångar	112
19	Materiella anläggningstillgångar	114
20	Nyttjanderättstillgångar	115
21	Intresseföretag	116
22	Andra långfristiga värdepappersinnehav	116
23	Andra långfristiga fordringar	116
24	Varulager	116
25	Kortfristiga fordringar	117
26	Eget kapital och antal aktier	118
27	Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	119
28	Övriga avsättningar	121
29	Koncernens upplåning och finansiella instrument	121
30	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	124
31	Leasing	124
32	Ställda säkerheter och eventualityllgångar/-förpliktelser	125
33	Transaktioner med närstående	126
34	Händelser efter rapportperioden	126
35	Koncern- och intresseföretag	127



Not 01 Allmän information

Lindab International AB med säte i Båstad, registrerat i Sverige under organisationsnummer 556606-5446 (moderbolaget) och dess dotterföretag (sammanslaget koncernen) samt dess verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen. Huvudkontorets adress är Lindab International AB, 269 82 Båstad.

Denna koncernredovisning har, den 25 mars 2022, godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering. Koncernens rapport över totalresultat och

rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 12 maj 2022.

Information om koncernens sammansättning vid räkenskapsårets utgång framgår av not 35.

Om ej annat anges avses belopp i MSEK.

Not 02 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapportens upprättande

Lindab upprättar koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU och Rekommendation 1, Kompletterande redovisning för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering.

Lindab tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde.

Nya eller ändrade IFRS standarder och nya tolkningar 2021

Inga av de nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som antagits av EU under 2021 har haft någon väsentlig effekt på koncernen.

På finansmarknaden har det pågått en referensräntereform som inneburit att de tidigare referensräntorna IBOR (Inter Bank Offered Rate) i vissa fall bytts ut mot transaktionsbaserade och i det närmaste riskfria dagsräntor. Som ett led i referensräntereformen har det bland annat skett ändringar i IFRS 9 *Finansiella instrument* och IFRS 7 *Finansiella instrument Upplýsingar*, ändringar som implementerats i två faser. Fas 1, primärt kopplad till säkringsredovisning avseende ränterisk, trädde i kraft i januari 2020 och hade begränsad effekt på Lindab till följd av att koncernen inte säkrar ränteeponering. Fas 2 implementerades den 1 januari 2021. I korthet innebär Fas 2 att det är möjligt för företag att återspegla effekterna av att övergå från referensräntor som exempelvis STIBOR till andra referensräntor utan att det ger upphov till redovisningsmässiga effekter som inte skulle ge användbar information till användare av finansiella rapporter. Koncernen påverkas av referensräntereformen i huvudsak i exponeringen för IBOR i sin externa upplåning. Principerna om modifiering av finansiella skulder medger ett undantag som innebär att modifieringar som är en direkt effekt av referensräntereformen redovisas genom att uppdatera effektivräntan istället för att leda till omräkning av redovisade belopp. Alla andra modifieringar redovisas i enlighet med befintliga principer för modifieringar och bortbokning i IFRS 9. Bytet till nya referensräntor bedöms inte ha fått någon materiell effekt för Lindab.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar vilka ännu inte trätt i kraft

Inga nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2022 har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som ännu inte trätt i kraft per sista december 2021, bedöms utifrån känd information inte ha väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Lindab International AB och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande, dotterbolag. Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Moderbolaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Överförd ersättning för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I överförd ersättning ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskilling som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificeras som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad köpeskilling som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas inom eget kapital.

Vid rörelseförvärv där summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris, negativ goodwill, direkt i resultatet. Redovisning av rörelseförvärv framgår av not 5.

Avvecklad verksamhet

Avvecklad verksamhet är den del av koncern, vilken klassificeras som att den innehas för försäljning eller är avyttrad. Kriterierna för att uppfylla klassificeringen är att tillgången är tillgänglig för omedelbar avyttring i förevarande skick och att det är mycket sannolikt att en avyttring kommer ske. Redovisningsmässigt presenteras en avvecklad verksamhets nettoresultat efter skatt på egen rad i resultaträkningen, särskild från kvarvarande verksamhets finansiella utfall, med motsvarande redovisning för jämförelseperioden. I koncernens rapport över finansiell ställning redovisas verksamhet som innehas för försäljning/avvecklad verksamhet särskilt på egen rad på tillgångs- respektive skuldsidan, utan justering av jämförelseperioden. I koncernens rapport av kassaflöden finns ej något krav på differentiering av kvarvarande verksamhet och avvecklad verksamhets kassaflöde, varken för innevarande period eller jämförelseperioden.

Not 2, forts.

Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, från den tidpunkt då kriterierna enligt IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* uppfylls och fram till dess att tillgången avyttras alternativt ej längre möter standardens krav. Under den tid som en tillgång är klassificerad som att den innehas för försäljning får dess anläggningstillgångar inte vara föremål för avskrivning.

I september 2021 beslutade och tecknade Lindab ett avtal om att avyttra samtliga aktier och röster i affärsområdet, tillika segmentet, Building Systems. Baserat på beslutet och avtalet samt verksamhetens befintliga struktur bedömdes då alla förutsättningar vara uppfyllda för att redovisa Building Systems som en verksamhet som innehas för försäljning enligt IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* och denna klassificerings- samt värderingsgrund tillämpades vid utgången av tredje kvartalet. Värderingen till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader medförde då bland annat en nedskrivning av goodwill motsvarande 380 MSEK i perioden.

Avtalet om avyttring av Building Systems var bland annat villkorat av konkurrens- godkännande i Ryssland. Det godkännandet erhöles av rysk myndighet under fjärde kvartalet, varmed avyttringen slutfördes i slutet av december. Vid utgången av fjärde kvartalet redovisas därmed Building Systems som en avvecklad verksamhet. Redovisning av avvecklad verksamhet framgår av not 5.

Omräkning av utländska dotterföretag och utländsk valuta

Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat- och balansräkningar för utländska verksamheter, dotterbolag och intressebolag, tas in med deras funktionella valuta och räknas om till koncernens rapporteringsvaluta. Funktionell valuta är densamma som den lokala valutan för den rapporterade enhetens redovisning.

Samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen räknas om till balansdagkurs och intäkter och kostnader räknas om till årets genomsnittskurs. Vid konsolidering uppstår omräkningsdifferenser, vilka förs direkt till övrigt totalresultat. Vid avyttring av dotterföretag där bestämmande inflytande förloras återförs den ackumulerade omräkningsdifferensen och redovisas i det koncernmässiga resultatet som en del av realisationsresultatet.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt valutakurser på transaktionsdagen. De svenska koncernföretagens fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapporten över totalresultatet. Kursdifferenser av rörelsekaraktär redovisas som övriga rörelseintäkter och kostnader, not 13, och ingår därmed i rörelseresultatet. Kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas bland finansiella intäkter och kostnader, not 15.

Intern prissättning

Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid koncerninterna transaktioner

Segmentsrapportering

Lindabs verksamhet rapporteras per segment. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernens segment har under räkenskapsåret och redovisad jämförelseperiod bestått av följande tre segment, Ventilation Systems, Profile Systems och Building Systems. Under tredje kvartalet 2021 fattades beslut om att avyttra Building systems, varmed segmentet från den tidpunkten redovisas som en anläggningstillgång som innehas för försäljning. Avyttringen slutfördes under december månad, varmed Building Systems per balansdagen redovisas som en avvecklad verksamhet. Vid utgången av 2021 har koncernen två segment, Ventilation Systems och Profile Systems.

Segmentspresentationen för varje segment bygger på de redovisningsprinciper som beskrivs i denna not. Normala kommersiella villkor i branschen tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. Internpriser mellan koncernens segment sätts utifrån principen om armlängds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras inom det segment i vilket tillgången finns samt disponeras.

Koncernens information om geografiska områden för segmenten bygger på i vilket land överföringen av risker och förmåner sker. Redovisning av segment framgår av not 7.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till.

Intäktsströmmar

Intäktsströmmarna som finns representerade inom segmenten Ventilation Systems samt Profile Systems är i huvudsak relaterade till att Lindab erbjuder enskilda standardiserade produkter. Ventilation Systems intäkter hänför sig primärt till försäljning av ventilationsprodukter, anpassade tekniska lösningar eller system för ventilation, inneklimat och kyla/värme. Profile Systems intäkter och erbjudande inriktar sig huvudsakligen på byggprodukter såsom takavvattning i stål, beklädnad av tak/vägg, stålprofiler för vägg-, tak- och bärlagskonstruktioner samt hallbyggnader. Inom segmentet Building Systems, vilket redovisas som avvecklad verksamhet vid utgången av 2021, erbjöds monteringsfärdiga stålbyggnadssystem, vilka kan bestå av enskilda delar eller kompletta lösningar för hela det yttre skalet (det vill säga stommar, väggar, tak och tillbehör). Ibland kunde kund Anpassningar av system och lösningar även innefatta element av installation och/eller driftsättning, men dessa intäktselement var mycket begränsade och utgjorde inte en väsentlig del av koncernens omsättning. Eventuella installationstjänster såldes endast i samband med försäljning av produkt och marknadsfördes ej som separata tjänster i koncernens produktportfölj.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning

Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

När Lindab tillverkar och säljer kompletta hallar eller byggnadssystem, kan försäljningen vara i form av projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet och då kunden fått kontroll över produkten.

Eventuella installations-/driftsättningstjänster intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts, men tidpunkten kan påverkas av om tjänsten är en separat komponent eller produktintegrerad del utifrån avtalade villkor.

Om det är sannolikt att totala projektkostnader kommer att överstiga totala intäkter redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad.

Garantier

Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som adderande servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder*, utan redovisas i enlighet med IAS 37 *Avsättningar, eventuellförpliktelse och eventuell tillgångar*.

Transaktionspris

Inom verksamheten förekommer volymrabatt, baserad på försäljning till motpart under fördefinierad period, samt kassarabatter. Intäkter från denna form av försäljning redovisas till avtalat pris netto efter avdrag för eventuella rabatter. Rabatter beräknas utifrån förväntat värdemetoden.

Övriga intäkter

Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom exempelvis nettovinst på sålda anläggningstillgångar och kursvinster av rörelsekaraktär.

Finansiella intäkter

Ränteutgifter redovisas med beaktande av upplupen ränta på balansdagen. Erhållna utdelningar redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Not 2, forts.**Personalkostnader****Incitamentsprogram**

Vid årsstämman 2021 beslutades om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Enligt antagna riktlinjer ska ersättningsprogrammet för dessa personer bland annat omfatta en långsiktig kontant rörlig ersättningsdel. Denna ersättningsdel ska vara baserad på finansiella prestationsmål som återspeglar värde tillväxten i koncernen och utvärderas över en treårig mätperiod. Ersättningsprogrammet har i allt väsentligt samma utformning som motsvarande program, vilka antogs vid årsstämmorna 2019 respektive 2020. Samtliga incitamentsprogram redovisas enligt IAS 19 *Ersättning till anställda* och under intjänandeperioden redovisas de som en kostnad och en kortfristig skuld.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel och utdelningar samt vinster på finansiella instrument som värderas via resultatet. I posten ingår även vinst på säkringsinstrument av nettoinvesteringar, vilka bedöms som den ineffektiva delen av säkringen och vinst när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Transaktionen redovisas då omedelbart i resultaträkningen i finansnettot.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekomponent hänförlig till förmånsbaserade pensionsplaner, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar samt förluster på finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet. I posten ingår även förlust på säkringsinstrument av nettoinvesteringar, vilka bedöms som den ineffektiva delen av säkringen och förlust när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Transaktionen redovisas då omedelbart i resultaträkningen i finansnettot. Under finansiella kostnader redovisas även räntekostnader för hyres- och leasingavtal i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal*.

Ränteutgifter respektive räntekostnader på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Låneutgifter

Låneutgifter kostnadsförs löpande i den period de uppstår om de inte hänförs sig till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning. Enligt IAS 23 *Låneutgifter*, ska de i så fall aktiveras.

Inkomstskatter

Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som antingen ska betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret. Tidigare perioders justeringar ingår också här. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder som ska betalas i framtiden. Värderingen av uppskjutna skatter görs med utgångspunkt från förväntade skulder och fordringar på balansdagen med användande av skattesatser för de enskilda bolagen som är beslutade eller aviserade på balansdagen.

Skatteeffekten redovisas på samma sätt som hänförlig transaktion, det vill säga i resultatet, i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas för att medföra lägre skattebetalningar inom överskådlig framtid. För skatt på årets resultat och uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder, se not 16.

Resultat per aktie

Resultat per aktie påverkas inte av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, eftersom sådana saknas i Lindab. Under de tre senaste räkenskapsåren har däremot köpoptioner utställts, vilka indirekt påverkar beräkning av resultat per aktie efter utspädning. År 2018 utställdes dessutom teckningsoptioner, vilka också haft påverkan på beräkning av resultat per aktie efter utspädning fram till den tidpunkt då de inlöstes efter offentliggörandet av halvårsrapporten för 2021. Vid utgången av 2021 fanns följande framåtriktade teckningsmöjligheter med stöd av köpoption: Teckning av aktier med stöd av köpoption sommaren 2022 (nyttjanderätt

för 175 000 köpoptioner), sommaren år 2023 (nyttjanderätt för 210 000 köpoptioner) samt sommaren år 2024 (nyttjanderätt för 183 950 köpoptioner). En köpoption ger rätt att förvärva en aktie i Lindab.

Om antalet aktier förändras under året beräknas ett vägt genomsnitt för periodens utestående aktier.

Intresseföretag

Intresseföretag är bolag för vilka moderbolaget har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint ventures*. Enligt denna metod värderas andelen i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället. Det resultat som uppkommer efter förvärvet i intresseföretaget och som avser koncernens andel, med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden, redovisas som en separat post i resultaträkningen på raden Resultat från andelar i intresseföretag. Redovisning av intresseföretag framgår i not 21

Immateriella tillgångar**Goodwill**

Goodwill, som uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter värderas enligt IFRS 3 *Rörelseförvärv*. Se även avsnittet om koncernredovisning sidan 87. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas minst årligen, eller när indikation finns, för att identifiera om det föreligger något nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

För att komma fram till om det föreligger nedskrivningsbehov bestäms återvärningsvärdet genom att en beräkning genomförs av diskonterade framtida kassaflöden för den verksamhet till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Därvid ska beräkningen göras på de lägsta kassagenererande enheterna inom verksamheterna. För Lindabkoncernen betraktas de redovisade segmenten som den lägsta nivå som goodwill följs upp på och som nedskrivningsprövning utförs på.

Vinst eller förlust vid avyttring av ett dotter- eller intresseföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den återstående goodwill som avser den avyttrade enheten. Redovisning av goodwill framgår i not 18.

Varumärken, patent och liknande rättigheter

Varumärken, patent och liknande rättigheter redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, 3–20 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden 3–5 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för forskningsaktiviteter, som görs för att vinna ny vetenskaplig eller teknisk kunskap, kostnadsförs i takt med att de uppstår.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet används för att planera eller skapa produktion av nya eller starkt förbättrade processer eller produkter, aktiveras om det bedöms att processen eller produkten är tekniskt och kommersiellt genomförbar. De utgifter som ska aktiveras inkluderar materialkostnader, direkta kostnader för arbetskraft och en skäligen andel av indirekta kostnader. Aktiverade utvecklingskostnader upptas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Den bedömda nyttjandeperioden är 3–5 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Materiella anläggningstillgångar

Nedan beskrivna redovisningsprinciper avseende materiella anläggningstillgångar avser tillgångar som ägs av koncernen. För aktiverade nyttjanderättstillgångar avseende materiella anläggningstillgångar, hänförliga till hyres- och leasingavtal, se avsnitt för Leasing.

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Dessa redovisas till anskaffningsvärdet minskat med de ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar som gjorts. De planerliga avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad

Not 2, forts.

nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen. Inga avskrivningar görs på mark. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vad som är lämpligt. Endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och om tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt är det lämpligt att lägga till tillkommande utgifter till tillgångens redovisade värde. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Anläggningarnas anskaffningsvärden delas upp på väsentliga komponenter och varje komponent ska skrivas av separat över sin bedömda nyttjandeperiod, så kallad komponentavskrivning. Detta gäller såväl byggnader som maskiner och inventarier. Under investeringsåret görs avskrivningar enligt plan på maskiner, inventarier, fordon och datorer från och med tidpunkten då de tas i bruk, eller om detta inte är möjligt, så sker avskrivning för halvt kalenderår utifrån nedanstående redovisade avskrivningssatser.

Följande avskrivningstider har använts

Byggnader	15–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	5–15 år
Fordon och teknisk utrustning	3–10 år

Nedskrivningar

Prövningar av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar exklusive goodwill görs så snart det uppstår indikationer på att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivningsbehovet för immateriella tillgångar som ännu inte kan användas prövas dock minst årligen oavsett om indikation föreligger. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet och om återvinningsvärdet är högre än det redovisade värdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill har allokaterats till genomförs årligen under fjärde kvartalet, samt när det finns indikationer om nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte.

Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning och återföring av nedskrivningar avseende materiella tillgångar sker på samma sätt som för immateriella tillgångar enligt ovan.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Detta omfattar likvida medel, placeringar, långfristiga värdepapper, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivatinstrument.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Den finansiella tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut. Vad gäller kundfordringar specifikt tas dessa upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Finansiella instrument redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde vid tidpunkten för anskaffning med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de finansiella instrument

som tillhör kategorin finansiell tillgång vilka redovisas till verkligt värde via resultatet där transaktionskostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Efterföljande värdering av instrumentet är beroende på dess karaktär och klassificering.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Klassificering av finansiella tillgångar beror på Lindabs affärsmodell och styrs därmed av syftet med innehavet av den finansiella tillgången samt den finansiella tillgångens kontraktsenliga kassaflöden. Finansiella tillgångar klassificeras utifrån följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultat
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

Upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligen redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodisering av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde är instrument som innehas med syfte att inkassera/reglera avtalsenliga kassaflöden, att de avtalade villkoren anger tidpunkt för förväntat kassaflöde från underliggande instrument och betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent. Tillgångarna uppstår som ett led i att likvida medel erläggs till motpart eller som en följd av att koncernen i sin operativa verksamhet försör kund med avtalade varor eller tjänster. Fastställda eller fastställbara betalningsströmmar föreligger för fordringarna, som inte är föremål för handel på en aktiv marknad och där koncernens syfte är att inkassera underliggande kassaflöde.

I upplysnings syfte beräknas verkligt värde för långfristiga fordringar genom en diskontering av framtida kassaflöden med nu gällande ränta. För kortfristiga fordringar redovisas värdet till nominellt belopp utan diskontering.

Verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalats vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Verkligt värde för Lindabs finansiella instrument fastställs utifrån gällande marknadspriser i de fall sådana finns. Verkligt värde för noterade placeringar och derivat baseras på aktuella köpkurser och räntor. Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda instrument med hjälp av olika värderingstekniker. Effekt av förändring i verkligt värde på tillgångar som värderas enligt denna metodik redovisas i totalresultatet alternativt resultaträkningen i den period de uppkommer.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via totalresultatet är tillgångar som innehas med syfte att samla avtalsenliga kassaflöden och sälja underliggande finansiella instrument för att uppnå detta, att de avtalade villkoren anger tidpunkt för förväntade kassaflöden från instrumenten i fråga och att betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via totalresultatet värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För koncernen är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisning och därmed redovisas via resultaträkningen till verkligt värde.

För valutakontrakt, som valutaterminer, beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 *Finansiella instrument* redovisas förlustreserver för finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärde, vilka reducerar respektive tillgångens enskilda värde. Förlustreserverna värderas vid varje balansdag och då till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för tillgångarnas återstående löptid. Vad gäller kundfordringar och förekommande leasingfordringar tilläm-

Not 2, forts.

par Lindab en förenklad matrismodell, vilket innebär att förlustreserven utöver individuell värdering värderas till ett belopp som motsvarar återstående löpdist. För metodik vid värdering av kundfordringar, se vidare not 25.

Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Lindab baserar beräkningen av förväntade kreditförluster på såväl kollektiv som individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med information om historiska förluster för likartade tillgångar och motparter samt med en framåtriktad justering. Antagandena för kreditförluster utvärderas och justeras kontinuerligt för att på bästa möjliga sätt återspegla den aktuella situationen och Lindabs förväntan om framtida händelser. Lindab definierar fordringar som kreditförsämrade vid förfall överstigande 90 dagar eller när andra kreditförsämrade faktorer identifierats. Kreditförluster betraktas som fallerade när det företaget som Lindab har fordran på har försatts i konkurs. Den finansiella tillgången från rapport över finansiell ställning bokas då bort.

Placering av likvida tillgångar får endast göras i banker med hög kreditvärdighet enligt Lindabs Treasurypolicy. Historiskt sett har aldrig några kundförluster avseende likvida medel uppstått och bedöms heller ej göra det framöver.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar i huvudsak derivatavskulder som inte används i säkringsredovisning. Resultat från förändring i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Andra finansiella skulder

Till denna kategori hör lån, leasingskulder, övriga finansiella skulder och leverantörsskulder. Andra finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivvärdemetoden.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med hög likviditet vilka snabbt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I rapport över finansiell ställning redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Derivat

Lindabkoncernen utnyttjar derivatinstrument för att hantera riskerna i valutaexponeringen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av valutaswapar samt valutaterminer. Valutarisken i koncernen hanteras genom att valutakontrakt ingås med extern part för de största bruttoflödena i respektive period.

Derivatinstrument redovisas i rapporten över finansiell ställning på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter

Säkringar av nettoinvesteringar i utländska verksamheter redovisas enligt principerna för säkringsredovisning i IFRS 9 *Finansiella instrument*. Vid tillämpningen av dessa regler sker dokumentation av det identifierade säkringsförhållandet mellan säkringsinstrumentet och de säkrade posterna samtidigt som det finns ett säkerställande av överensstämmelse med Lindabs riskhanteringspolicy och de mål som finns avseende riskhantering. Vidare ska redovisad säkring i nettoinvestering vara effektiv i sin karaktär och effektiviteten ska kunna mätas på ett tillförlitligt sätt.

Lindab använder lån och valutaswapar som säkringsinstrument. Effektivitet i säkring identifieras och utvärderas enligt koncernens riktlinjer när ett enskilt säkringsförhållande ingås. Kraven på effektivitet dokumenteras och säkringsförhållandet analyseras samt redovisas därefter löpande. Den vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansnettot. Resultat som redovisats under övrigt totalresultat omförs till resultaträkningen när den utländska verksamheten avyttras.

Varulager

Koncernens varulager redovisas exklusive internvinster. Upparbetade internvinster inom Lindabkoncernen elimineras på koncernnivå och har därmed ingen på-

verkan på rörelseresultatet. Värderingen av varulagret har skett till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärdet för råvaror, förbrukningsmaterial och inköpta färdigvaror. Det samma gäller produkter i arbete, vars anskaffningsvärde beräknas utifrån värdet på upparbetade tillverkningskostnader i förädlingsprocessen. I anskaffningsvärdet inkluderas en rimlig andel indirekta tillverkningskostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande. Egentillverkade varor har värderats till det lägsta av tillverkningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet. Inkurans har således beaktats vid värderingen. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser.

Eget kapital**Aktiekapital**

Transaktionskostnader som direkt hänför sig till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Utdelning

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderbolagets aktieägare.

Återköp och inlösen av aktier

Återköp och inlösen av aktier förs i förekommande fall direkt mot balanserade vinstmedel. För återköp och inlösen av aktier, se not 26.

Köp- och teckningsoptioner

Vid årsstämman i maj 2021 beslutades om ett köptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen genom en riktad emission av högst 275 000 köptioner. Med anledning av detta program har 183 950 köptioner förvärvat av ledande befattningshavare i Lindab enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Programmet är således baserat på en marknadsmässig transaktion med närstående och ingen del i programmet är att se som aktiebaserad ersättning. Varje köption ger innehavaren en rätt att vid viss tidpunkt i framtiden (juli/augusti 2024) förvärva en aktie i Lindab till avtalad lösenkurs (222,00 SEK). Det under året implementerade köptionsprogrammet har i allt väsentligt samma utformning som de köptionsprogram som beslutades vid årsstämman 2019 respektive 2020. Under året har 110 000 externt ägda optioner i 2018 års teckningsoptionsprogram utnyttjats för att teckna aktier enligt programmets villkor, vilket har föranlett emittering av 110 000 aktier i Lindab International AB. Teckning av aktier skedde till en teckningskurs om 86,40 SEK/aktie. Från 2019 års köptionsprogram finns 175 000 utestående optioner med en lösenkurs på 120,00 SEK som kan utnyttjas sommaren 2022. Från 2020 års köptionsprogram finns 210 000 utestående optioner med en lösenkurs på 101,90 SEK som kan utnyttjas sommaren 2023. Värdering av utställda köptioner sker enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell och eventuell justering av värdet redovisas mot eget kapital.

Avsättningar

För avsättningar tillämpas IAS 37 *Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar* förutom för avsättningar gällande personal, där IAS 19 *Ersättningar till anställda*, tillämpas.

En avsättning redovisas endast när:

- Det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.
- Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per balansdagen.

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Pensionerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuarieberäkningar. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en plan där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon som helst förpliktelse att betala ytterligare avgifter, inte ens om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Avgiftsbestämda pensionsplaner av väsentlig storlek finns bland annat i Sverige, Danmark, Finland och Tyskland.

Not 2, forts.

Alla planer som inte är avgiftsbestämda anses vara förmånsbestämda. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. De mest omfattande förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige.

Den skuld som redovisas i balansräkningen för förmånsbestämda planer är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. De förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av diskonteringsränta som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. Diskonteringsränta för respektive land fastställs på grundval av marknadsräntan på förstklassiga företagsobligationer. I länder där det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används räntan för statsobligationer. Beräkningarna baseras på aktuariella antaganden, utvärderade varje kvartal och beräknas som minimum årligen. Diskonteringsräntan för den svenska pensionsförpliktelsen har fastställts genom att använda bostadsobligationers marknadsränta enligt dess avkastningskurva.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Löneskatt hänförlig till aktuariella vinster och förluster beaktas i beräkningen av aktuariella vinster och förluster.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer kan vara ofonderade eller helt eller delvis fonderade. Vid fonderade planer avsätter bolaget medel till exempelvis särskilda fonder eller stiftelser. Dessa förvaltningstillgångar värderas till verkligt värde och minskar det framräknade pensionsåtagandet så att nettoredovisning sker i rapporten över finansiell ställning.

Pensionsåtagande i Sverige har i vissa fall tryggats genom köp av kapitalförsäkring till förmån för den försäkrade. I de fall dessa åtaganden till karaktären är avgiftsbestämda redovisas de som avsatt till pensioner, avgiftsbaserade förpliktelser och motsvarande tillgång i kapitalförsäkring till verkligt värde som förvaltningstillgångar för avgiftsbaserade förpliktelser. Skulden för kapitalförsäkringen värderas till den bästa uppskattningen av vad som kommer att utbetalas, vilket motsvaras av tillgångens verkliga värde. Avsättning för särskild löneskatt görs beräknad på kapitalförsäkringens redovisade värde.

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med att förmånerna intjänas av de anställda.

Leasing

Redovisning av leasing baseras på att samtliga hyres- och leasingavtal redovisas i leasetaagarens rapport över finansiell ställning. I IFRS 16 *Leasingavtal* finns möjlighet att undanta vissa avtal, korta hyres- och leasingavtal samt avtal där underliggande tillgång uppgår till mindre värde. Lindab har valt att tillämpa den av IFRS delgivna lätttnadsregeln, vilken innebär att koncernens rapport över finansiell ställning inte inkluderar hyres- och leasingkontrakt med förväntad kortare nyttjandetid än 12 månader samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 KEUR enligt Lindabs tillämpning). Leasingavgifterna från dessa exkluderade avtal redovisas som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Lindab utvärderar vid ingången av nya kontrakt om de innehåller leasingkomponenter som ska aktiveras i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal*. Leasingrelaterade avgifter som aktiveras är primärt fasta avgifter respektive variabla index-/prisavgifter samt eventuella relevanta restvärdesgarantier, optionspriser eller termineringsavgifter. Avtal som innehåller både en aktiverbar och en icke aktiverbar avtalskomponent aktiveras till sin helhet om sistnämnda del är av mindre värde.

Aktivering av hyres- och leasingavtal sker initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter, diskonterade utifrån avtalets implicita ränta eller för koncernen fastställda marginella låneräntor utifrån respektive valuta och tillgångsslag. Tillgångsvärdet inkluderar även avgifter erlagda vid eller före inledningsdatumet för leasingavtalet, förekommande initiala direkta utgifter och eventuella beräknade återställandekostnader för vilka det finns redovisade avsättningar i enlighet med IAS 37 *Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar*. Vid aktiveringen görs

också ställningstagande kring förväntad kontraktstid/nyttjandeperiod av tillgången i fråga inom ramen för befintligt avtal.

Under 2020 införde IASB en temporär lätttnad av IFRS 16 *Leasingavtal* med anledning av covid-19 pandemin, en lätttnadsregel som förlängts till och med juni 2022. Denna lätttnad innebär att leasetagaren, under vissa förutsättningar, inte behöver göra nya beräkningar av leasingskulden och redovisad nyttjandetilgång för eventuella hyresrabatter som erhålls som en direkt följd av covid-19. Erhållna rabatter har med stöd av denna lätttnadsregel redovisats direkt mot resultatet i takt med att de har realiserats. 2021 erhöll koncernen inga hyresrabatter relaterade till covid-19, men föregående år uppgick dessa till 0,3 MSEK.

De materiella tillgångar/nyttjanderätter som ingår i koncernens finansiella ställning i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal* redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för gjorda omvärderingar. Avskrivning sker linjärt från avtalets startdatum och över den nyttjandetid som är kortast av beräknad ekonomisk livslängd och avtalad leasingtid. Nedskrivningar redovisas i enlighet med IAS 36 *Nedskrivningar*.

Vad gäller leasingskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar de löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med gjorda leasingbetalningar och med beaktande av den beräknade ränteeffekten. Omvärdering av de leasingrelaterade balansposterna sker löpande utifrån förändringar i ränte-/indexkomponenter, leasingperioder, restvärdesgarantier etc. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan för koncernen per 31 december 2021 var 2,5 procent (2,6).

Rapport över kassaflöden

Lindab tillämpar indirekt metod. Syftet är att ge ett underlag för att bedöma företagets förmåga att skapa likvida medel och företagets behov av dessa likvida medel. Följande definitioner har använts: Kassa och bank utgörs av kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banken och motsvarande institut. Andra likvida medel är kassa och bank utgörs av kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp av kassa och bank och som är utsatt för endast en obetydlig risk för valutafluktuationer. Kassaflöde utgörs av in- och utflöde av likvida medel. Löpande verksamhet utgörs av företagets huvudsakliga intäktsgenererande verksamheter samt andra verksamheter än investerings- och finansieringsverksamheten. Investeringsverksamhet utgörs av förvärv och avyttring av anläggningstillgångar och sådana placeringar som inte inryms i begreppet likvida medel. Finansieringsverksamhet utgörs av åtgärder som medför förändringar i storleken på och sammansättningen av företagets eget kapital och upplåning.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter redovisas i det fall Lindab ställt säkerhet för bolagets eller koncernens skulder eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder och avsättningar som kan finnas i rapporten över finansiell ställning. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i rapporten över finansiell ställning eller inteckningar. Tillgångarna tas upp till sitt redovisade värde och inteckningarna till sitt nominella värde. Aktier i koncernföretag tas upp till sitt värde i koncernen.

Eventalförpliktelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas. Se vidare not 32.

Statliga stöd

Statliga stöd är en åtgärd av staten att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till antingen ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga stöd är villkorade av att mottagaren uppfyller eller kommer att uppfylla vissa villkor. Med staten avses i detta fall stater eller myndigheter och liknande organ oavsett geografiskt läge. Statliga stöd redovisas vid den tidpunkt då det bedöms rimligt säkert att Lindab uppfyller villkoren som är förknippade med stöden och att stöden kommer att erhållas. Statliga stöd som kompenserar för specifika kostnader redovisas som en kostnadsreduktion över resultaträkningen och klassificeras därmed till samma kategori som den underliggande kostnaden. Statligt stöd som är bidrag av mer generell karaktär redovisas under övriga rörelseintäkter. I de fall stöd erhålls i samband med förvärv av anläggningstillgångar minskas anläggningsvärdet på de förvärvade tillgångarna.

Med anledning av covid-19 har Lindab under året redovisat statliga stöd uppgående till 9 MSEK (41). De statliga stöden avsåg primärt kompensation för personalrelaterade kostnader och har därmed klassificerats som kostnadsreduktion

per kostnadskategori i resultaträkningen. Utöver de statliga stöden har koncernen även erhållit lägre kostnader genom nedsättningar av personalrelaterade avgifter motsvarande 3 MSEK (10) till följd av covid-19. Se vidare not 14.

Upplysningar om närstående

Transaktioner och avtal med närstående företag och/eller fysiska personer redovisas enligt IAS 24 *Upplysningar om närstående*. I koncernen elimineras koncerninterna transaktioner och faller således utanför detta upplysnings-/redovisningskrav. För omfattningen av dessa transaktioner se vidare not 33.

Moderbolagets redovisning

Moderbolagets finansiella rapporter upprättas och presenteras i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rekommendationerna från Rådet för finansiell rapportering (RFR), RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen innehåller vilka undantag från IFRS som ska beaktas och vilka tillägg som ska göras. Det kan tilläggas att moderbolaget inte innehar några leasingavtal. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter*, vilken tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvävsrelaterade kostnader för koncernföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag hos moderbolaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag till eller från Lindabs koncernföretag redovisas, i enlighet med RFR 2, i moderbolagets resultaträkning.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

IFRS 9 *Finansiella instrument* ska tillämpas även i moderbolaget för nedskrivning av finansiella tillgångar. De fordringar som finns i moderbolaget på koncernbolagen är kortfristiga, varför den förenklade matrismodellen kan tillämpas, se avsnitt om Nedskrivning av finansiella tillgångar. Inga kortfristiga koncernfordringar föranleder förlustreservering.

Not 03 Finansiella risker

Finansiella risker omfattar finansiering, likviditet, ränterisker, valutarisker och finansiella kreditrisker. Arbetet med finansiella risker är en integrerad del av Lindabs verksamhet. Samtliga risker hanteras i enlighet med Lindabs fastställda policies.

Koncernens Treasuryfunktion ansvarar för dessa risker och stödjer också koncernens bolag vid implementeringen av finansiella policies och riktlinjer. Uppföljning av hur Treasurypolicyen efterlevs görs regelbundet och avrapporteras till styrelsen.

Finansiering
Risk

Med finansieringsrisk avses risken för att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt re-finansiering av utestående krediter försvåras eller fördröjas.

Exponering

Lindabs totala kreditramar uppgick per den 31 december 2021 till 2 016 MSEK (1 902).

Kreditramarna löper till och med juni 2024.

Kommentar

Lindab har två kreditavtal, ett med Nordea/Raiffeisen Bank International och ett med Raiffeisen Bank International. Kreditavtalen, vilka ingicks 2021, innehåller en kovenant i form av netto-skuldsättning i förhållande till EBITDA, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyllde kovenanten per den 31 december 2021. Enligt koncernens Treasurypolicy ska alltid en långfristig finansiering finnas på plats 12 månader innan befintlig finansiering förfaller.

Likviditet
Risk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.

Exponering

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter inom koncernen uppgick vid årets utgång till 1 948 MSEK (1 977), baserat i huvudsak på ovan nämnda kreditramar samt checkkrediter. För finansiella skulder på balansdagen och dess förfallostruktur se tabell "Likviditetsrisk" på sidan 95. Samtliga finansiella skulder per 31 december 2021, vilka förfaller inom 12 månader, täckdes av disponibla likvida medel och outnyttjade krediter vid tidpunkten i fråga.

Kommentar

Alla förfall på centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Ovan nämnda kreditavtal säkerställer likviditetsbehovet. Lindabs verksamhet är säsongsbetonad, vilket får effekt på kassaflödet. Under perioden januari-juni är kassaflödet normalt negativt för att sedan vara positivt under juli-december. Enligt koncernens Treasurypolicy ska koncernen vid varje tillfälle inneha disponibla medel inklusive outnyttjade krediter för att täcka likviditetsbehovet i den löpande verksamheten.

Ränta
Risk

Ränterisk är risk för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt.

Exponering

Lindab är nettolåntagare. Nettoskulden uppgick vid årets utgång till 1 696 MSEK (1 640), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. IFRS 16 *Leasingavtal* påverkar nettoskulden per 31 december 2021 med 876 MSEK (977).

Kommentar

Överskottslikviditet används till amortering av befintliga lån. Räntebindningstiden ska enligt Treasurypolicyen vara 1 - 12 månader. Per 31 december 2021 uppgick den till 3 månader (3). Räntesatsen, beräknad som koncernens räntekostnad i förhållande till genomsnittliga skulder, uppgick till 2,5 procent (2,6)

Not 3, forts.**Valuta**

Valutarisk är risken för negativa effekter på koncernens rapport över totalresultat, kassaflöde och rapport över finansiell ställning på grund av växelkursförändringar:

- Resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.
- Rapporten över finansiell ställning påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.

Risken kan delas upp i transaktionsrisk och omräkningsrisk.

Transaktionsrisk**Risk**

Transaktionsrisk uppstår vid handel i annan valuta än det lokala bolagets funktionella valuta. Ett enskilt bolag kan också ha monetära tillgångar och skulder i annan valuta än den funktionella valutan, vilka omräknas till den lokala valutan till balansdagens kurs. Omräkningen av de monetära tillgångarna och skulderna ger upphov till valutakurseffekter, vilka redovisas i rapporten över totalresultatet.

Exponering

70 procent (74) av försäljningen i total verksamhet sker i annan valuta än SEK. Motsvarande andel för kvarvarande verksamhet var 67 procent (71). Totalt sker försäljning i 11 (11) olika valutor, varav de viktigaste vid sidan av SEK är EUR, DKK, GBP och NOK. Lindabs nettoexponering omräknad till SEK uppgår till cirka 400 MSEK (200) årligen. Av transaktionsexponeringen upptagen i balansräkningen var 0 MSEK (6) säkrat vid årets utgång.

Kommentar

För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Varje enskilt koncernföretag är ansvarigt att identifiera sin egen valutaexponering. Vissa speciella order, projekt, investeringar och inköp kan säkras för att skapa visshet om framtida kassaflöden.

Treasuryfunktionen är ansvarig för koncernens övergripande valutaexponering samt fattar tillsammans med CFO beslut och genomför eventuellt säkring av dotterbolagens exponering.

Omräkningsrisk**Risk**

Vid omräkning av utländska dotterbolags rapporter över finansiell ställning i lokal valuta till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens. Resultaträkningen räknas om till årets genomsnittskurs och rapporten över finansiell ställning räknas om till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Sedan 2013 säkras delar av denna exponering.

Lindab AB har valutarisker i sin ut- och inlåning till respektive från koncernbolag, som i huvudsak sker i koncernbolagens lokala valuta.

Exponering

Koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2021 till 4 751 MSEK (4 689). De största valutorna utgörs av EUR 1 557 MSEK (1 580), DKK 714 MSEK (687) och PLN 477 MSEK (449). 739 MSEK (1 229) är säkrat via upptagande av lån i utländsk valuta samt valutaswapar.

Lindab AB:s utlåning respektive inlåning i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2021 till 715 MSEK (540) respektive 318 MSEK (364).

Kommentar

Valutasäkring av koncernens omräkningsexponering beslutas av CFO, vilket är i enlighet med koncernens Treasurypolicy. Säkring kan ske med upp till 90 procent av underliggande tillgångs värde. Säkring kan ske via valutaswapar eller lån. Lindab säkrar nettoinvesteringar i EUR och CHF för vilka säkringsredovisning tillämpas. Säkring sker med valutaswapar och lån. Ingen ineffektivitet förekommer i säkringarna.

Valutarisken i dessa mellanhavanden säkras med hjälp av terminskontrakt. Värdering av dessa sker månadsvis och effekten redovisas i finansnettot i rapporten över totalresultatet.

Likviditetsrisk

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2021	< 3 mån	Mellan 3-12 mån	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	> 5 år
Upplåning (exklusive skulder avseende leasing)	3	10	1 074	9	31
Skulder avseende leasing	63	189	187	285	215
Derivatinstrument	111	404	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	1 062	435	-	-	-

Per 31 december 2020	< 3 mån	Mellan 3-12 mån	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	> 5 år
Upplåning (exklusive skulder avseende leasing)	3	11	929	14	40
Skulder avseende leasing	64	190	194	339	264
Derivatinstrument	73	453	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	712	313	-	-	-

De belopp som ingår i tabellen är avtalsenliga odiskonterade kassaflöden. Derivatflödet hänförs till bruttoflödet av valutaterminer. Likviditetsrisken är begränsad då den täcks av tillgängliga kreditramar och av inflöde av finansiella tillgångar.

Not 3, forts.

Valutaterminer

		2021-12-31		2020-12-31	
Motvärde i MSEK		Belopp	Löptid månader	Belopp	Löptid månader
Sälj	EUR	-200	3	-223	4
Sälj	CHF	-42	3	-70	3
Sälj	GBP	-8	3	-11	4
Sälj	NOK	-41	4	-38	4
Sälj	CZK	-221	4	-184	4
Sälj	RUB	-4	8	-	-
Sälj total		-516		-526	
Köp	EUR	-	-	57	2
Köp	USD	77	2	70	3
Köp	CHF	10	2	15	3
Köp	HRK	6	4	6	3
Köp	CZK	16	1	-	-
Köp	HUF	-	-	16	3
Köp total		109		164	
Netto		-407		-362	

Kvittning av tillgångar och skulder under ISDA-avtal

Lindab koncernen kvittar ingenting i balansräkningen, då kvittningsrätten är villkorad enligt ISDA-avtal. Kvittningsrätten uppgår till 1 MSEK (4) enligt nedanstående uppställning.

2021-12-31	Tillgångar valutaderivat	Skulder valutaderivat	Summa
Belopp redovisade i balansräkningen	1	7	8
Finansiella avtal	-8	-7	-15
Netto	-7	0	-7
2020-12-31			
Belopp redovisade i balansräkningen	12	-8	4
Finansiella avtal	-4	8	4
Netto	8	0	8

Följande valutakurser har använts vid omräkning av utländska verksamheter

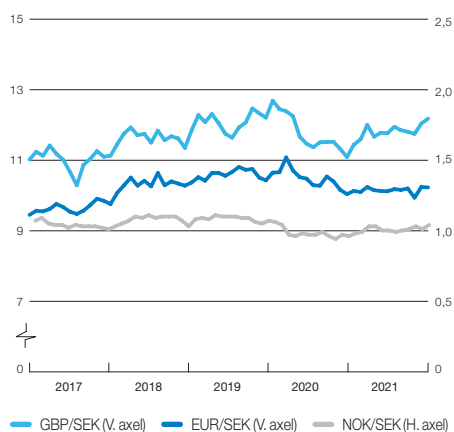
Land	Valuta	Valuta-kod	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
			2021	2020	2021	2020
Euroområdet	1	EUR	10,14	10,49	10,23	10,04
Danmark	1	DKK	1,36	1,41	1,38	1,35
Norge	1	NOK	1,00	0,98	1,03	0,95
Polen	1	PLN	2,22	2,36	2,23	2,22
Rumänien	1	RON	2,06	2,17	2,07	2,06
Ryssland	100	RUB	11,64	12,83	12,16	11,06
Schweiz	1	CHF	9,38	9,80	9,85	9,25
Storbritannien	1	GBP	11,80	11,81	12,18	11,09
Tjeckien	100	CZK	39,55	39,67	41,05	38,31
Ungern	100	HUF	2,83	2,99	2,77	2,75
USA	1	USD	8,58	9,21	9,04	8,19

Känslighetsanalys

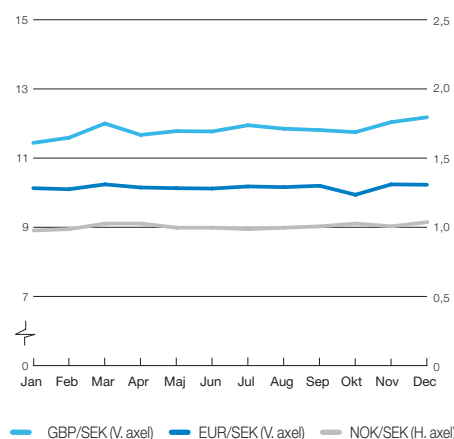
	Förändring procent	Resultatpåverkan, MSEK	
		2021-12-31	2020-12-31
Variation i valuta, försäljning	+/-1	+/-75	+/-68
Variation i valuta, inköp råmaterial	+/-1	+/-36	+/-31
Variation i valuta, nettotillgångar	+/-1	+/-40	+/-35
Variation i valuta, nettoskuld	+/-1	+/-13	+/-13
Variationer i ränta	+/-1	+/-15	+/-15

Beräkningarna baseras på 2021 respektive 2020 års volymer för total verksamhet och förutsätter att allt annat är oförändrat, till exempel att försäljningspriser ej justeras på grund av stålprisförändring. Beräkningen är exklusive skatteeffekt.

Valutakursutveckling 2017-2021



Valutakursutveckling januari-december 2021



Variation i valuta, försäljning och inköp av råmaterial

Lindabs totala verksamhet hade 70 procent (74) av försäljningen och 75 procent (76) av totala inköp av råmaterial i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoresultat. Inköp av råmaterial utgör den enda väsentliga valutaexponeringen på kostnadssidan. En variation på +/- 1 procent av SEK påverkar försäljningen med 75 MSEK (68) och inköp av råmaterial med 36 MSEK (31). De viktigaste valutorna utgörs av EUR, DKK, GBP och NOK. USD är också en betydelsefull valuta vad beträffar inköp av råmaterial.

Variation i valuta, nettotillgångar

Lindab har nettotillgångar i utländsk valuta uppgående till 4 751 MSEK (4 689). Den största enskilda nettotillgångarna återfinns i EUR följt av DKK, PLN och GBP. 739 MSEK (1 229) av nettotillgångarna är säkrade via lån och valutaswapar. En variation på +/- 1 procent av SEK påverkar nettotillgångarna med 40 MSEK (35).

Variation i valuta, nettoskuld

Lindabs nettoskuld uppgår till 1 696 MSEK (1 640). 75 procent (81) av nettoskulden är i andra valutor än SEK. De största exponeringarna i utländsk valuta utgörs av lån i EUR och CHF. En variation på +/- 1 procent av SEK påverkar nettoskulden med 13 MSEK (13) varav 9 MSEK (9) redovisas i övrigt totalresultat.

Variationer i ränta

Förändringar i räntenivån påverkar Lindabs lönsamhet och kassaflöde. En ränteförändring med 1 procentenhet påverkar Lindabs resultat med 15 MSEK (15).

Kapitalförvaltning

Lindabs förvaltade kapital utgörs av summan av eget kapital och koncernens nettoskuld, totalt 7 346 MSEK (6 818).

Not 3, forts.

Koncernens kapital ska användas för att behålla en hög grad av finansiell flexibilitet och finansiera förvärv. Eventuellt överskottskapital kan överföras till Lindabs aktieägare.

Det övergripande målet för kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens för många att fortsätta som en fortlevande verksamhet och samtidigt säkerställa att koncernens medel används på bästa sätt för att både ge aktieägare en god avkastning och långivare en god trygghet.

Lindab styrs sedan ett antal år tillbaka av finansiella mål. Dessa mål uppdaterades under 2021 och är följande:

- Den årliga tillväxten ska vara minst 10 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.
- Nettoskulden ska inte vara högre än tre gånger EBITDA, beräknat utifrån 12 månaders genomsnittliga värden.

Lindabs utdelningspolicy är att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov. Lindabs styrelse föreslår till årsstämman en utdelning om 4,00 SEK per aktie för år 2021, fördelat på två utbetalningstillfällen. Se not 26.

För att säkerställa tillgången på finansiering är det viktigt att uppfylla de åtaganden gentemot bankerna som följer av kreditavtalen. Kreditavtalen innehåller en kovenant i form av nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA. Lindab uppfyller detta krav.

Lindabs Treasurypolicy har beslutats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler för finansverksamheten, vilken är centraliserad till koncernstab Ekonomi och Finans. Därigenom kan koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner bevakas och gemensamma intressen tillvaratas. Samtidigt uppnås kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar och kompetensutveckling.

Kreditriskhantering

En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kundkreditrisken av varje enskild affärsenhet och detta sker utifrån av koncernen etablerad policy, rutin och kontroll. Individuella

kreditlimiter per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Lindab i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med förskottsregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i såväl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering.

Lindab arbetar aktivt med att beakta och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar. Delar av kundfordringsportföljen omfattas dessutom av kreditförsäkring. Koncernen är begränsat exponerad mot enskilda kunder, då Lindabs största kund står för 1,9 procent (1,9) av koncernens nettoomsättning.

För redovisade kundfordringar finns en kreditförlustreserv, vilken utöver individuell värdering motsvarar förväntade förluster utifrån återstående löptid. Utestående fordringar kategoriseras per balansdagen utifrån förfallotidpunkt samt antal dagars dröjsmål. Baserat på detta sker beräkning av förlustreserv utifrån sex olika värderingsnivåer, nivåer som både reflekterar koncernens förlusthistorik och en framåtriktad förväntad kreditförlustjustering utifrån rådande marknadsförhållanden. För metodik vid värdering av kundfordringar och förlustreservens förändring under året, se vidare not 25. Per balansdagen uppgick redovisad kreditförlustreserv till -69 MSEK (-81).

Lindab har även en kreditriskexponering i tillgodohavanden hos banker och finansinstitut. Denna kreditrisk hanteras av koncernens centrala Treasuryfunktion i enlighet med Lindabs Treasurypolicy. Med beaktande av motparternas finansiella ställning samt oberoende värderingsinstituts gradering av dessa, så bedöms den totala kreditriskexponeringen motsvara det redovisade värdet för dessa finansiella tillgångar. Generellt kan även nämnas att koncernens Treasurypolicy specificerar lägsta tillåtna rating, av oberoende värderingsinstitut, för banker som Lindab nyttjar avseende in- och utlåning.

Övriga finansiella tillgångar anses generellt ha en inneboende låg kreditrisk. Värdering sker löpande för att bedöma eventuellt inneboende förlustrisk utifrån objektiva grunder, baserade på historiska erfarenheter och därtill även reflektera bedömda framtida ekonomiska förutsättningar hos motparterna. Individuell värdering tillämpas. Värderingsprocessen hänförlig till övriga finansiella tillgångar är decentraliserad med syfte att säkerställa att bästa möjliga kunskaper tillämpas i bedömningen av eventuell förlustreserv.

Not 04 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

IFRS utgör ett principbaserat regelverk och innehåller under normala omständigheter inte några detaljerade regler, utan utvecklar istället de övergripande principer som ska prägla den finansiella rapporteringen. Detta för med sig att väsentliga uppskattningar och bedömningar måste göras av Lindab, vilka kan ge upphov till specifika konsekvenser i den finansiella rapporteringen. Gjorda bedömningar är centrala för det finansiella utfallet och dessa kombineras med utförliga upplysningar.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Vid tillämpning av redovisningsprinciper har olika bedömningar gjorts som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i Lindabs finansiella rapporter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Koncernen prövar löpande om något nedskrivningsbehov föreligger i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Prövning av nedskrivningsbehov baseras på en genomgång av återvinningsvärdet. Värdet uppskattas utifrån ledningens beräkningar av framtida kassaflöden, vilka huvudsakligen grundas på interna affärsplaner och prognoser.

Koncernens nedskrivningsprövning av goodwill sker på segmentsnivå, vilket bedöms vara lägsta kassagenererande enhet för löpande monitorering av denna post utifrån högste verkställande beslutares perspektiv (se not 2 respektive 18). Per sista december 2021 uppgick redovisad goodwill till 3 014 MSEK (3 239). Av detta saldo var 2 113 MSEK (2 037) relaterat till Ventilation Systems och 901 MSEK (801) till Profile Systems. Föregående år ingick även goodwill hänförlig till

Building Systems med 401 MSEK, ett segment som var föremål för avyttring i slutet av år 2021 och som redovisats samt värderats i enlighet med IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* sedan utgången av tredje kvartalet samma år (se not 2 respektive 5).

Vid prövning av nedskrivningsbehov krävs ledningens bedömningar av olika aspekter, speciellt vad gäller om händelser inträffat som kan påverka goodwillens värde samt att de antaganden som används vid kassaflödesprognoser och om diskontering av dessa kassaflöden är rimliga. Förändringarna i de antaganden som är gjorda av ledningen kan resultera i ett annat resultat och en annan framtida finansiell ställning. För ytterligare information om utförd prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, se not 18.

Leasingavtal*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper*

I samband med redovisning av hyres- och leasingavtal finns vissa inslag av subjektiva uppskattningar och bedömningar, både vad gäller möjlighet/sannolikhet att nyttja förlängnings-, terminerings- och köpoptioner, bedömd nyttjandetid för kontrakt som löpande förlängs om ingen part aktivt säger upp avtalet och faktiskt förväntad nyttjandeperiod av tillgången inom ramen för befintliga avtal. Ur ett väsentlighetsperspektiv är det för koncernen primärt relaterat till hyresavtal för fastigheter, där dessa bedömningar kan få en materiell effekt på den finansiella ställningen. Lindab har en struktur för hur bedömning av dessa komponenter bör ske och vad gäller fastigheter är denna struktur till stor del baserad på fastigheternas huvudsakliga karaktär (produktion, lager, filialer respektive kontor). Riktlinjerna syftar till att på ett rättvisande sätt vägleda och återspegla förväntade nyttjandetider och därmed också värdet av nyttjanderättstillgångarna samt skuldernas redovisade värde i form av framtida leasingavgifter. Detta utifrån vid varje bokslut

Not 4, forts.

känd information. I bedömningarna ingår också att i enlighet med IAS 36 *Nedskrivningar* pröva tillgångarnas redovisade värde ur ett nedskrivningsperspektiv.

Ytterligare en komponent som påverkar redovisade värden av hyres- och leasingavtal i koncernens finansiella ställning är underliggande diskonteringsfaktorer. Lindab tillämpar för beräkning av balansvärden bedömd relevant marginell låneränta för respektive valuta och tillgångsslag, allt med syfte att på bästa sätt återspegla hyres- och leasingrelaterade tillgångar samt finansiella åtaganden på ett rättvisande sätt. Den genomsnittliga vägda marginella låneräntan uppgick vid ingången av år 2021 till 2,6 procent och per den sista december 2021 till 2,5 procent.

Ytterligare upplysningar avseende leasingavtal lämnas i not 31.

Uppskjutna skattefordringar*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas för temporära skillnader och utnyttjade underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar, vilka är hänförliga till underskottsavdrag, redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de ackumulerade underskotten kan utnyttjas. Koncernens underskottsavdrag är främst hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid. Lindab redovisar uppskjutna skattefordringar baserat på ledningens bedömningar av framtida skattepliktiga resultat i olika skattejurisdiktioner.

Uppskjutna skattefordringar relaterade till underskottsavdrag uppgick vid 2021 års utgång till 16 MSEK (34). Förändringen i relation till jämförelseperioden var huvudsakligen relaterad till att avyttringen av Building Systems medför upplösning av en intern skatteunion i Tyskland, vilket föranledde omvärdering av uppskjutna skattefordringar hänförliga till tidigare aktiverade underskottsavdrag i Tyskland. Se vidare not 16.

Redovisning av varulager*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Värdering och bedömningar avseende varulager regleras genom ett internt regelverk, vilket är obligatoriskt att följa för samtliga bolag inom koncernen. Syftet är att säkerställa att varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet vid varje tidpunkt.

Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet görs antagande om utgående artiklar, artiklar med övertalighet, skadat gods samt uppskattat försäljningsvärde baserat på tillgänglig information. Reserven för inkurans i varulager uppgick per den 31 december 2021 till 72 MSEK (76), se not 24.

Förväntade kundkreditförluster*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Lindab tillämpar i sin värdering för utestående kundfordringar en beräkning om förväntade kundförluster. Värderingsmetoden baseras på en uppskattning av förväntade kreditförluster för samtliga utestående fordringar, inklusive ej förfallna fordringar. Reservationen för förväntade kundkreditförluster beräknas utifrån centrala riktlinjer, som baseras på gjorda bedömningar av förväntade kreditförluster i olika förfallokategorier och utifrån en kombination av historisk erfarenhet samt framtida förväntade förändringar i enskilda kategorier/marknader. Det ska noteras att Lindab särskilt värderat behovet av ändrade uppskattningar och bedömningar under de två senaste åren som en konsekvens av covid-19 och omikron. Denna värdering har resulterat i viss marginell justering i förekommande beräkningar av förväntade kundkreditförluster till följd av bedömd utökad risk. Utöver beräkningen av kundkreditförlustreserv, utifrån givna reserveringsriktlinjer, sker även individuell bedömning av enskilda materiella kundexponeringar. Denna bedömning görs utifrån omständigheter vilka kan medföra väsentlig påverkan av värderingen, till exempel förändringar i betydande kunders betalningsförmåga och finansiella ställning som är kända på balansdagen. För ytterligare information kring värderingsmetodik, se not 2 respektive not 25. Vid 2021 års slut uppgick reserven för förväntade kundkreditförluster till 69 MSEK (81). Förändringen i relation till jämförelseperioden var till betydande del relaterad till avyttringen av Building Systems. Se vidare not 25.

Övriga avsättningar*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, bedömningar samt erfarenheter. Erfaren-

hetsmässigt har Lindab kommit fram till en gemensam beräkningsprincip för avsättning till garantier.

Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför relativt begränsad miljöpåverkan. Koncernen bedriver verksamheter på fastigheter där det kan förekomma markföroreningar. I de fall risk för miljöåtaganden föreligger görs en bedömning huruvida avsättning ska göras baserat på känd information, uppfattningar av ombud och andra rådgivare, sannolikheten för att ett åtagande föreligger samt tillförligheten i det belopp som åtagandet beräknas uppgå till.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den utgift som krävs för att reglera ett aktuellt åtagande per balansdagen. Koncernens redovisning av avsättningar innebär att 23 MSEK (51) redovisas som övriga avsättningar per den 31 december 2021. Förändringen i relation till jämförelseperioden var till betydande del relaterad till avyttringen av Building Systems. Se vidare not 28.

En regelbunden granskning görs av utestående rättsliga förfaranden. En bedömning görs då av om det finns behov av att redovisa en skuld och om det finns en förpliktelse som en följd av en händelse. Vidare görs en bedömning om det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och om en tillförlitlig beloppsuppskattning kan göras.

Huruvida ett befintligt åtagande är sannolikt eller inte är en bedömningsfråga. Risktyperna för dessa avsättningar varierar och ledningen gör en bedömning av åtagandenas karaktär och omfattning när den avgör om ett utflöde av resurser är sannolikt eller inte.

Pensioner*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner, är avhängiga de antaganden som görs när skulden räknas fram. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje land där Lindab har verksamhet som medför sådana förpliktelser. Antagandena avser diskonteringsräntor, inflation, löneökningstakt, avgångsintensitet, mortalitet och andra faktorer.

Vid fastställande av diskonteringsräntan beaktar Lindab diskonteringsräntan för respektive land uttryckt i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas och som har löptid som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. Andra viktiga antaganden baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Lindab utvärderar kvartalsvis tillämpade aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa vid behov. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. För känslighetsanalys, se not 27.

Koncernens avsättningar för förmånsbaserade pensioner uppgick per balansdagen till netto 242 MSEK (249) efter avdrag för förvaltningstillgångar.

Covid-19*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Under året har byggaktiviteten fortsatt att återhämta sig, framför allt i Väst- och Centraleuropa som under föregående år var märkbart påverkade av implementerade restriktioner till följd av covid-19. Byggaktiviteten i Lindabs största marknad, Norden, har varit relativt stabil under hela pandemin.

Lindabs målsättning har under pandemin varit att hålla fabriker, distribution och försäljningskanaler öppna så långt det varit möjligt. Lindabs kunder värdesätter hög tillgänglighet och leveranssäkerhet, varmed detta varit prioriterat. Lindabs beroende av leverantörer utanför Europa är låg och genom koncernens distributionsnätverk samt höga grad av lokal produktion har Lindab under pandemin generellt stärkt sin konkurrenskraft ytterligare. För att kunna upprätthålla verksamheten på så bra sätt som möjligt har koncernen rutiner på sina anläggningar för att förhindra smittspridning och öka säkerheten för såväl medarbetare som intressenter. Lindab har under denna tid även arbetat aktivt med särskild monitorering av kostnader för att balansera förekommande lägre efterfrågan i vissa enskilda marknader. Pandemin har även influerat vissa väsentliga bedömningar som skett ur ett finansiellt värderingsperspektiv. Exempelvis har värdering av förväntade kundkreditförluster skett än mer frekvent. Även om återhämtning skett i flertalet marknader, så följer Lindab noggrant pandemins utveckling och koncernen utvärderar kontinuerligt olika scenarier för att med rimlig snabbhet kunna anpassa verksamheten till rådande omständigheter.

Not 05 Företagsförvärv och avyttring**Förvärv och avyttring 2021***KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB*

Den 7 juli 2021 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB. Bolagets huvudsakliga verksamhet är produktion och försäljning av premiumtak i plåt, vilka utvecklas specifikt för det nordiska klimatet. Förvärvet kompletterar Lindabs befintliga utbud av plåttak. KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB, har sitt säte i Kalix, Sverige. Bolaget omsätter årligen cirka 100 MSEK och har 22 medarbetare.

Förvärvet av KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB, reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet och inga tilläggsköpeskillningar förekommer. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig primärt till kompetens avseende plåttak samt väl fungerande distributionsnätverk i norra Sverige och Norge. Identifierade immateriella tillgångar avser varumärket KAMI. KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB, är en del av segmentet Profile Systems.

H.A. Helgesen & Sønner AS

Den 22 september 2021 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det norska ventilationsbolaget H.A. Helgesen & Sønner AS. Bolaget är primärt en tillverkare av rektangulära ventilationskanaler och har ett väl utbyggt logistiknät i västra Norge. Förvärvet syftar till att ytterligare komplettera Lindabs nuvarande verksamhet i Norge, både produkt- och distributionsmässigt. H.A. Helgesen & Sønner AS har sitt säte i Sula, Norge. Bolaget omsätter årligen cirka 15 MSEK och har 9 medarbetare.

Förvärvet av H.A. Helgesen & Sønner AS reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till kompetens om rektangulära ventilationsprodukter och lokalt etablerad marknadsnärvaro i västra Norge. Identifierade immateriella tillgångar avser varumärket H.A. Helgesen & Sønner. Bolaget är en del av segmentet Ventilation Systems.

Tecnovent SA

Den 5 oktober 2021 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det schweiziska bolaget Tecnovent SA. Bolagets huvudsakliga verksamhet är produktion och försäljning av ventilationsgaller, takhuvor samt rektangulära ventilationskanaler. Förvärvet kompletterar Lindabs befintliga utbud av ventilationsprodukter på den lokala marknaden och stärker koncernens position i sydöstra Schweiz. Tecnovent SA har sitt säte i Bioggio, Schweiz. Bolaget omsätter årligen cirka 20 MSEK och har 15 medarbetare.

Förvärvet av Tecnovent SA reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till lokal expertis kring produktion av rektangulära ventilationskanaler och en stark marknadsnärvaro i delar av Schweiz där Lindab inte är representerade i betydande omfattning sedan tidigare. Identifierade immateriella tillgångar avser varumärket Tecnovent. Tecnovent SA är en del av segmentet Ventilation Systems.

Klimatek Ventilationsmateriel A/S

Den 18 november 2021 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det danska bolaget Klimatek Ventilationsmateriel A/S. Bolaget tillverkar både standardiserade och kundspecifika komponenter till ventilationssystem. Förvärvet syftar till att komplettera Lindabs omfattande utbud av standardiserade ventilationsprodukter, men kommer även bidra till koncernens marina verksamhet. Klimatek Ventilationsmateriel A/S har sitt säte i Skive, Danmark. Bolaget omsätter årligen cirka 30 MSEK och har 22 medarbetare.

Förvärvet av Klimatek Ventilationsmateriel A/S reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken primärt hänför sig till expertis kring kundpassade ventilationsprodukter samt produktion härav. Identifierade immateriella tillgångar avser kundrelationer och varumärket Klimatek. Klimatek Ventilationsmateriel A/S är en del av segmentet Ventilation Systems.

Profilplåt i Sverige AB

Den 22 november 2021 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Profilplåt i Sverige AB. Bolagets huvudsakliga verksamhet är produktion

och försäljning av plåttak samt väggplåt. Förvärvet kompletterar Lindabs nuvarande produktion av dessa artiklar, förbättrar transportmöjligheterna till kunder i norra Sverige och stärker koncernens geografiska närvaro i detta område. Profilplåt i Sverige AB har sitt säte i Sundsvall, Sverige. Bolaget omsätter årligen cirka 70 MSEK och har 13 medarbetare.

Förvärvet av Profilplåt i Sverige AB reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till produktkompetens, lokalt etablerad närvaro i en expansiv region och förbättrade transportförutsättningar. Identifierade immateriella tillgångar avser primärt kundrelationer och varumärket Profilplåt. Profilplåt i Sverige AB är en del av segmentet Profile Systems.

Building Systems (Astron)

I slutet av december 2021 avyttrade Lindab samtliga aktier och röster i affärsområdet, tillika segmentet, Building Systems till det franska byggbolaget Groupe Briand. Det strategiska beslutet att avyttra verksamheten fattades av styrelsen under tredje kvartalet och den 23 september tecknades avtal om avyttring med motparten. Transaktionen var bland annat villkorad av konkurrensgodkännande i Ryssland, ett godkännande som erhöles under fjärde kvartalet då avyttringen slutfördes. Försäljningen av segmentet var ett led i Lindabs strategi med renodling och fokusering på koncernens kärnverksamhet. Building Systems verksamhet är inriktad på konstruktion, produktion samt försäljning av kompletta stålbyggnadssystem.

Avyttringen av Building Systems reglerades likvidmässigt vid tillträdet. I samband med beslut och avtal om avyttring, samt verksamhetens då befintliga struktur, bedömdes samtliga kriterier vara uppfyllda för att redovisa segmentet som en verksamhet som innehas för försäljning enligt IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter*. Detta resulterade bland annat i ändrad klassificering av verksamheten i den finansiella rapporteringen samt värdering till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, se vidare not 2. Det medförde bland annat att koncernen i tredje kvartalet redovisade engångsposter och omstruktureringkostnader hänförliga till avyttringen av Building Systems om 432 MSEK, varav 380 MSEK avsåg nedskrivning av goodwill. Av det då totala beloppet för engångsposter och omstruktureringkostnader redovisades 418 MSEK som kostnader i verksamhet som innehas för försäljning och 14 MSEK i kvarvarande verksamhet. Sistnämnda belopp var hänförligt till omvärdering av uppskjutna skattefordringar hänförliga till tidigare underskottsavdrag i Tyskland, en omvärdering som var en konsekvens av att koncernens skatteunion i Tyskland avslutas som en följd av avyttringen.

Vid utgången av fjärde kvartalet var segmentet avyttrat och Building Systems klassificerades som en avveklad verksamhet. Redovisade engångsposter och omstruktureringkostnader hänförliga till transaktionen uppgick för året till 455 MSEK, varav 441 MSEK redovisades i kostnader för avveklad verksamhet och 14 MSEK i kvarvarande verksamhet. Tillkommande engångsposter och omstruktureringkostnader under fjärde kvartalet hänförde sig huvudsakligen till fastställt realisationsresultat, vissa ändrade bedömningar i transaktionsrelaterade kostnader och omräknings-/säkringseffekter hänförliga till avyttrad verksamhet. Omsättningen för Building Systems uppgick år 2021 till 971 MSEK och verksamheten redovisade ett justerat rörelseresultat om 31 MSEK. Vid avyttringstillfället hade Building Systems 684 anställda.

Generell information om förvärv 2021

Samtliga förvärvade bolag har konsoliderats i Lindab från och med förvärvstidpunkten, det vill säga då Lindab fick ett bestämmande inflytande. Förvärven av KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB, H.A. Helgesen & Sønner AS, Tecnovent SA, Klimatek Ventilationsmateriel A/S och Profilplåt i Sverige AB har medfört att Lindabs omsättning, ackumulerat från respektive förvärvstidpunkt fram till den 31 december 2021, ökade med 75 MSEK. Koncernens resultat efter skatt påverkades marginellt. Om samtliga fem förvärv hade genomförts per den 1 januari 2021 hade koncernens nettoomsättning ökat med cirka 249 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader för under året genomförda förvärv uppgick till 4 MSEK (6) och dessa ingår i övriga rörelsekostnader.

Förvärven av H.A. Helgesen & Sønner AS, Tecnovent SA, Klimatek Ventilationsmateriel A/S och Profilplåt i Sverige AB inkluderade villkorade tilläggsköpeskillningar om ackumulerat 12 MSEK, vilka utbetalas helt eller delvis beroende på om fram-

Not 5, forts.

tida förväntningar avseende identifierade omsättnings- och resultatnivåer uppfylls under en definierad tidsperiod (maximalt 36 månader). Möjligt odiskonterat belopp för framtida villkorad tilläggsköpeskillning var avseende dessa förvärv per balansdagen mellan 0-12 MSEK. Per den 31 december 2021 förväntades maximalt utfall av kvarstående möjligt utrymme inträffa.

Förvärv och avyttring 2020*Smofir Trading Ltd. (Thor Duct)*

Den 5 juni 2020 förvärvade Lindab 95 procent av aktier och röster i det irländska bolaget Smofir Trading Ltd. Bolagets verksamhet är i huvudsak inriktad på licensiering av certifierade kanalsystem för hantering av brand- och rökgas samt försäljning av komponenter relaterade till dessa system. Teknologin licensieras ut under varumärket Thor Duct och verksamheten är primärt riktad mot kunder i Irland samt Storbritannien. Förvärvet var ett steg för Lindab att ytterligare stärka erbjudandet inom ventilation på marknaderna i fråga. Smofir Trading Ltd. har sitt säte i Dublin, Irland. Bolagets licenser, produkter och system bidrog under 2021 med cirka 33 MSEK till koncernens försäljning.

Förvärvet av Smofir Trading Ltd. reglerades likvidmässigt vid tillträdet och inga tilläggsköpeskillningar förekom. Det fanns en option för Lindab att förvärva resterande 5 procent av bolagets aktier och röster vid senare tillfälle, vilken nyttjades av Lindab under år 2021. Vid utgången av 2021 ägde därmed Lindab samtliga aktier och röster i Smofir Trading Ltd. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till den marknadsledande positionen på Irland och i Storbritannien samt de synergier som förvärvet förväntas medföra. Identifierade immateriella tillgångar i Smofir Trading Ltd. hänför sig huvudsakligen till teknologi och licenser. Smofir Trading Ltd. är en del av segmentet Ventilation Systems.

Crenna Plåt AB

Den 3 juli 2020 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Crenna Plåt AB med tillhörande underkoncern. Crennakoncernen är primärt en ledande tillverkare av högkvalitativa rektangulära ventilationskanaler för den svenska marknaden. Genom förvärvet stärkte Lindab sin marknadsposition ytterligare och erbjuder nu ett komplett sortiment för ventilationskanaler samt ventilationstillbehör i Sverige. Crenna Plåt AB har sitt säte i Enköping, Sverige. Crennakoncernens andel av Lindabs omsättning uppgick 2021 till cirka 122 MSEK.

Förvärvet av Crenna Plåt AB reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till kompetens om rektangulära ventilationsprodukter och en väl etablerad marknadsnärvaro i Sverige inom detta produktområde. Identifierade immateriella tillgångar i förvärvad koncern avser huvudsakligen varumärket Crenna. Crenna Plåt AB med underkoncern är en del av segmentet Ventilation Systems.

Lindab, klima sistemi, d.o.o. (IMP Klima Group)

Den 18 september 2020 avyttrade Lindab samtliga aktier och röster i det slovenska dotterbolaget Lindab, klima sistemi, d.o.o. (IMP Klima Group). Dess verksamhet är primärt inriktad på produktion och försäljning av luftbehandlingsag-

gregat. Försäljningen inkluderade även en koncernintern finansiell fordran på Lindab, klima sistemi, d.o.o.

Lindab fattade i juni 2020 det strategiska beslutet att avveckla IMP Klima Group, vilket resulterade i engångsposter och omstrukturingskostnader motsvarande -74 MSEK, vilka belastade rörelseresultatet. I september avyttrades IMP Klima Group till extern part. Försäljningen, och det tidigare beslutet om avveckling, av IMP Klima Group var ett led i Lindabs strategi med fokusering på långsiktigt hållbar lönsamhetsutveckling. Avyttringen av IMP Klima Group reglerades till del likvidmässigt vid tillträdet och den resterande delen under 2020. Försäljningen av IMP Klima Group och tillhörande koncernintern finansiell fordran resulterade i ett positivt realisationsresultat om 4 MSEK inklusive beaktande av transaktionsrelaterade kostnader. Realisationsvinster redovisas under övriga rörelseintäkter och klassificeras därtill som en engångspost. IMP Klima Group omsatte år 2019 cirka 269 MSEK och redovisade ett rörelseresultat om -2 MSEK. Koncernen hade vid avyttringstillfället 226 anställda. IMP Klima Group ingick i segmentet Ventilation Systems.

Ekovent AB

Den 1 oktober 2020 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Ekovent AB med tillhörande underkoncern. Koncernen är en tillverkare av ventilations- och brandskyddsprodukter av hög kvalitet. Genom förvärvet utökades Lindabs erbjudande inom ventilationslösningar ytterligare och koncernen stärkte sin position inom brandskydd på den svenska marknaden. Ekovent AB har sitt säte i Vellinge, Sverige. Ekoventkoncernens andel av Lindabs omsättning uppgick 2021 till cirka 141 MSEK.

Förvärvet av Ekovent AB reglerades likvidmässigt vid tillträdet och inga tilläggsköpeskillningar förekommer. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till betydande teknisk kompetens om ventilationsprodukter med betoning på rök- och brandskyddsprodukter för den svenska marknaden. Identifierade immateriella tillgångar i förvärvad koncern avser huvudsakligen varumärket Ekovent, patent och licenser. Ekovent AB med underkoncern är en del av segmentet Ventilation Systems.

Aer Faber AS

Den 3 december 2020 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det norska bolaget Aer Faber AS. Bolaget har en gedigen erfarenhet av rektangulära ventilationskanaler och tillverkar samt distribuerar ventilationsprodukter i Oslo-området. Förvärvet syftade till att komplettera Lindabs nuvarande verksamhet i Norge, både produkt- och marknadsmässigt. Aer Faber AS har sitt säte i Spydeberg, Norge. Bolagets andel av Lindabs omsättning uppgick 2021 till cirka 61 MSEK.

Förvärvet av Aer Faber AS reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till kompetens om rektangulära ventilationsprodukter och en väl etablerad marknadsnärvaro i Oslo-området, en region i vilken Lindab ville stärka sin närvaro ytterligare. Identifierade immateriella tillgångar avser huvudsakligen varumärket Aer Faber. Aer Faber AS är en del av segmentet Ventilation Systems.

Överförd ersättning, goodwill och påverkan på likvida medel

Nedan framgår uppgifter om köpeskillning, goodwill och förvärvens/avyttringarnas inverkan på koncernens likvida medel.

	Förvärvade verksamheter		Avyttrade verksamheter	
	2021	2020	2021	2020
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället	204	314	316	26
Villkorad framtida tilläggsköpeskillning	12	12	-	-
Ovillkorad framtida tilläggsköpeskillning	-	-	-	51
Direkta kostnader i samband med förvärv/avyttring ¹⁾	4	6	24	2
Summa förvärv/avyttring	220	332	340	79
Avgår direkta kostnader i samband med förvärv/avyttring	-4	-6	-24	-2
Sammanlagd överförd ersättning/tilläggsköpeskillning	216	326	316	77
Verkligt värde för förvärvade/avyttrade nettotillgångar/-skulder	106	158	328	73
Goodwill/realiserat resultat¹⁾	110	168	-12	4
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället				
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället	204	314	316	77
Likvida medel i det förvärvade/avyttrade dotterbolaget	-37	-30	-157	-10
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv/avyttring	167	284	159	67

¹⁾ Direkta kostnader samt realisationsförlust redovisas i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader, medan realisationsvinster redovisas under övriga rörelseintäkter.

Utöver tidigare nämnda redovisad påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv/avyttring, har Lindab under år 2021 även reglerat del av villkorad tilläggsköpeskillning från tidigare förvärv samt förvärv av utestående minoritetsintresse (5 procent) i Smofir Trading Ltd. (Irland). Tilläggsköpeskillningarna hänförelse sig till förvärven av Crenna Plåt AB (Sverige) år 2020 och A.C. Manufacturing Ltd. (Irland) år 2017. Regleringarna uppgick till 12 MSEK (6) och utbetalades till de tidigare ägarna. Återstående tilläggsköpeskillningar hänförliga till förvärv uppskattas i enlighet med tidigare ha en sannolikhet motsvarande maximalt utfall av kvarstående möjlighet. Därmed har resultaträkningarna de senaste två åren inte påverkats av ändrade bedömningar i relation till utestående tilläggsköpeskillningar,

med undantag för en redovisad intäkt om 2 MSEK i samband med 2021 års slutreglering avseende förvärvet av A.C. Manufacturing Ltd. Denna transaktionsrelaterade intäkt redovisas som en övrig rörelseintäkt.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder överensstämmer i huvudsak med bokfört värde, med undantag för fastigheter och i samband med förvärv identifierade immateriella tillgångar, och förvärvade tillgångars nettovärde är i allt väsentligt samma som dess bruttovärde.

Ingen del av redovisad goodwill är avdragsgill vid inkomstbeskattning.

Förvärvade/avyttrade tillgångar och övertagna skulder

Förvärvade/avyttrade nettotillgångar, övertagna skulder och goodwill relaterade till förvärv/avyttring framgår i nedanstående tabell. Redovisade immateriella tillgångar avsåg för 2021 primärt kund- och varumärkesrelaterade värden. Föregående år var redovisade immateriella tillgångar huvudsakligen patent-, licens-, teknologi- och varumärkesrelaterade tillgångar.

	Förvärvade verksamheter		Avyttrade/avvecklade verksamheter	
	2021	2020	2021	2020
Immateriella tillgångar	6	27	36	0
Materiella anläggningstillgångar	33	111	126	97
Nyttjanderättstillgångar	21	40	117	0
Finansiella anläggningstillgångar	-	21	0	-
Uppskjuten skattefordran	0	0	13	0
Varulager	35	33	230	5
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	43	54	177	32
Likvida medel	37	30	157	10
Summa förvärvade/avyttrade tillgångar	175	316	856	144
Uppskjuten skatteskuld	-8	-27	-10	-2
Pensioner	-	0	-11	-5
Långfristiga skulder avseende leasing	-15	-34	-100	-1
Långfristiga skulder	-3	-29	-19	-52
Kortfristiga skulder avseende leasing	-6	-6	-24	0
Kortfristiga skulder	-37	-62	-364	-62
Summa övertagna/avyttrade skulder	-69	-158	-528	-122
Avyttrade finansiella fordringar	-	-	-	51
Verkligt värde förvärvade/avyttrade nettotillgångar	106	158	328	73
Goodwill	110	168	-	-
Realiserat resultat	-	-	-12	4
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället inklusive framtida villkorad/ovillkorad tilläggsköpeskillning/köpeskillning	216	326	316	77

Resultaträkning, avvecklad verksamhet

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	971	946
Kostnad för sålda varor	-746	-712
Bruttoresultat	225	234
Övriga rörelseintäkter	4	4
Försäljningskostnader	-86	-82
Administrationskostnader	-85	-75
Forsknings- och utvecklingskostnader	-12	-9
Övriga rörelsekostnader	-471	-16
Summa rörelsekostnader	-650	-178
Rörelseresultat¹⁾	-425	56
Finansnetto	4	3
Resultat före skatt	-421	59
Skatt på årets resultat	0	-17
Årets resultat²⁾	-421	42
Resultat per aktie före utspädning	-5,51	0,55
Resultat per aktie efter utspädning	-5,50	0,55

Kassaflöde, avvecklad verksamhet

MSEK	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	38	-16
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-16	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-24	-16
Årets kassaflöde	-2	-37

Engångsposter och omstrukturingskostnader, avvecklad verksamhet

MSEK	2021	2020
Justerat rörelseresultat	31	56
Engångsposter och omstrukturingskostnader ¹⁾	-456	-
Rörelseresultat	-425¹⁾	56

1) 2021 belastades rörelseresultatet med engångsposter och omstrukturingskostnader om -456 MSEK (-). Beloppet var en konsekvens av beslutad avyttring och avsåg huvudsakligen nedskrivning av goodwill i samband med att verksamheten värderats till verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

2) För 2021 är periodens resultat belastat med engångsposter och omstrukturingskostnader om -441 MSEK (-).

Not 06 Personal och ledande befattningshavare

Medelantal anställda	2021-12-31			2020-12-31		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
<i>Moderbolaget, Sverige</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Dotterföretag</i>						
Sverige	1 026	257	1 283	918	239	1 157
Belgien	22	5	27	24	4	28
Bosnien och Hercegovina	-	-	-	2	2	4
Danmark	393	105	498	418	108	526
Estland	63	11	74	55	12	67
Finland	72	18	90	75	15	90
Frankrike	122	36	158	117	32	149
Irland	67	6	73	76	6	82
Italien	91	43	134	91	51	142
Lettland	11	1	12	12	1	13
Luxemburg	130	19	149	150	21	171
Makedonien	-	-	-	0	0	0
Montenegro	-	-	-	1	1	2
Norge	105	16	121	59	30	89
Polen	252	113	365	261	141	402
Rumänien	85	13	98	80	13	93
Ryssland	245	57	302	262	64	326
Schweiz	86	12	98	83	13	96
Serbien	-	-	-	2	2	4
Slovakien	33	14	47	34	14	48
Slovenien	-	-	-	104	30	134
Storbritannien	282	69	351	284	70	354
Tjeckien	770	233	1 003	613	357	970
Tyskland	120	26	146	112	25	137
Ungern	118	35	153	142	39	181
USA	6	1	7	6	0	6
Dotterföretag totalt	4 099	1 090	5 189	3 981	1 290	5 271
<i>varav avvecklad verksamhet</i>	<i>547</i>	<i>108</i>	<i>655</i>	<i>591</i>	<i>116</i>	<i>707</i>
Koncernen totalt	4 099	1 090	5 189	3 981	1 290	5 271

Könsfördelning, ledande befattningshavare

	2021-12-31			2020-12-31		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
<i>Moderbolaget, Sverige</i>						
Styrelsen, stämмоvalda	4	3	7	4	3	7
Styrelsen, arbetstagarrepresentanter	2	-	2	2	-	2
<i>Koncernen</i>						
VD/ledningsgrupp	8	1	9 ¹⁾	8	2	10 ²⁾

1) I koncernledningen har Madeleine Hjelmberg ingått fram till september 2021, Jonas Arkestad har ingått från september 2021 och Stefaan Sonjeau har ingått fram till september 2021.

2) I koncernledningen har Bengt Andersson ingått fram till februari 2020, Malin Samuelsson har ingått fram till oktober 2020 och Madeleine Hjelmberg har ingått i koncernledningen från oktober 2020.

Personalkostnader

	2021			2020		
	Styrelse/ verkställande direktör och ledningsgrupp	Övriga anställda	Summa löner och ersättningar	Styrelse/ verkställande direktör och ledningsgrupp	Övriga anställda	Summa löner och ersättningar
Löner och ersättningar						
Moderbolaget, Sverige	3,8	-	3,8	3,6	-	3,6
Dotterföretag totalt	77,8	1 875,0	1 952,9	65,4	1 758,6	1 824,0
Koncernen totalt	81,6	1 875,0	1 956,6	69,0	1 758,6	1 827,6
Sociala kostnader						
Moderbolaget, Sverige	1,2	-	1,2	1,1	-	1,1
<i>varav pensioner</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>0</i>
Koncernen totalt	34,3	510,7	545,0	23,0	483,9	506,9
<i>varav pensioner</i>	<i>7,2</i>	<i>117,8</i>	<i>125,0</i>	<i>7,3</i>	<i>110,7</i>	<i>118,1</i>
Summa personalkostnader	117,1	2 385,7	2 502,8¹⁾	93,1	2 242,5	2 335,6¹⁾

1) För totala personalkostnader för avvecklad verksamhet se not 10.

Not 6, forts.

Av summa pensionsavsättningar i rapporten över finansiell ställning på 270 MSEK (279), utgör 24 MSEK (25) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande direktörer. Förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 24 MSEK (25).

Totalt under 2021 utbetald ersättning till styrelseledamöterna uppgick till 3 808 KSEK (3 560), enligt nedanstående fördelning.

Vid årsstämman den 5 maj 2021 beslutades att arvode till styrelsens ledamöter ska utgå med totalt 3 483 KSEK fördelat på 1 000 KSEK till styrelsens ordförande, 405 KSEK till envar av de stämvalda ledamöterna samt 26 KSEK vardera till arbetstagarrepresentanterna. Arvode till styrelsens ledamöter inom revisionsutskottet ska utgå med 150 KSEK till ordförande och 75 KSEK till envar av revisionsutskottets ordinarie ledamöter. Arvode till styrelsens ledamöter inom ersättningsutskottet ska utgå med 100 KSEK till ordförande och 50 KSEK till ersättningsutskottets ordinarie ledamot. Revisions- och ersättningsutskottets sammanlagda arvoden ska ej överstiga 450 KSEK. Totalt kan ersättning utgå med 3 933 KSEK till styrelsen och ledamöter i utskott enligt beslut på stämman 2021.

Styrelsearvoden inklusive arvode i utskott

KSEK	2021	2020
Peter Nilsson	1 039,7	920,1
Per Bertland	444,1	423,1
Sonat Burman-Olsson	400,4	392,1
Viveka Ekberg	535,4	494,1
Anette Frumerie	467,4	443,1
Marcus Hedblom (invald 2020)	467,4	294,8
Staffan Pehrson (invald 2020)	400,4	260,8
John Hedberg (avgått 2020)	-	148,3
Bent Johannesson (avgått 2020)	-	131,3
Pontus Andersson	26,4	26,2
Anders Lundberg	26,4	26,2
Summa	3 807,6	3 560,1

Ingen av styrelseledamöterna eller suppleanterna har rätt till några förmåner vid avslutande av styrelseuppdraget.

Ersättning till koncernledning och andra anställningsvillkor

2021 SEK	Ola Ringdahl ¹⁾	Ersättning övrig koncernledning ¹⁾	Totalt
Fast lön inkl. sem. ersättning	6 258 939	17 500 527	23 759 466
Rörlig ersättning	7 640 542	10 950 889	18 591 431
Pensioner	1 808 039	2 524 223	4 332 262
Förmåner	128 208	909 978	1 038 186
Summa	15 835 728	31 885 617	47 721 345

2020 SEK	Ola Ringdahl ¹⁾	Ersättning övrig koncernledning ¹⁾	Totalt
Fast lön inkl. sem. ersättning	5 695 226	16 793 496	22 488 722
Rörlig ersättning	3 780 944	5 041 417	8 822 361
Pensioner	1 693 656	3 346 061	5 039 717
Förmåner	118 409	315 515	433 924
Summa	11 288 235	25 496 489	36 784 724

Uppsägningslön inkl. rörlig ersättning, förmåner och pension			
	-	4 243 276	4 243 276
Summa	11 288 235	29 739 765	41 028 000

¹⁾ Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt. Ersättning till övrig koncernledning avser 9 (9) personer.

Fast och rörlig lön

Ersättning till koncernledningen baseras på en kombination av fast och rörlig lön. Den rörliga ersättningen består av ett kort- respektive långsiktigt kontant ersättningsprogram som baseras på uppnådda resultat.

Den maximala kortsiktiga rörliga lönen uppgår till 60 procent av den anställdes fasta lön, med undantag för bolagets VD och koncernchef som har rätt till en

maximal kortsiktig rörlig lön uppgående till 60 procent av den årliga fasta lönen. Långsiktig kontant rörlig ersättning uppgår maximalt till 40 procent av den anställdes fasta lön, med undantag för bolagets VD och koncernchef som har rätt till en maximal långsiktig rörlig ersättning uppgående till 70 procent av den årliga fasta lönen. Ola Ringdahls fasta ersättning för 2021 uppgick till 6 258 939 SEK. Rätt till pensionspremie uppgår till 30 procent av den fasta ersättningen. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner.

2021 års ersättningar till verkställande direktör och övrig koncernledning framgår i tabellen på denna sida.

Regler vid uppsägning

Vid uppsägning av Ola Ringdahls anställning löper en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Under uppsägningstiden har Ola Ringdahl rätt till oförändrad lön och anställningsförmåner med undantag för rörlig ersättning. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul som är giltig under två år från anställningens upphörande under vilken han för tiden har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt av avstå från konkurrens-klausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och sex månader vid uppsägning från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställda, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställda erhåller under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare är bundna av konkurrensklausuler under tolv månader från anställningens upphörande under vilken de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställda.

Pensioner

Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år.

Bolaget har åtagit sig att betala pensionspremier för Ola Ringdahl motsvarande 30 procent av hans årliga bruttolön. Kostnaderna för pensionspremierna under 2021 uppgick till 1 808 KSEK (1 694).

Övriga ledande befattningshavare har pensionsförmåner. Pensionen ska följa gällande avtal, vara premiebestämd och grundas på samma principer som den fasta ersättningen. Kostnaden för pensionspremier avseende dessa personer uppgick till sammanlagt 2 524 KSEK (3 346).

Bonusprogram

Utöver rörlig lön för koncernledningen föreligger bonusprogram för övriga ledande befattningshavare. Bonusprogram baseras på resultatorienterade mål. Bonus uppgår till 10-40 procent av årslönen beroende på befattning.

Vinstandelsplan

Sedan 1980 gör Lindab årligen avsättningar till en vinstandelsstiftelse för fast anställda i vissa svenska bolag, i enlighet med avtal. Avsättningen baseras på resultatet i de svenska koncernbolagen. Sedan 2019 har villkoren för avsättningen förändrats till viss del för att tydligare reflektera hur hela Lindab uppfyller koncernens finansiella mål med en rörelsemarginal motsvarande 10 procent. Det maximala avsättningsbeloppet uppräknas årligen med konsumentprisindex (KPI). Årets avsättning till vinstandelsplanen uppgick till 7 268 KSEK (6 979) inklusive särskild löneskatt. Vinstandelsstiftelsens aktieinnehav utgörs av aktier i Lindab. Vid utgången av 2021 ägde stiftelsen 476 000 aktier (497 000) i Lindab. Det finns också en mindre vinstandelsplan i Lindabs franska bolag.

Incitamentsprogram

Vid årsstämman 2021 beslutades om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Enligt antagna riktlinjer ska ersättningsprogrammet för dessa personer bland annat omfatta kontant rörlig ersättning. Denna ersättning ska vara baserad på mätbara kriterier, vilka återspeglar fördefinierade finansiella och kvalitativa mål för Lindab. Baserat på beslut av årsstämman har ett långsiktigt incitamentsprogram implementerats. Programmet har en treårig mätperiod och eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning ska på marknadsmässiga villkor investeras i aktier eller aktierelaterade instrument i Lindab. Total kostnad vid maximalt utfall för den treåriga mätperioden 2021 till 2023 uppskattades till 14 MSEK. Vid årsstämman 2019 respektive 2020 antogs långsiktiga incitamentsprogram, vilka i allt väsentligt har samma utformning som beslutat program. Dessa programs mätperiod är 2019 till 2021 respektive 2020 till 2022.

Not 6, forts.

Optionsprogram

Vid årsstämman 2021 beslutades om ett köptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen genom en riktad emission av högst 275 000 köptioner. Programmet har i allt väsentligt samma utformning och syfte som tidigare köptionsprogram. Med anledning av årets program har 183 950 köptioner förvärvat av ledande befattningshavare i Lindab enligt marknadsmissig värdering utifrån fastställda avtal. Varje köption ger innehavaren rätt att förvärva en aktie i Lindab till lösenkurs om 222,00 SEK. Förvärv av aktier med stöd av option kan ske efter att Lindab offentliggjort halvårsrapporten för år 2024 och fram till och med den 31 augusti samma år. Vid stämmorna 2019 respektive 2020 beslutades också om köptionsprogram för ledande befattningshavare.

Under 2021 har 110 000 (25 000) externt ägda optioner i 2018 (2017) års teckningsoptionsprogram utnyttjats för att teckna aktier enligt programmets villkor, vilket föranlett emittering av 110 000 (25 000) aktier i Lindab International AB till förmån för dessa personer. Teckning av aktier skedde till en teckningskurs om 86,40 SEK/aktie (108,80). Övriga ej nyttjade optioner från 2018 respektive 2017 års teckningsoptionsprogram har förfallit. Från 2019 års köptionsprogram finns 175 000 utestående optioner med en lösenkurs på 120,00 SEK som kan utnyttjas sommaren 2022. Från 2020 års köptionsprogram finns 210 000 utestående optioner med en lösenkurs på 101,90 SEK som kan nyttjas sommaren 2023.

Vid utnyttjande av köption kan Lindab ersätta innehavaren av köption med aktier i eget förvar.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2021 fattades beslut om följande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare:

- Ersättning till ledande befattningshavare ska återspegla Lindabs branschtillhörighet och det ansvarsområde som respektive befattningshavare innehar.
- Ersättningen ska vara konkurrenskraftig, möjliggöra rekrytering samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.
- Ersättningssystemet består av följande komponenter; fast lön, kontant rörlig ersättning, pension och tjänsteförmåner enligt nedan.
- Fast lön och förmåner ska vara individuellt fastställda utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens, erfarenhet och uppnådda resultat.
- Kontant rörlig ersättning kan utgå efter uppfyllande av individuella och tydligt fastställda mål. Prestationsperioden för kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 130 procent för VD och 100 procent för övriga ledande befattningshavare.
- Pensionen ska följa gällande kollektivavtal och vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen baseras på samma kriterier som för fast ersättning och grundas på dels fast dels rörlig lön.
- Styrelsen har rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2021 ej utnyttjat detta mandat.

Vad avser riktlinjer till ledande befattningshavare för tiden från nästa års stämma hänvisas till styrelsens kommande förslag inför årsstämman 2022.

Not 07 Segmentsredovisning

	Ventilation Systems		Profile Systems		Övrigt		Totalt		Eliminering		Summa kvarvarande verksamhet	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning, externt	6 391	5 654	3 257	2 566	-	-	9 648	8 220	-	-	9 648	8 220
Nettoomsättning, internt mellan segment	6	5	30	38	-	-	36	43	-36	-43	-	-
Nettoomsättning, totalt	6 397	5 659	3 287	2 604	-	-	9 684	8 263	-36	-43	9 648	8 220
Justerat rörelseresultat före avskrivningar	1 118	859	589	388	-47	-32	1 660	1 215	-	-	1 660	1 215
Avskrivningar och nedskrivningar	-296	-273	-84	-70	-14	-12	-394	-355	-	-	-394	-355
Justerat rörelseresultat	822	586	505	318	-61	-44	1266	860	-	-	1266	860
Engångsposter och omstrukturingskostnader	-	-70 ¹⁾	-	-	-	-	-	-70 ¹⁾	-	-	-	-70 ¹⁾
Rörelseresultat	822	516	505	318	-61	-44	1266	790	-	-	1 266	790
Finansnetto											-43	-38
Resultat före skatt											1 223	752
Skatt på årets resultat											-265	-198
Årets resultat											958	554
	Ventilation Systems		Profile Systems		Övrigt		Totalt		Eliminering		Summa total verksamhet	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Anläggningstillgångar, exkl. finansiella tillgångar	4 067	3 820	1 420	1 164	176	176	5 663	5 160	-	-	5 663	5 160
Varulager	1 332	810	758	504	-	-	2 090	1 314	-	-	2 090	1 314
Övriga tillgångar	1 179	981	675	387	560	351	2 414	1 719	-547	-332	1 867	1 387
Ej fördelade tillgångar											685	1 544
Summa tillgångar											10 305	9 405²⁾
Eget kapital											5 650	5 178
Övriga skulder	2 377	2 149	1 065	509	102	67	3 544	2 725	-547	-332	2 997	2 393
Ej fördelade skulder											1 658	1 834
Summa eget kapital och skulder											10 305	9 405²⁾
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar	238	343	131	56	14	21	383	420 ³⁾	-	-	383 ³⁾	420 ³⁾

1) Inkluderar nedskrivningar om 40 MSEK. Se vidare not 9.

2) Av balansomslutningen 2020 avsåg 1 096 MSEK avvecklad verksamhet. Samtliga tillgångar och skulder hänförliga till avvecklad verksamhet är för jämförelseperioden redovisade under Ej fördelade tillgångar respektive Ej fördelade skulder.

3) Bruttoinvesteringar i avvecklad verksamhet uppgick till 12 MSEK år 2021 och 5 MSEK år 2020.

Not 7, forts.**Segmentinformation**

Koncernens segment består av Ventilation Systems och Profile Systems. Fram till slutet av året hade koncernen ytterligare ett segment, Building Systems, vilket avyttrades till extern part i december 2021, se not 5. Building Systems klassificerades som avvecklad verksamhet vid utgången av 2021 och därmed lämnas här endast segmentinformation för kvarvarande verksamhet, det vill säga Ventilation Systems och Profile Systems.

Grunden för uppdelning på segment är de olika kunderbidandena som respektive affärsområde tillhandahåller. Kunderbidandena inom respektive segment är enligt följande:

- Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.
- Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Både Ventilation Systems och Profile Systems verksamheter styrs utifrån geografiskt uppdelade säljorganisationer, vilka stöts av ett antal produkt- och systemområden med gemensamma produktions- och inköpsfunktioner för respektive affärsområde. Övrigt avser ej fördelade poster och omfattar bland annat moderbolagsfunktioner. Lindabs finansiella mål som verksamheten styrs utifrån är tillväxt, lönsamhet, nivå på skuldsättning och utdelningspolicy, se sidan 68.

Segmenten ansvarar för förvaltningen av de operativa tillgångarna och deras resultat beräknas på denna nivå, medan Treasuryfunktionen ansvarar för finansieringen på koncern- och landnivå. Därmed består ej fördelade tillgångar huvudsakligen av pensionstillgångar samt aktuella och uppskjutna skattefordringar. Ej fördelade skulder består huvudsakligen av nettoupplåning, pensionsavsättning- ar samt aktuella och uppskjutna skatteskulder.

Inköp av stål och bearbetning därav sker i huvudsak centralt. Resultatposter från den del av denna verksamhet som säljs internt fördelas i segmentkonsolideringen till segmenten.

Information om intäkter från externa kunder samt justerat rörelseresultat per rörelsesegment framgår i tabellerna på sidan 75. Internpris mellan koncernens segment sätts utifrån principen om armlängds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

Geografisk information**Nettoomsättning från externa kunder (baserad på hemvist)**

Nedan redovisas extern nettoomsättning på Lindabs största marknader baserade på kundens hemvist. Presentation sker utifrån kvarvarande verksamhet. Lindabs största kund står för 1,9 procent (1,9) av koncernens nettoomsättning, vilket innebär att Lindab har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Land	2021	Procent	Land	2020	Procent
Sverige	3 058	32	Sverige	2 333	28
Danmark	1 054	11	Danmark	1 055	13
Storbritannien	775	8	Storbritannien	651	8
Norge	724	7	Norge	553	7
Frankrike	475	5	Tyskland	450	5
Övriga	3 562	37	Övriga	3 178	39
Summa kvarvarande verksamhet	9 648	100	Summa kvarvarande verksamhet	8 220	100
Building Systems, avvecklad verksamhet	971	-	Building Systems, avvecklad verksamhet	946	-
Summa total verksamhet	10 619	-	Summa total verksamhet	9 166	-

Anläggningstillgångar per land

Anläggningstillgångar avser immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar och är fördelade per enskilt betydelsefulla länder med avseende på produktionskapacitet.

Land	2021	Procent	Land	2020	Procent
Sverige	875	33	Sverige	718	28
Tjeckien	422	16	Tjeckien	426	17
Danmark	230	9	Danmark	219	9
Storbritannien	179	7	Storbritannien	156	6
Frankrike	169	6	Luxemburg	138	5
Polen	124	5	Frankrike	118	5
Övriga	650	24	Övriga	803	30
Summa	2 649	100	Summa	2 578	100
Goodwill	3 014	-	Goodwill	3 239	-
Summa	5 663	-	Summa	5 817¹⁾	-

1) 657 MSEK avsåg avvecklad verksamhet.

Not 08 Intäktsredovisning

Lindabs verksamhet är inriktad på att utveckla, tillverka, marknadsföra och sälja produkter inom huvudkategorin Bygg. Produktportföljen består av såväl enskilda artiklar som hela system för ventilation, kyla och värme, samt byggprodukter och bygglösningar såsom takavvattning i stål, beklädnadsprodukter för tak respektive väggar, stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner samt hallbyggnader. Fram till utgången av 2021, då Building Systems avyttrades, ingick också kompletta, monteringsfärdiga stålbyggnadssystem under varumärket Astron. Vid försäljning av dessa stålbyggnadssystem var ibland ett element av installation inkluderat, men detta har varit en icke väsentlig del av koncernens omsättning och installationstjänster säljs enbart på förfrågan i samband med materiell produkt.

Baserat på karaktären av de produkter som ingår i Lindabs produktportfölj och de varor som erbjuds på marknaden, så anses ett avtalsenligt prestationsåtagande gentemot kund huvudsakligen leda till en intäktsredovisning vid en viss tidpunkt. Detta sker vanligen i samband med fysisk leverans till motpart då kunden i realiteten får kontroll över produkten. Vid försäljning av större kompletta stålbyggnadssystem, i vilka delleranser kan förekomma, så skedde i allt väsentligt intäktsredovisningen vid fysisk leveranstidpunkt och i enlighet med vad som regleras i kontrakt.

Utifrån rådande verksamhetsinriktning och produktportfölj är Lindabs bedömning att intäkter i allt väsentligt redovisas vid viss tidpunkt. De redovisade intäkterna reflekterar då värdet av den ersättning som Lindab netto förväntas vara berättigad till när ett enskilt prestationsåtagande är uppfyllt. Detta innebär att eventuell volymrabatt och/eller förväntat nyttjande av förekommande kassarabatt redovisningsmässigt reducerar det bruttomässiga försäljningspriset vid tidpunkten för intäktsredovisningen. Intäktsreduktion och avsättning för förekommande volymrelaterade rabatter baseras på såväl erfarenhetsmässiga grunder som förväntade utfall utifrån innevarande avtal och indikativa framåtriktade inköpstrender hos enskilda kunder. Samma kriterier utgör grunden för bedömning och redovisning av nyttjande av eventuella kassarabatter, men då med återspeglning på förväntade framtida betalningsmönster. Förekomsten av volym- respektive kassarabatter är differentierad mellan såväl olika geografiska marknader som olika kundkategorier och produkter.

Med hänsyn till att Lindab i allt väsentligt redovisar intäkter vid viss tidpunkt, det vill säga huvudsakligen i samband med fysisk leverans till motpart, så är upplupna intäkter per balansdagen av mindre värde. Redovisad nettoomsättning är reducerad med volym-/kassarabatter, för vilka det finns reservationer på balansdagen uppgående till -231 MSEK (-184), se not 30. Detta utgörs av avtalskulder, vilka vanligtvis regleras inom ett års tid.

Not 8, forts.

Upplysning lämnas ej om uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden då dessa är del av avtal som löper under 12 månader.

Koncernens intäkter redovisas och utvärderas huvudsakligen utifrån segmentens respektive geografiska marknader. Ventilation Systems intäkter hänför sig huvudsakligen till försäljning av ventilationsrelaterade produkter och inneklimatlösningar och Profile Systems omsättning baseras primärt på olika byggprodukter och byggsystem i tunnplåt samt olika stålprofiler. Building Systems intäkter genere-

rades väsentligen från försäljning av stålbyggnadssystem. Segmentet Building Systems avyttrades i slutet av december 2021.

Koncerninterna transaktioner mellan segmenten är marginella, se not 7.

Nettoomsättning per segment och region

2021	Norden	Västeuropa	Central-europa	Övriga marknader	Summa
Ventilation Systems	2 818	2 681	752	140	6 391
Profile Systems	2 478	161	599	19	3 257
Summa kvarvarande verksamhet	5 296	2 842	1 351	159	9 648
Building Systems, avvecklad verksamhet	4	422	535	10	971
Summa total verksamhet	5 300	3 264	1 886	169	10 619
2020					
Ventilation Systems	2 438	2 386	708	122	5 654
Profile Systems	1 942	144	471	9	2 566
Summa kvarvarande verksamhet	4 380	2 530	1 179	131	8 220
Building Systems, avvecklad verksamhet	23	443	463	17	946
Summa total verksamhet	4 403	2 973	1 642	148	9 166

Not 09 Av- och nedskrivningar per tillgångsslag och funktion

	Not	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar							
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	5	5	-	-	5	5
Patent och liknande rättigheter	18	4	3	-	-	4	3
IT och övriga immateriella tillgångar	18	17	16	2	3	19	19
Varumärken	18	4	2	-	-	4	2
Byggnader och mark	19	37	36	2	4	39	40
Nyttjanderätter byggnader och mark	20	167	158	14	19	181	177
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	82	62	7	10	89	72
Inventarier, verktyg och installationer	19	27	28	1	2	28	30
Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	20	48	42	4	5	52	47
Summa		391	352	30	43	421	395
Nedskrivningar							
IT och övriga immateriella tillgångar	18	-	2	-	-	-	2
Goodwill	18	-	-	380	-	380	-
Byggnader och mark	19	0	32	-	-	0	32
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	3	2	-	-	3	2
Inventarier, verktyg och installationer	19	-	7	-	-	-	7
Summa		3	43	380	-	383	43
Summa av- och nedskrivningar per tillgångsslag		394	395	410	43	804	438
Totala avskrivningar fördelade per funktion							
Kostnad för sålda varor		182	153	22	32	204	185
Försäljningskostnader		170	161	5	6	175	167
Administrationskostnader		35	32	3	5	38	37
Forsknings- och utvecklingskostnader		4	6	0	0	4	6
Summa		391	352	30	43	421	395
Totala nedskrivningar fördelade per funktion							
Kostnad för sålda varor		3	1	-	-	3	1
Övriga rörelsekostnader		-	42 ²⁾	380 ¹⁾	-	380 ¹⁾	42 ²⁾
Summa		3	43	380	0	383	43
Summa av- och nedskrivningar fördelade per funktion		394	395	410	43	804	438

1) Varav 380 MSEK är rapporterade som engångsposter och omstruktureringskostnader.

2) Varav 40 MSEK är rapporterade som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Not 10 Kostnader fördelade på kostnadsslag

Not	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet		Moderbolag		
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Kostnad för direkt material	4 398	3 686	518	471	4 916	4 157	-	-	
Övriga externa kostnader	1 253	1 161	118	105	1 371	1 266	3	2	
Kostnader för arbetskraft	2 334	2 147	263	259	2 597	2 406	5	5	
Av- och nedskrivningar	9, 18, 19, 20	394	355 ²⁾	30 ¹⁾	43	424 ¹⁾	398 ²⁾	-	-
Övriga rörelsekostnader	13	76	164 ²⁾	471 ¹⁾	16	547 ¹⁾	180 ²⁾	-	-
Summa		8 455	7 513	1 400	894	9 855	8 407	8	7

1) Övriga rörelsekostnader inkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader om -456 MSEK, varav -380 MSEK avser nedskrivning av goodwill.

2) Övriga rörelsekostnader inkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader om -70 MSEK, varav -40 MSEK avser nedskrivningar av anläggningstillgångar.

I koncernens resultaträkning är kostnaderna klassificerade efter funktion. Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader samt övriga rörelsekostnader uppgår för kvarvarande verksamhet totalt till 8 455 MSEK (7 513). Ovan visas en fördelning av dessa

kostnader på de viktigaste kostnadsslagen. Kostnader för arbetskraft för kvarvarande verksamhet består av anställd personal, 2 240 MSEK (2 076) och inhyrd personal, 94 MSEK (70). Övriga externa kostnader hänför sig huvudsakligen till produktions-, försäljnings- och administrationskostnader.

Not 11 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer**Ersättning till revisorer**

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, tillämpade redovisningsprinciper och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen.

Det innefattar också en granskning för att kunna ge utlåtande om ansvarsfrihet ska beviljas styrelsen och verkställande direktören.

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Deloitte								
Revisionsuppdrag	7,0	6,2	1,1	1,5	8,1	7,7	0,5	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,1	-	-	0,0	0,1	-	-
Skatterådgivning	0,1	0,1	-	-	0,1	0,1	-	-
Övriga uppdrag	0,2	0,2	-	-	0,2	0,2	-	-
<i>Totalt Deloitte</i>	7,3	6,6	1,1	1,5	8,4	8,1	0,5	0,4
Övriga								
Revisionsuppdrag	1,6	1,6	0,5	0,0	2,1	1,6	-	-
Skatterådgivning	0,6	0,7	-	-	0,6	0,7	-	-
Övriga uppdrag	0,3	0,2	0,1	-	0,4	0,2	-	-
<i>Totalt övriga</i>	2,5	2,5	0,6	0,0	3,1	2,5	-	-
Summa	9,8	9,1	1,7	1,5	11,5	10,6	0,5	0,4

Not 12 Forskning och utveckling

Forsknings- och utvecklingskostnader för kvarvarande verksamhet uppgick till 53 MSEK (55) och var direkt kostnadsförda i koncernens resultaträkning, varav 5 MSEK (5) avsåg avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingskostnader. Forsknings- och utvecklingskostnader avseende avvecklad verksamhet uppgick till 12 MSEK (9).

För balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, se not 18.

Not 13 Övriga rörelseintäkter och kostnader

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Intäkter								
Valutakursdifferenser på rörelsefordringar/-skulder	42	64	1	4	43	68	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	4	5	-	-	4	5	-	-
Övrigt ¹⁾	27	15	3	0	30	15	-	-
Summa	73	84	4	4	77	88	-	-
Kostnader								
Valutakursdifferenser på rörelseskulder/-fordringar	-49	-65	-1	-5	-50	-70	-	-
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-1	-4	0	0	-1	-4	-	-
Övrigt ²⁾	-26	-95	-470	-11	-496	-106	-	-
Summa	-76	-164	-471	-16	-547	-180	-	-

1) Övrigt 2020 inkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader om 4 MSEK avseende realisationsvinst i samband med avyttring av IMP Klima Group. Intäkten ingår i kvarvarande verksamhet.

2) Övrigt 2021 inkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader om -456 MSEK relaterat avyttringen av Building Systems, varav -380 MSEK avser nedskrivning goodwill. Kostnaden ingår i avvecklad verksamhet. Övrigt 2020 inkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader om -74 MSEK relaterat till beslut att avveckla IMP Klima Group. Kostnaden redovisas i kvarvarande verksamhet.

Not 14 Statliga stöd

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Statliga stöd och kostnadsreduktioner						
Statliga stöd som påverkat årets resultat	5	27	3	13	8	40
Statliga kostnadsreduktioner som påverkat årets resultat	3	10	-	0	3	10
Statliga investeringsstöd, avräknade mot anläggningstillgångar	-	1	-	-	-	1
Summa	8	38	3	13	11	51

Erhållna statliga stöd och kostnadsreduktioner avsåg för 2021 respektive 2020 huvudsakligen stöd relaterade till covid-19 åtgärder. Statliga stöd och kostnadsreduktioner för total verksamhet 2021 erhöles främst i Irland, Luxemburg och Sverige. Föregående år erhöles motsvarande stöd och kostnadsreduktioner främst i Storbritannien, Frankrike, Luxemburg och Sverige.

Statliga stöd som kompenserar för specifika kostnader redovisas som en kostnadsreduktion över resultaträkningen och klassificeras därmed till samma kategori som den underliggande kostnaden. Statliga stöd som är bidrag av mer generell karaktär redovisas under övriga rörelseintäkter och uppgår till 0 MSEK (4).

Not 15 Finansiella intäkter och kostnader

	Not	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet		Moderbolag	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Resultat från andelar i koncernföretag									
Erhållet koncernbidrag		-	-	-	-	-	-	25	20
Summa		-	-	-	-	-	-	25	20
Ränteintäkter									
Avtalsenlig ränta på finansiella tillgångar		3	6	8	8	11	14	-	-
Varav på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		3	3	0	4	3	7	-	-
Finansiella intäkter		3	6	8	8	11	14	-	-
Avtalsenlig ränta på finansiella skulder		-15	-16	-1	-1	-16	-17	-	-
Varav på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		-2	-16	0	0	-2	-16	-	-
För pensioner, netto	27	-3	-3	0	0	-3	-3	-	-
Räntekostnader avseende leasingkulder	31	-21	-21	-3	-4	-24	-25	-	-
Till koncernföretag		-	-	-	-	-	-	-5	-4
Övriga finansiella kostnader		-3	-3	0	0	-3	-3	-	-
Finansiella kostnader		-42	-43	-4	-5	-46	-48	-5	-4
Valutaeffekter vinster/förluster, netto		-4	-1	0	0	-4	-1	-	-
Finansiella intäkter och kostnader, netto		-43	-38	4	3	-39	-35	21	16

Not 16 Skatt på årets resultat

Inkomstskatten i resultaträkningen och rapporten över totalresultat i koncernen består huvudsakligen av följande komponenter.

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Resultaträkningen								
<i>Aktuell skatt</i>								
Aktuell skatt på årets resultat	-269	-200	3	-19	-266	-219	-3	-3
Justeringar avseende tidigare år	0	-2	0	-	0	-2	0	0
<i>Summa aktuell skatt</i>	-269	-202	3	-19	-266	-221	-3	-3
<i>Uppskjuten skatt</i>								
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	4	5	-3	2	1	7	0	0
Effekter av förändringar i skattesatser i olika länder	0	-1	-	-	0	-1	-	-
<i>Summa uppskjuten skatt</i>	4	4	-3	2	1	6	0	0
Totalt redovisad skattekostnad i resultaträkningen	-265	-198	0	-17	-265	-215	-3	-3
Övrigt totalresultat								
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda pensionsplaner ¹⁾					0	-1	-	-
Aktuell skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering ¹⁾					-8	-10	-	-
Totalt redovisad skattekostnad i övrigt totalresultat					-8	-11	-	-

1) Skatt redovisad i övrigt totalresultat presenteras inte för kvarvarande respektive avvecklad verksamhet, utan återspeglar endast hur dessa poster presenteras i koncernens rapport över totalresultat.

Skattekostnaden för koncernens totala verksamhet uppgick för året till 265 MSEK (215), varav 265 MSEK (198) avsåg kvarvarande verksamhet. Den effektiva skattesatsen för koncernens totala verksamhet uppgick till 22 procent (27) och för den kvarvarande verksamheten var motsvarande skattesats 22 procent (26).

Den genomsnittliga skattesatsen för koncernens totala verksamhet var 19 procent (20) och för den kvarvarande verksamheten var motsvarande skattesats 20 procent (20). Den genomsnittliga skattesatsen har beräknats genom en vägning av dotterbolagens resultat före skatt med lokal skattesats för respektive land.

Avvikelsen mellan effektiv och genomsnittlig skattesats för koncernens totala verksamhet uppgick till 3 procentenheter (7). Skillnaden om 3 procentenheter förklaras främst av att Lindab avyttrade Building Systems, vilket medför upplösning av

koncernens skatteunion i Tyskland. Lindab har därmed omvärderat uppskjutna skattefordringar hänförliga till tidigare aktiverade underskottsavdrag i Tyskland, vilket har haft en negativ effekt på den effektiva skattesatsen i perioden. Den lägre effektiva skattesatsen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av att Lindab föregående år inte kunde tillgodoräkna sig underskottsavdrag fullt ut för att minska den totala skattekostnaden. Därutöver påverkades den effektiva skattesatsen föregående år negativt av erlagd kupongskatt. För den kvarande verksamheten var förklaringsgrunderna mellan effektiv och genomsnittlig skattesats om 2 procentenheter (6) i huvudsak samma som för den totala verksamheten.

Skattesatsen i Sverige uppgår till 20,6 procent (21,4). De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk bolagsskattesats och Lindabkoncernens skattesats, med utgångspunkt från resultat före skatt, framgår av följande tabell.

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet	
	2021	Procent	2021	Procent	2021	Procent
Resultat före skatt	1 223		-421		802	
Återläggning nedskrivning goodwill	-		380		380	
Resultat före skatt, exklusive nedskrivning av goodwill	1 223		-41		1 182	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-251	-20,6	8	20,6	-243	-20,6
Avstämning mot redovisad skatt						
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	11	0,9	4	9,8	15	1,3
Ej redovisade underskott, uppkomna under året	-	-	-11	-28,0	-11	-0,9
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Ej avdragsgilla kostnader	-11	-0,9	-3	-7,3	-14	-1,2
Ej skattepliktiga intäkter	1	0,1	0	0,0	1	0,1
Effekt av förändrade skattesatser på uppskjuten skatt	0	0,0	-	-	0	0,0
Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag ¹⁾	-11	-0,9	3	7,3	-8	-0,7
Omvärdering av övriga uppskjutna skattefordringar	1	0,1	-1	-2,4	0	0,0
Övrigt	-5	-0,4	0	0,0	-5	-0,4
Redovisad skattekostnad	-265	-21,7	0	0,0	-265	-22,4

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet	
	2020	Procent	2020	Procent	2020	Procent
Resultat före skatt	752		59		811	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-161	-21,4	-13	-21,4	-174	-21,4
Avstämning mot redovisad skatt						
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	8	1,1	3	5,0	11	1,3
Ej redovisade underskott, uppkomna under året	-18	-2,4	-12	-20,3	-30	-3,7
Skatt hänförlig till tidigare år	-2	-0,3	-	-	-2	-0,3
Ej avdragsgilla kostnader	-11	-1,5	-1	-2,2	-12	-1,5
Ej skattepliktiga intäkter	6	0,8	0	0,0	6	0,7
Effekt av förändrade skattesatser på uppskjuten skatt	-1	-0,1	-	-	-1	-0,1
Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag ¹⁾	3	0,4	6	10,1	9	1,1
Omvärdering av övriga uppskjutna skattefordringar	3	0,4	0	0,0	3	0,4
Övrigt ²⁾	-25	-3,3	0	0,0	-25	-3,1
Redovisad skattekostnad	-198	-26,3	-17	-28,8	-215	-26,6

1) Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag avser huvudsakligen Tyskland. Detta gäller båda räkenskapsåren. 2021 påverkades kvarvarande verksamhet av en negativ omvärderingseffekt relaterad till uppskjutna skattefordringar hänförliga till tidigare aktiverade underskottsavdrag. Detta till följd av koncernens beslut att avyttra Building Systems, vilket medför en upplösning av intern skatteunion i Tyskland. Den negativa omvärderingseffekten uppgick till 14 MSEK.

2) Övrigt avser huvudsakligen kupongskatt på utdelning.

Uppskjutna skattefordringar- och skulder vid utgången av året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår av följande tabell:

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Immateriella tillgångar	2	2	-19	-18	-17	-16
Materiella anläggningstillgångar	3	4	-60	-50	-57	-46
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-
Lager	32	16	0	-1	32	15
Fordringar	3	3	0	-1	3	2
Avsättningar	45	46	-	0	45	46
Skulder	0	1	-	-	0	1
Leasing	7	8	0	-1	7	7
Övrigt	1	0	-18	-13	-17	-13
Underskottsavdrag	16	34	-	-	16	34
Periodiseringsfonder	-	-	-37	-46	-37	-46
Summa	109	114	-134	-130	-25	-16
Kvittning av fordringar /skulder	-27	-38	27	38	-	-
Enligt balansräkningen	82	76	-107	-92	-25	-16

Not 16, forts.

Avstämning av uppskjuten skatteskuld/-fordran, netto

	Not	2021	2020
Vid årets början		-16	6
Redovisat i resultaträkningen		1	6
Förvärv av dotterbolag	5	-8	-27
Avyttring av dotterbolag	5	-	2
Avvecklad verksamhet	5	-3	-
<i>Redovisat i övrigt totalresultat samt i eget kapital:</i>			
- justering förmånsbestämda planer pensioner		0	-1
Omräkningsdifferenser		1	-2
Vid årets slut		-25	-16

Förfallotider för utnyttjade underskottsavdrag

	2021-12-31	2020-12-31
Nästa år	2	0
Om 2-4 år	1	0
Om 5-6 år	0	9
Efter 6 år	230	558
- därav utan förfallotid	230	346
Summa	233	567

Uppskjutna skattefordringar för skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att de kommer att kunna tillgodogöras för att sänka framtida skattepliktiga vinster.

Vid utgången av året hade koncernen totala underskottsavdrag om cirka 286 MSEK (681), varav 53 MSEK (114) utgjorde underlag för den uppskjutna skattefordran om 16 MSEK (34). Förändringen i både underskottsavdrag för balanse-

rade uppskjutna skattefordringar och utnyttjade underskottsavdrag var i huvudsak hänförlig till årets avyttring av Building Systems. Kvarvarande underskottsavdrag om 233 MSEK (567), skulle kunna ge en uppskjuten skattefordran på 68 MSEK (163). Dessa har dock inte beaktats, då det inte anses möjligt att bedöma om Lindab inom en överskådlig framtid kan utnyttja dessa, alternativt att det inte anses troligt att Lindab kommer att kunna utnyttja dem.

Not 17 Resultat per aktie

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Före och efter utspädning						
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	958	554	-421	42	537	596
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, st	76 395 732	76 340 315	76 395 732	76 340 315	76 395 732	76 340 315
Resultat per aktie före utspädning (SEK per aktie)	12,53	7,25	-5,51	0,55	7,02	7,80
Resultat per aktie efter utspädning (SEK per aktie)	12,50	7,25	-5,50	0,55	7,00	7,80

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Antalet aktier ökade med 110 000 (25 000) till följd av att ett teckningsprogram från 2018 (2017) löpte ut under året och 110 000 (25 000) aktier emitterades i anslutning härtill. Se not 6 och 26.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier inklusive de stamaktier som förutsätts bli emitterade. Dessa beräknas utifrån stamaktiernas genomsnittliga aktiekurs under perioden.

Not	18	Immateriella tillgångar
-----	----	-------------------------

1 januari – 31 december 2021		Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent och liknande rättigheter	IT och övriga immateriella tillgångar	Varumärken	Goodwill	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden	Not						
Vid årets början		57	98	331	77	3 239	3 802
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	1	1	2	3	110	117
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	-	-	-124	-	-405	-529
Nyanskaffningar		2	0	18	-	-	20
Avyttringar och utrangeringar		-	-	-1	-	-	-1
Omklassificeringar		-1	0	-	-	-	-1
Årets omräkningsdifferenser		1	1	12	1	70	85
Vid årets slut		60	100	238	81	3 014	3 493
Akkumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		-38	-93	-254	-52	-	-437
Årets avskrivningar		-5	-4	-19	-4	-	-32
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	0	-1	-	-	-	-1
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	-	-	115	-	-	115
Avyttringar och utrangeringar		-	-	1	-	-	1
Omklassificeringar		1	0	-	-	-	1
Årets omräkningsdifferenser		-1	0	-10	0	-	-11
Vid årets slut		-43	-98	-167	-56	-	-364
Akkumulerade nedskrivningar							
Vid årets början		-3	0	-9	-2	0	-14
Årets nedskrivningar		-	-	-	-	-380	-380
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	-	-	-	-	378	378
Årets omräkningsdifferenser		0	-	0	-	2	2
Vid årets slut		-3	0	-9	-2	0	-14
Planenligt restvärde vid årets början		16	5	68	23	3 239	3 351
Planenligt restvärde vid årets slut		14	2	62	23	3 014	3 115
1 januari – 31 december 2020							
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början		53	97	327	68	3 211	3 756
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	10	2	6	9	168	195
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-4	-	-3	-	-	-7
Nyanskaffningar		1	-	26	-	-	27
Avyttringar och utrangeringar		0	-	-6	-	-	-6
Omklassificeringar		-	-	0	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser		-3	-1	-19	-	-140	-163
Vid årets slut		57	98	331	77	3 239	3 802
Akkumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		-40	-90	-255	-51	-	-436
Årets avskrivningar		-5	-3	-19	-2	-	-29
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	4	-	3	-	-	7
Avyttringar och utrangeringar		-	-	2	-	-	2
Omklassificeringar		-	-	0	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser		3	0	15	1	-	19
Vid årets slut		-38	-93	-254	-52	-	-437
Akkumulerade nedskrivningar							
Vid årets början		-3	0	-7	-2	0	-12
Årets nedskrivningar		-	-	-2	-	-	-2
Årets omräkningsdifferenser		0	-	0	-	-	0
Vid årets slut		-3	0	-9	-2	0	-14
Planenligt restvärde vid årets början		10	7	65	15	3 211	3 308
Planenligt restvärde vid årets slut		16	5	68	23	3 239	3 351

Not 18, forts.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är till största delen internt genererade aktiverade kostnader för programutveckling och certifikat. Övriga immateriella tillgångar består främst av programvara och kundrelationer.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen analyserar minst årligen om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Grunden för analyserna är finansiella budgetar, prognoser och affärsplaner som godkänts av styrelsen och/eller koncernledningen. Utifrån dessa görs estimeringar och beräkningar. Samtliga nedskrivningsprövningar av goodwill baseras också på antagande om fortsatt drift.

Utvärdering av nedskrivningsbehov avseende goodwill ska baseras på lägsta kassagenererande enhet och motsvara den lägsta nivån i koncernen på vilken goodwill övervakas i den interna styrningen. För Lindabkoncernen bedöms denna nivå utgöras av de respektive integrerade operativa och rapporterade segmenten, Ventilation Systems respektive Profile Systems. Fram till september 2021 klassificerades även det tidigare segmentet Building Systems som en lägsta kassagenererande enhet och värderades i enlighet med kriterierna i IAS 36 *Nedskrivningar*. Till följd av det strategiska beslutet och avtal om avyttring av verksamheten i september omklassificerades och värderades hela segmentet, inklusive goodwill, enligt IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* från och med denna tidpunkt och fram till dess att avyttringen av Building Systems genomfördes i slutet av december. Detta medförde bland annat att koncernen i tredje kvartalet redovisade engångsposter och omstrukturingskostnader hänförliga till avyttringen av segmentet, engångsposter och omstrukturingskostnader som bland annat inkluderade nedskrivning av goodwill med 380 MSEK. Se vidare not 5.

Lindab utförde sin senaste analys av eventuellt nedskrivningsbehov avseende goodwill per den 30 november 2021. Återvinningsbart belopp för de två kassagenererande enheterna baserades på beräkningar av bedömt nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgick från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser samt adderande bedömningar, för respektive segment, för tiden fram till år 2026. Väsentliga antaganden som använts i beräkningarna för nyttjandevärde var förväntad försäljningstillväxt, bruttomarginaler, diskonteringsränta samt antaganden om tillväxt efter prognosperiodens slut.

I antagande om bruttomarginal ingick väsentliga förmodanden av försäljningsvolym, försäljningspriser och råmaterialpriser. Dessa baserades på tidigare historiska utfall samt bedömning av framtida utveckling. När möjlighet funnits har bedömning av framtida utveckling även beaktat externa informationskällor, exempelvis information från Euroconstruct för framåtriktade försäljningsprognoser.

Diskonteringsräntan estimerades baserat på en vägd kapitalkostnad efter skatt om 8,4 procent (8,5). Förändringen i diskonteringsränta i jämförelse med föregående år hade sin huvudsakliga grund i en beräknad lägre kostnad för eget kapital (primärt relaterat till en generell minskad marknadspremie och en något lägre riskpremie för Lindab specifikt) samtidigt som kvoten för verkligt värde på eget kapital i relation till koncernens nettolåneskuld ökade. Det bör noteras att kvoten för verkligt värde på eget kapital i relation till koncernens nettolåneskuld baseras på rullande 12 månader för att balansera ut viss volatilitet i underliggande värde.

Beräknad diskonteringsränta användes för båda kassagenererade enheter i samband med nedskrivningsprövningens diskontering av bedömda framtida kassaflöden efter skatt. Belopp efter skatt användes i beräkningarna, både när det gäller kassaflöde och diskonteringsränta eftersom de tillgängliga modellerna för beräkning av diskonteringsränta innehåller en skattekomponent. Denna diskontering är inte materiellt annorlunda jämfört med diskontering baserad på framtida kassaflöden före skatt och diskonteringsnivåer före skatt som IFRS kräver. Applicerad diskonteringsränta motsvarade en diskonteringsränta före skatt på 10,3 procent (10,5) och baserades på koncernens vägda genomsnittliga skattesats.

Diskonteringsräntan representerar marknadens nuvarande bedömning av risker som är specifika för Lindab, med beaktande av individuella risker i de underliggande tillgångar som inte har tagits med i beräkningarna för kassaflödet. Beräkningen av diskonteringsräntan har baserats på specifika förhållanden i koncernen och kommer från dess vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC). WACC tar hänsyn till både skulder och eget kapital. Kapitalkostnaden för eget kapital baseras på den förväntade avkastningen för koncernens investerare. Kostnaden för koncernens skulder baseras på de räntebärande skulder Lindab är förpliktad

att infria. Koncernspecifik risk beaktas genom individuellt beaktad betafaktor. Betafaktorn utvärderas årligen på grundval av allmänt tillgängliga marknadsdata.

Både Ventilation Systems och Profile Systems bedriver sin verksamhet inom huvudbranschen Bygg med det gemensamma konceptet utveckling, tillverkning, marknadsföring och distribution av produkter och systemlösningar. Även om de geografiska marknaderna viktat något olika, så bedöms riskprofilen som helhet vara tämligen enhetlig. Därför har samma antaganden tillämpats avseende diskonteringsränta för båda segmenten.

Vad gäller förväntat framtida kassaflöde bortom år 2026 har detta extrapolerats med hjälp av en bedömd genomsnittlig långsiktig tillväxt, terminaltillväxt, på 1,0 procent (1,0) för Ventilation Systems respektive Profile Systems. Denna långsiktiga tillväxt ska reflektera och vara i nivå med den genomsnittliga tillväxten på de marknader där segmenten är verksamma, allt enligt prognoser från byggbranschens konjunkturinstitut. I antagandet har viktningar gjorts för tillväxtprognosen för de underliggande geografiska marknaderna Norden, Västeuropa och Central-europa och en tämligen konservativ tillväxtanpassning har tillämpats.

För att stödja nedskrivningsprövningen som gjorts av goodwill inom koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagandena som ingår i beräkningen av nyttjandevärdet visar att återvinningsvärdet överstiger redovisat värde i samtliga tester för såväl Ventilation Systems som Profile Systems. I analysen har en förändring om 1 procentenhet av bruttomarginalen, diskonteringsräntan respektive antagande om tillväxt beaktats. Samtliga känslighetsanalyser visar god marginal till nedskrivningsbehov. Konsekvensen av beräkningarna är att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2021 utifrån antagandet om fortsatt drift.

Fördelad goodwill per segment	2021-12-31	2020-12-31
Ventilation Systems	2 113	2 037
Profile Systems	901	801
Summa goodwill, kvarvarande verksamhet	3 014	2 838
Building Systems, avvecklad verksamhet	-	401
Summa goodwill, total verksamhet	3 014	3 239

Not 19 Materiella anläggningstillgångar

1 januari – 31 december 2021		Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny- anläggningar byggnader	Pågående ny- anläggningar maskiner	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden	Not						
Vid årets början		1 219	2 151	580	50	108	4 108
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	23	51	14	1	0	89
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	-107	-212	-19	0	-1	-339
Nyanskaffningar		91	87	37	31	129	375
Avyttringar och utrangeringar		-7	-52	-38	-	-	-97
Omklassificeringar		64	80	0	-67	-89	-12
Årets omräkningsdifferenser		44	53	9	1	4	111
Vid årets slut		1 327	2 158	583	16	151	4 235
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		-499	-1 613	-468	-	-	-2 580
Årets avskrivningar		-39	-89	-28	-	-	-156
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-6	-40	-7	-	-	-53
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	37	163	13	-	-	213
Avyttringar och utrangeringar		2	48	36	-	-	86
Omklassificeringar		1	6	5	-	-	12
Årets omräkningsdifferenser		-18	-36	-7	-	-	-61
Vid årets slut		-522	-1 561	-456	-	-	-2 539
Ackumulerade upp- och nedskrivningar							
Vid årets början		0	-14	0	-1	0	-15
Årets nedskrivningar		0	-3	-	-	-	-3
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-2	-1	-	-	-	-3
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	0	0	0	-	-	0
Återförda nedskrivningar		-	0	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar		0	4	-	-	-	4
Omklassificeringar		-	0	-	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser		0	0	0	0	0	0
Vid årets slut		-2	-14	0	-1	0	-17
Planenligt restvärde vid årets början		720	524	112	49	108	1 513
Planenligt restvärde vid årets slut		803	583	127	15	151	1 679
1 januari – 31 december 2020							
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början		1 271	1 984	599	15	121	3 990
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	113	41	2	0	1	157
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-145	-17	-16	-	-	-178
Nyanskaffningar		38	221	26	62	51	398
Avyttringar och utrangeringar		-3	-29	-22	-	-	-54
Omklassificeringar		32	46	7	-25	-60	0
Årets omräkningsdifferenser		-87	-95	-16	-2	-5	-205
Vid årets slut		1 219	2 151	580	50	108	4 108
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		-500	-1 621	-479	-	-	-2 600
Årets avskrivningar		-40	-72	-30	-	-	-142
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-15	-31	-2	-	-	-48
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	26	8	8	-	-	42
Avyttringar och utrangeringar		1	27	21	-	-	49
Omklassificeringar		-5	3	2	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser		34	73	12	-	-	119
Vid årets slut		-499	-1 613	-468	-	-	-2 580
Ackumulerade upp- och nedskrivningar							
Vid årets början		-2	-13	0	-1	0	-16
Årets nedskrivningar		-32	-2	-7	-	-	-41
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	2	-	-	-	-	2
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	32	-	7	-	-	39
Återförda nedskrivningar		-	0	-	-	0	0
Avyttringar och utrangeringar		-	0	-	-	-	0
Omklassificeringar		-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		0	1	-	-	-	1
Vid årets slut		0	-14	0	-1	0	-15
Planenligt restvärde vid årets början		769	350	120	14	121	1 374
Planenligt restvärde vid årets slut		720	524	112	49	108	1 513

Not	20	Nyttjanderättstillgångar
-----	----	--------------------------

1 januari – 31 december 2021		Nyttjanderätter byggnader och mark	Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden	Not			
Vid årets början		1 162	168	1 330
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	17	4	21
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	-158	-20	-178
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal		196	65	261
Avslutade nyttjanderättsavtal		-107	-36	-143
Omklassificeringar		0	0	0
Årets omräkningsdifferenser		41	6	47
Vid årets slut		1 151	187	1 338
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början		-313	-64	-377
Årets avskrivningar		-181	-52	-233
Avslutade nyttjanderättsavtal		65	27	92
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	53	8	61
Omklassificeringar		0	0	0
Årets omräkningsdifferenser		-10	-2	-12
Vid årets slut		-386	-83	-469
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början		-	-	-
Årets nedskrivningar		-	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal		-	-	-
Omklassificeringar		-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		-	-	-
Vid årets slut		-	-	-
Planenligt restvärde vid årets början		849	104	953
Planenligt restvärde vid årets slut		765	104	869
1 januari – 31 december 2020				
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början		1 065	161	1 226
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	36	4	40
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-	0	0
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal		141	49	190
Avslutade nyttjanderättsavtal		-24	-36	-60
Omklassificeringar		0	0	0
Årets omräkningsdifferenser		-56	-10	-66
Vid årets slut		1 162	168	1 330
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början		-172	-45	-217
Årets avskrivningar		-177	-47	-224
Avslutade nyttjanderättsavtal		23	25	48
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-	0	0
Omklassificeringar		0	0	0
Årets omräkningsdifferenser		13	3	16
Vid årets slut		-313	-64	-377
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början		-	-	-
Årets nedskrivningar		-	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal		-	-	-
Omklassificeringar		-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		-	-	-
Vid årets slut		-	-	-
Planenligt restvärde vid årets början		893	116	1 009
Planenligt restvärde vid årets slut		849	104	953

Not 21 Intresseföretag

Intresseföretag är bolag för vilka moderbolaget har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint ventures*. Enligt denna metod värderas andelen i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället. Det resultat som uppkommer efter förvärvet i intresseföretaget och som avser koncernens andel med justeringar för upplösning av förvärvade över- och un-

dervärden redovisas som en separat post i resultaträkningen på raden *Resultat från andelar i intresseföretag*.

Under 2021 har inga förvärv eller avyttringar av intresseföretag skett. År 2020 förvärvade Lindab 36,6 procent av andelarna och rösterna i Leapcraft ApS (org.nr. 35 47 27 62) med säte i Köpenhamn, Danmark. Dessa andelar utgör i huvudsak Lindabkoncernens andelar i intresseföretag.

	Koncern	
	2021	2020
Ingående värde intresseföretag	18	0
Förvärv av intresseföretag	-	19
Årets andel från intresseföretag	0	-1
Vid årets slut	18	18

Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern	
	2021	2020
Anskaffningsvärde vid årets början	4	4
Avvecklad verksamhet	0	-
Årets omräkningsdifferenser	0	0
Vid årets slut	4	4

Här redovisas långfristiga innehav av noterade aktier och andelar. Intresseföretag redovisas separat i not 21. Andra långsiktiga värdepappersinnehav om 4 MSEK (4), utgörs framför allt av mindre innehav, ägda av koncernbolag.

Not 23 Andra långfristiga fordringar

	Koncern	
	2021	2020
Anskaffningsvärde vid årets början	4	4
Minskning/ökning	0	0
Vid årets slut	4	4

Not 24 Varulager

	Koncern	
	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	1 121	629
Varor under tillverkning	56	55
Färdiga varor och handelsvaror	913	741
Summa	2 090	1 425¹⁾

1) Varav summa varulager för avvecklad verksamhet uppgick till 230 MSEK.

Direkt materialkostnad för total verksamhet uppgick under året till 4 916 MSEK (4 157), inklusive 4 MSEK (negativ 6) i positiv justering av inkuransreserv. Inkuransreserven för färdigvarulager har ökat med netto 3 MSEK (8). Reserven för inkurans i varulager uppgår till 72 MSEK (76), vilket motsvarar 3 procent (5) av lagervärdet före avdrag för inkurans. Valutakurseffekter har under året ökat re-

serven med 2 MSEK (minskat 4). Strukturella förändringar minskade reserven med 6 MSEK (5) som är huvudsakligen relaterade till Building Systems. Direkt materialkostnad för kvarvarande verksamhet under året uppgick till 4 398 MSEK (3 686).

Not 25 Kortfristiga fordringar

Förfallet antal dagar	Koncern					
	Kundfordringar		Upplupna intäkter ¹⁾		Övriga fordringar ²⁾	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallet	1 336	1 092	22	45	52	60
< 6 dagar	149	118	-	-	0	0
6 – 90 dagar	110	60	-	-	3	2
90 – 180 dagar	14	9	-	-	0	0
180 – 360 dagar	9	12	-	-	2	0
> 360 dagar	53	68	-	-	0	0
Summa	1 671	1 359	22	45	57	62
Reservering för förväntade kundkreditförluster	-69	-81	-	-	-	-
Summa	1 602	1 278	22	45	57	62

1) Upplupna intäkter avser kursvinst på terminskontrakt uppgående till 2 MSEK (30) och rabatter på inköp 20 MSEK (15).

2) Övriga fordringar avser moms uppgående till 34 MSEK (39) och övriga fordringar 23 MSEK (23).

Lindab tillämpar en värderingsmetod för beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar, vilken baseras på förväntade kreditförluster. Metoden för att beräkna förväntade kreditförluster baseras på sex olika nivåer av förfallodagar (se tabell ovan), allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker så till vida individuell bedömning inte indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster inom Lindab under en sexårsperiod justerat med en framåtblickande faktor, vilken reflekterar en framtida förväntan om förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkurläge och andra väsentliga faktorer. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna är per den 31 december 2021 i intervallet 0,5 - 95,3 procent (0,6 - 95,6). En lägre reservationsnivå än angivna kreditförlustgrader accepteras endast om koncernen har en reell säkerhet eller motsvarande som matchar fordringsbeloppet.

Det ska beaktas att Lindab sedan 2020 särskilt värderat behovet av ändrade uppskattningar och bedömningar under året relaterat till covid-19. Denna värdering har resulterat i viss justering av förekommande beräkning avseende förväntade kundkreditförluster. Den specifikt ändrade bedömningen av förväntade kreditförluster i utestående kundfordringar har påverkat samtliga värderingsnivåer av förfallodagar, allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall och resulterat i en negativ effekt motsvarande 1 MSEK (3) i redovisat rörelseresultat.

Minskningen i reservation för förväntade kundkreditförluster grundar sig huvudsakligen på avyttringen av Building Systems. I enlighet med tidigare år skrivs en enskild kundfordring bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan om reglering av motpart.

Förändring i avsättning för förväntade kundkreditförluster	Koncern	
	2021	2020
Vid årets början	81	98
Förändring förvärv/avyttring	0	-9
Förändring avvecklad verksamhet	-20	-
Ökning av avsättning	18	21
Konstaterade förluster	-8	-16
Återförda avsättningar	-5	-6
Omräkningsdifferenser	3	-7
Vid årets slut	69	81

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncern	
	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda mjukvarulicenser	16	19
Upplupen kursvinst terminskontrakt	2	30
Försäkringskostnader	9	10
Upplupna rabatter på inköp	20	15
Upplupna intäkter	24	5
Övriga förutbetalda kostnader	142	69
Summa	213	148

Övriga fordringar	Koncern	
	2021-12-31	2020-12-31
Momsfordran	34	39
Förskott till leverantörer	8	10
Depositioner	2	3
Reseförskott	1	1
Förskott till anställda	1	0
Övriga fordringar	11	9
Summa	57	62

Not 26 Eget kapital och antal aktier

I tabellen nedan anges förändringarna i Lindabs aktiekapital och antalet aktier från och med 2006.

År	Åtgärd	Antal aktier		Förändring av aktiekapital (KSEK)	Totalt aktiekapital (KSEK)
		Serie A	Serie B		
2006 ¹⁾	Antal aktier	78 707 820	-	-	78 708
2020 ²⁾	Utnyttjande av teckningsoptioner	25 000	-	25	25
2021 ²⁾	Utnyttjande av teckningsoptioner	110 000	-	110	110
Vid årets slut		78 842 820	-	135	78 843
Antal aktier i eget förvar		-2 375 838	-		
Totalt antal utestående aktier vid årets slut		76 466 982	-		

1) Den 1 december 2006 noterades Lindab på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Sedan 3 januari 2022 är Lindab noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

2) För ytterligare information se not 33.

Aktiekapitalet om 78 842 820 SEK är fördelat på 78 842 820 aktier.

Aktier i eget förvar

Under 2008 genomfördes ett återköp av 3 935 391 egna aktier uppgående till 348 MSEK. Under 2010 förvärvades IVK-Tuote Oy genom att 559 553 aktier i eget förvar överläts till säljarna av bolaget. Under 2012 gjordes en försäljning av 1 000 000 egna aktier, uppgående till 52 MSEK. Antalet aktier i eget förvar sjönk därmed till 2 375 838 och utestående aktier ökade till 76 331 982. Sedan 2012 har aktier i eget förvar varit oförändrat. Däremot har antal utestående aktier ökat till 76 466 982 genom emission år 2020 respektive 2021 i samband med utnyttjande av teckningsoptioner, se not 33.

Karaktär och syfte med reserverna inom eget kapital

Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Omräkningsreserven omfattar även den ackumulerade nettoförändringen av säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Lindab använder valutaswapar och lån som säkringsinstrument.

Den föreslagna utdelningen för år 2020 på 3,40 SEK per aktie, som beslutades av årsstämman den 5 maj 2021, har i enlighet med detta beslut utbetalats. Total utbetald utdelning uppgick till 259 800 739 SEK.

Förslag till vinstdisposition

SEK	2021
Balanserade vinstmedel	2 071 964 452
Årets vinst	13 535 780
Summa balanserade vinstmedel vid årets slut	2 085 500 232

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

SEK	
Till aktieägarna utdelas 4,00 SEK per aktie	305 867 928
I ny räkning balanseras	1 779 632 304
Summa	2 085 500 232

Not 27 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser innefattar, förutom pensioner, även andra ersättningar till anställda efter avslutad anställning, till exempel vid uppsägning. De flesta av Lindabkoncernens anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. I vissa länder förekommer dock även förmånsbestämda planer för pensioner eller uppsägning. I följande sammanställning av pensionskostnadernas respektive pensionskulderas sammansättning framgår även de väsentliga antaganden som gjorts vid beräkningarna.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas bland annat genom försäkring i Alecta, i den så kallade ITP2-planen. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2021 och 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket har medfört att det inte varit möjligt att redovisa detta som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP, som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6 MSEK (5). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,00 respektive 0,06 procent (0,02 respektive 0,07).

Ett över- eller underskott hos Alecta kan innebära en återbetalning till koncernen alternativt lägre eller högre framtida avgifter. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott, i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer uppgår till 113 MSEK (104), varav 1 MSEK (1) avser avvecklad verksamhet.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner är Lindab huvudsakligen exponerat mot ett antal kategorier av risker. Det avser risker förknippade med den faktiska utbetalningens storlek. Ökad livslängd hos förmånstagarna, vilket påverkar pensionernas löptid, samt inflation som påverkar löne- och pensionskostnader är risker som påverkar den framtida utbetalningens storlek och därmed även skuldens storlek. Diskonteringsräntan som används för att beräkna nuvärdet av pensionsskulden varierar och påverkar därmed skulden. Diskonteringsräntan påverkar även räntekostnaden eller intäkten bland de finansiella posterna samt även kostnaderna för årets intjänning. En annan kategori avser avkastning på investeringar. Pensionsmedel är investerade i olika finansiella instrument där avkastningen är exponerad för marknadsförändringar. Svag avkastning kan reducera investeringarnas storlek och leda till att pensionsmedlen inte räcker för att täcka framtida pensionsutbetalningar.

Redovisning i rapporten över finansiell ställning

Specifikation av förmånsbaserade pensionsförpliktelser m.m.	2021-12-31	2020-12-31
Nuvärde av fonderade förmånsbaserade förpliktelser	37	64
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för förmånsbaserade förpliktelser	-23	-35
<i>Nettovärde fonderade planer</i>	14	29
Nuvärdet av ofonderade förmånsbaserade förpliktelser	228	220
Nettoskuld i rapporten över finansiell ställning för förmånsbaserade förpliktelser	242	249
Avsatt till pensioner, avgiftsbaserade förpliktelser	28	30
Pensionskuld enligt rapporten över finansiell ställning	270	279
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för avgiftsbaserade förpliktelser	-28	-30
Finansiell placering enligt rapporten över finansiell ställning	-28	-30

I rapporten över finansiell ställning redovisas, för förmånsbaserade fonderade planer, pensionsåtagandet netto efter avdrag för planens förvaltningstillgångar. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som finansiella placeringar. Avgiftsbaserade planer som är fonderade redovisas brutto i rapporten över finansiell ställning, tillgångarna som Finansiell placering och åtagandena som Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser.

Av summa pensionsavsättningar i rapporten över finansiell ställning på 270 MSEK (279), utgör 24 MSEK (25) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande direktörer. Förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 24 SEK (25).

Kostnader redovisade i resultaträkningen enligt tabellen nedan inkluderar kostnader för tjänstgöring under innevarande år, kostnader för tjänstgöring under tidigare år, nettoräntekostnader samt vinster och förluster vid regleringar. Räntenetot redovisas i finansnettot.

Förändring av förvaltningstillgångar och förmånsbestämda pensionsförpliktelser under året

	2021		2020	
	Not	Tillgångar Förpliktelser	Tillgångar	Förpliktelser
Vid årets början		-35 284	-36	285
Pensionskostnader redovisade i resultaträkningen				
-Kostnader för tjänstgöring under innevarande år ¹⁾		-	-	14
-Räntekostnader/-intäkter ¹⁾	15	0 3	0	3
<i>Summa</i>		-35 301	-36	302
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat				
-Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/-intäkter		-1 -	0	-
-Vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden		- -1	-	2
-Vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden		0 -6	0	0
-Erfarenhetsbaserade vinster/förluster		- 3	-	-6
<i>Summa</i>		-1 -4	0	-4
Valutakursdifferenser		-2 3	1	-4
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	5	- -	0	-5
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	14 -25	-	-
Avgifter betalda av arbetsgivaren		-4 1	-2	1
Utbetalda pensioner		5 -11	2	-6
Vid årets slut		-23 265	-35	284

¹⁾ Av redovisade kostnader för tjänstgöring under innevarande år avser 2 MSEK (1) avvecklad verksamhet. Så väl räntekostnaderna som räntetäckerna uppgår till 0 MSEK (0) för den avvecklade verksamheten.

Not 27, forts.

Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbaserade pensionsförpliktelsen uppgår till 20,2 år (20,1).

Mest väsentliga aktuariella antaganden

	2021-12-31		2020-12-31	
	Sverige	Övriga	Sverige	Övriga
Diskonteringsränta, %	2,0	0,3-0,9	1,2	0,2-0,9
Framtida löneökningar, %	3,2	1,0-2,0	2,5	0,0-3,0
Framtida ökning av pensioner, %	2,2	0,0-1,5	1,5	0,0-1,8
Livslängdsantagande	DUS14	-	DUS14	-

Övriga innefattar huvudsakligen pensionsplaner i Italien, Frankrike och Schweiz. 2020 ingick även Luxemburg och Tyskland.

Valet av diskonteringsränta i Sverige har baserats på den marknadsränta som gäller för bostadsobligationer med duration motsvarande genomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen.

Av totala förmånsbaserade pensionsförpliktelser avsåg 198 MSEK (188) pensionsåtagande i Sverige och 44 MSEK (61) var relaterade till övriga länder. Minskningen av pensionsåtagande i övriga länder, i relation till föregående år, var huvudsakligen relaterad till avvecklad verksamhet.

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de mest väsentliga antagandena

		Inverkan på de förmånsbestämda planerna			
		2021-12-31		2020-12-31	
		Ökning i antagande	Minskning i antagande	Ökning i antagande	Minskning i antagande
Diskonteringsränta	+/- 0,5%	-24	27	-25	29
Förändringar i framtida löneökningar	+/- 0,5%	13	-10	16	-13
Förändringar i framtida ökning av pensioner	+/- 0,5%	17	-15	17	-13

Känslighetsanalysen har baserats på en förändring i antaganden medan alla andra hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i de förmånsbestämda förpliktelserna för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod, den så kallade projected unit credit method (PUC), som vid beräkning av pensionsskulden.

Förvaltningstillgångarnas sammansättning

	2021-12-31		2020-12-31	
	Procent	Procent	Procent	Procent
Aktier	8	35	7	19
Obligationer	6	26	5	14
Fastigheter	4	17	3	11
Försäkrade pensionsreserver	-	-	15	42
Övrigt	5	22	5	14
Summa	23	100	35	100

Löptidsanalys avseende förväntade betalningar för de förmånsbestämda planerna i framtiden

	2021-12-31	2020-12-31
Inom 12 månader	8	12
Mellan 2 och 5 år	26	28
Mellan 5 och 10 år	38	45
Summa	72	85

Moderbolaget

Bolagets pensionsåtagande för tidigare koncernchefer är klassificerat som avgiftsbaserad plan. Se vidare not 6.

Not 28 Övriga avsättningar

	Koncern			
	Omstrukture- ringsreserv	Garantireserv	Övrigt	Totalt
2021				
Vid årets början	22	21	8	51
Ökning under året	7	14	11	32
Utnyttjat under året	-7	-16	-7	-30
Poster avseende avvecklad verksamhet	-14	-14	-3	-31
Valutakursdifferenser	1	0	0	1
Vid årets slut	9	5	9	23
Fördelning i rapporten över finansiell ställning				
Övriga långfristiga avsättningar	-	3	2	5
Övriga kortfristiga avsättningar	9	2	7	18
Totalt	9	5	9	23
2020				
Vid årets början	23	18	8	49
Ökning under året	7	16	5	28
Utnyttjat under året	-7	-11	-4	-22
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	-	-1	0	-1
Valutakursdifferenser	-1	-1	-1	-3
Vid årets slut	22	21	8	51
Fördelning i rapporten över finansiell ställning				
Övriga långfristiga avsättningar	15	5	4	24
Övriga kortfristiga avsättningar	7	16	4	27
Totalt	22	21	8	51

Omstruktureringsreserven utgörs av reserver hänförliga till kostnadsbesparingsåtgärder. Årets minskning av omstruktureringsreserv är huvudsakligen relaterad till avyttringen av Building Systems.

Övriga avsättningar avser främst personalrelaterade avsättningar och legala avsättningar.

Garantiavsättningarna innehåller dels uppskattade utgifter i framtiden för fel i levererade artiklar eller utförda arbeten, dels avsättningar för faktiska krav. Årets minskning av avsättningar är huvudsakligen relaterad till avyttringen av Building Systems.

Not 29 Koncernens upplåning och finansiella instrument

	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig upplåning				
Banklån	1 110	976	-	-
Leasing	643	745	-	-
Kortfristig upplåning				
Skulder till kreditinstitut	4	5	-	-
Checkräkningskrediter	0	0	-	-
Leasing	233	232	-	-
Summa upplåning	1 990	1 958	-	-

I summa upplåning ingår säkerställda skulder (banklån mot säkerhet) på 44 MSEK (59) och avser finansiering av fastigheter i Schweiz. Säkerheten utgörs av pantbrev i fastigheterna och räntan på dessa lån är fast.

Enligt koncernens finanspolicy får inte räntebindningstiden vara längre än 12 månader. Per den 31 december 2021 uppgick den till 3 månader (3). Merparten av koncernens upplåning har rörlig ränta.

Outnyttjade krediter i koncernen inklusive likvida medel uppgick till 1 948 MSEK (1 977). Moderbolaget har inga outnyttjade krediter.

Not 29, forts.

Koncernens upplåning fördelad på olika valutor

	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
SEK	433	295	-	-
EUR	1 056	1 183	-	-
CHF	157	151	-	-
GBP	139	131	-	-
NOK	80	73	-	-
CZK	53	57	-	-
PLN	32	34	-	-
DKK	28	19	-	-
RON	8	8	-	-
RUB	2	4	-	-
HUF	2	3	-	-
	1 990	1 958	-	-

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

	Koncern					Moderbolag		
	Långfristiga finansiella skulder	Kortfristiga finansiella skulder	Leasing- skulder	Checkräk- ningskredit	Derivat	Totala finansiella skulder inkl. derivat	Långfristiga finansiella skulder	Totala finansiella skulder inkl. derivat
2020-12-31	976	5	977	0	0	1 958	-	-
Kassaflöde	109	-2	-233	0	54	-72	-	-
Förvärv/avyttringar	2	1	-103	-	-	-100	-	-
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal	-	-	261	-	-	261	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal	-	-	-52	-	-	-52	-	-
Omräkningsdifferenser	23	0	31	-	3	57	-	-
Värdering till verkligt värde	-	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-5	-	-57	-62	-	-
2021-12-31	1 110	4	876	0	0	1 990	-	-
2019-12-31	1 001	3	1 039	25	0	2 068	-	-
Kassaflöde	-19	-2	-222	-25	3	-265	-	-
Förvärv/avyttringar	29	4	39	-	-	72	-	-
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal	-	-	190	-	-	190	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal	-	-	-13	-	-	-13	-	-
Omräkningsdifferenser	-38	0	-46	-	-9	-93	-	-
Värdering till verkligt värde	-	-	-	-	-	0	-	-
Övrigt	3	-	-10	-	6	-1	-	-
2020-12-31	976	5	977	0	0	1 958	-	-

Not 29, forts.

Upplysningar om redovisat och verkligt värde per kategori

	Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Finansiella tillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	1	-	-	1	1	-	-
Andra långfristiga fordringar	-	-	4	4	4	4	-	-
Derivatillgångar	2	30	-	-	2	30	2	30
Kundfordringar	-	-	1 602	1 278	1 602	1 278	-	-
Övriga fordringar	-	-	16	17	16	17	-	-
Upplupna intäkter	-	-	44	20	44	20	-	-
Likvida medel	-	-	542	541	542	541	-	-
Summa finansiella tillgångar	3	31	2 208	1 860	2 211	1 891	2	30
Finansiella skulder								
Checkräkningskrediter	-	-	0	0	0	0	-	-
Skulder till kreditinstitut	-	-	-1 114	-981	-1 114	-981	-1 114	-983
Derivatskulder	-10	-4	-	-	-10	-4	-10	-4
Leverantörsskulder	-	-	-1 062	-712	-1 062	-712	-	-
Övriga skulder	-	-	-5	-10	-5	-10	-	-
Upplupna kostnader	-	-	-385	-288	-385	-288	-	-
Summa finansiella skulder	-10	-4	-2 566	-1 991	-2 576	-1 995	-1 124	-987

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Kundfordringar

Kundfordringar uppstår i koncernens operativa verksamhet och är ett resultat av att Lindab förser kunder med avtalade varor och tjänster. Kontraktuella betalningsvillkor finns i dessa underliggande avtal, villkor som reglerar tidpunkt för kommande betalningsströmmar. Lindab innehar samtliga kundfordringar med syfte att insamla dessa avtalsenliga och verksamhetsrelaterade kassaflöden utifrån kontraktuella villkor.

Kundfordringar klassificeras utifrån sin karaktär som omsättningstillgångar och värderas initialt till transaktionspriset. Med hänsyn till fordringarnas kortfristiga löptid redovisas dessa även vid efterföljande redovisningstidpunkter till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringarnas bruttomässigt redovisade värde om 1 671 MSEK (1 359) är dock reducerat med en nedskrivning om -69 MSEK (-81) för att reflektera förväntat värde att få reglerat av motparterna. För koncernens redovisningsprinciper avseende nedskrivning och beräkning för reservering av förväntade kundkreditförluster hänvisas till not 25.

Övriga fordringar och upplupna intäkter

Även övriga fordringar och upplupna intäkter uppkommer normalt som följd av transaktion inom koncernens normala verksamhet. Vanligen kan tidpunkt för kommande kassaflöden relaterade till tillgångarna identifieras och vid reglering hänföra sig de likvidmässiga flödena till kapitalbelopp samt eventuell ränta på utestående kapitalbelopp. Koncernen innehar de finansiella instrumenten inom dessa kategorier med syfte att inkassera de underliggande kassaflödena hänförliga till tillgångarna vid förfall och de är inte föremål för handel på en aktiv marknad. Ingen materiell kreditreservering finns på övriga fordringar och upplupna intäkter, baserat på historisk erfarenhet och framåtriktad förväntan.

Likvida medel

Vid balansdagen uppgår koncernens likvida medel till 542 MSEK (541). Dessa avser bank och tillgodohavanden samt 0 MSEK (103) i kortfristiga placeringar med maximalt 14 dagars löptid. I det redovisade värdet för likvida medel ingår spärrade medel med 0 MSEK (0). Ingen kreditreservering finns på likvida medel, baserat på historisk erfarenhet och framåtriktad förväntan i kombination med de motpartskrav som finns i koncernens Treasurypolicy.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkning

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För Lindab är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisningen som återfinns inom denna kategori. I kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen ingår även vissa tillgångar i form av värdepapper. Den bakomliggande faktorn till klassificeringen är att dessa egetkapitalinstrument inte är strategiska och vid första redovisningstillfället fattades ej heller beslut om att oåterkalleligt redovisa dessa till

verkligt värde via övrigt totalresultat. Under året har koncernens resultaträkning påverkats med 0 MSEK (0) avseende vinster/förluster från finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Beskrivning av verkligt värde

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Ingen information om verkligt värde lämnas avseende aktier och andelar. Lindab bedömer att ett verkligt värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt samt att marknaden för dessa innehav är begränsad.

Räntebärande skulder

Verkligt värde för räntebärande skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

Derivat

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av mellanskillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktstidsperioden.

Övriga finansiella tillgångar och skulder

För likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, leverantörsskulder, checkräkningskrediter, övriga skulder och upplupna kostnader med en kvarvarande löptid på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Verkligt värde-hierarkin

Tabellen på nästa sida visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1),
- Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2),
- Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga icke observerbara indata) (nivå 3).

Not 29, forts.

	2021-12-31				2020-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatillgångar	-	2	-	2	-	30	-	30
Summa tillgångar	-	2	-	2	-	30	-	30
Skulder								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatskulder	-	-10	-	-10	-	-4	-	-4
Värderade till verkligt värde i upplysningssyfte								
Checkräkningskrediter	-	-	-	-	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	-	-1 119	-	-1 119	-	-983	-	-983
Summa skulder	-	-1 129	-	-1 129	-	-987	-	-987

Det har inte skett någon överföring mellan nivåerna under året. Bolaget har inte kvittat några finansiella instrument i balansräkningen.

Vid utgången av 2021 respektive 2020 fanns ingen förpliktelse om att förvärva egna aktier.

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Löne- och semesterskulder	240	240	-	-
Intjänade resultatandelar	8	9	-	-
Sociala kostnader	127	122	2	1
Bonuskskuld till kunder	231	184	-	-
Upplupen kursförlust terminskontrakt	10	4	-	-
Övriga kostnader	210	135	0	1
Summa	826	694¹⁾	2	2

1) Varav upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgick till 40 MSEK för avvecklad verksamhet.

Not 31 Leasing

Grunden i IFRS 16 *Leasingavtal* är att samtliga hyres- och leasingavtal ska redovisas i leasetagarens rapport över finansiell ställning, med möjlighet för undantag vad gäller korta hyres- och leasingavtal eller avtal där den underliggande nyttjanderätten uppgår till mindre värde. Lindab har valt att tillämpa lätttnadsregler och utifrån detta är den redovisningsmässiga effekten på koncernens finansiella ställning följande:

Nyttjanderättstillgångar	Not	2021-12-31	2020-12-31
Byggnader och mark	20	765	849
Övriga nyttjanderättstillgångar	20	104	104
Summa		869	953¹⁾
Leasingskulder			
Långfristiga skulder avseende leasing	29	643	745
Kortfristiga skulder avseende leasing	29	233	232
Summa		876	977¹⁾

1) Av ovanstående nyttjanderättstillgångar per 31 december 2020 avsåg 131 MSEK avvecklad verksamhet. Av ovanstående leasingskulder per 31 december 2020 avsåg 138 MSEK avvecklad verksamhet.

Ovanstående redovisade nyttjanderättstillgångar hänför sig till cirka 1 000 hyres- och leasingkontrakt.

Byggnader och mark

Redovisade nyttjanderätter för hyres- och leasingavtal avseende fastigheter uppgick på balansdagen till ett värde om 765 MSEK (849). Detta saldo hänför sig till avtal avseende såväl produktionsfastigheter som lager, filialer och/eller kontor. De underliggande avtalen innehåller olika villkor, som bedömts och värderats på individuell basis i kombination med förväntad nyttjandetid av den underliggande tillgången inom ramen för respektive befintligt avtal. I denna process har också avtalen/fastigheterna kategoriserats för att säkerställa en bedömnings- och värderingsprocess som reflekterar strategiska aspekter och vid vilken tidpunkt ställningstagande ska göras för enskilda förlängningsoptioner eller motsvarande. De enskilda kontraktens bedömda avtalstid varierar inom intervallet 1-22 år, men det är endast ett fåtal kontrakt som har en förfallotid överstigande 10 år. Ett antal kontrakt innehåller konkreta förlängningsoptioner, men flertalet har också en avtalskonstruktion där förlängning sker löpande om ingen part agerar aktivt. Dessa optioner medför bedömningar som beaktats vid redovisning av leasingskulden. Lindab har beaktat optionsmöjligheter i de hyresavtal där det bedöms rimligt säkert att optionen kommer att nyttjas.

Övriga nyttjanderättstillgångar

Övriga nyttjanderättstillgångar redovisas till ett ackumulerat värde om 104 MSEK (104). Av detta värde avser till 65 MSEK (70) fordon och resterande belopp hänför sig huvudsakligen till maskiner och inventarier samt IT och annan teknisk utrustning. Durationen för dessa kontrakt är relativt tidsbegränsade och för fordon är den kontraktuella avtalstiden vanligen 3-4 år.

Not 31, forts.

Resultaträkning och kassaflöden

Enligt IFRS 16 *Leasingavtal* redovisas den huvudsakliga kostnaden för balanserade nyttjanderättstillgångar som linjära avskrivningar respektive räntekostnader. Följande tabell visar fördelning av hyres- och leasingrelaterade kostnader i resultaträkningen för koncernen under år 2021 och 2020:

	Not	2021	2020
Övriga leasingrelaterade kostnader		-8	-8
Avskrivningar	9, 20	-233	-224
Räntekostnader	15	-24	-25
Summa		-265¹⁾	-257¹⁾

1) För information om avskrivningar och räntekostnader för avvecklad verksamhet se not 9 respektive 15. Övriga leasingrelaterade kostnader hänför sig i huvudsak till kvarvarande verksamhet.

Övriga leasingrelaterade kostnader hänför sig till korta hyres- och leasingavtal, leasingavtal där den underliggande nyttjanderätten uppgår till mindre värde samt variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av redovisad leasing-skuld. Redovisade variabla leasingavgifter hänför sig primärt till fastighetsskatt.

Redovisade räntekostnader avseende leasingrelaterade skulder för total verksamhet uppgår för året till 24 MSEK (25), varav 21 MSEK (21) avsåg kvarvarande verksamhet. Detta saldo ingår inte räntekostnader relaterade till hyres- och leasingkontrakt med förväntad nyttjandetid understigande 12 månader, ränte-

kostnader för avtal där den underliggande nyttjanderättstillgången har ett mindre värde eller räntekostnader som bedöms uppgå till mindre värde.

Det totala kassaflödet hänförligt till i balansräkningen redovisade hyres- och leasingavtal uppgår till 257 MSEK (247), varav 24 MSEK (25) avser räntekostnader som redovisas i kassaflödet från den löpande verksamheten. Resterande kassaflöde ingår som en del i koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten. För estimerat förväntat kassaflöde hänförligt till redovisade leasingskulder per balansdagen, se under avsnitt Likviditetsrisk i not 3. Likviditetsrisken hänförligt till leasingskulder bevakas löpande och integrerat med koncernens övriga finansiella skulder av Lindabs Treasuryfunktion.

Det fanns vid årsskiftet inga ingångna väsentliga hyres- eller leasingavtal, vilka träder i kraft under år 2022.

Under 2020 infördes en tillfällig lättnad av IFRS 16 *Leasingavtal* på grund av den rådande covid-19 pandemin. Denna lättnad innebär att för reducerade hyresbetalningar som är direkt relaterade till covid-19, behöver leasetagaren inte göra nya beräkningar av leasingskulden och redovisad nyttjanderättstillgång utan kan låta rabatten påverka resultatet direkt. Lindab har under året inte erhållit rabatter relaterade till covid-19. Föregående år erhöles rabatter relaterat till covid-19, och som direkt redovisades som en reduktion av hyreskostnaderna, om 0,3 MSEK.

Not 32 Ställda säkerheter och eventulltillgångar/-förpliktelser

Ställda säkerheter	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Fastighetsinteckningar	87	94	-	-
Företagsinteckningar	9	-	-	-
Summa	96	94	-	-

Samtliga ställda säkerheter avser säkerhet för skulder till kreditinstitut.

Eventualförpliktelser	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Borgensåtagande för ingångna kreditavtal	-	-	1 066	926
Övriga borgens- och garantiförbindelser	19	18	-	-
Pensionsförpliktelser	2	2	-	-
Summa	21	20	1 066	926

Under året ingångna kreditfacilitetsavtal med Nordea och Raiffeisen Bank International ersätter tidigare kreditavtal med Nordea, Danske Bank och Raiffeisen Bank International. De nya kreditfacilitetsavtalen består dels av en kreditram om 1 300 MSEK med Nordea samt Raiffeisen Bank International, dels ett lån om 70 MEUR med Raiffeisen Bank International. De nya avtalen löper fram till juni 2024. Tidigare befintlig kreditram uppgick till 1 400 MSEK och 50 MEUR. Kreditfacilitetsavtalen innehåller en kovenant, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyller samtliga villkor i gällande kreditavtal.

I samband med avyttringen av Building Systems hade Lindab fortsatt ansvar för vissa operationella garantiåtaganden uppgående till 30 MEUR till förmån för Building Systems. Lindab erhöi vid avyttringstillfället en moderbolagsgaranti från köparen av Building Systems, vilken motsvarade värdet av de ovan nämnda garantiåtagandena. Under inledningen av 2022 övergick utestående operationella garantiåtaganden i allt väsentligt från Lindab till köparen av Building Systems.

I de ingångna leasingavtalen avseende fastigheterna i Båstad och Schweiz har koncernbolag tecknat borgensåtagande för hyresbetalningarnas fullgörande till kontraktens utgång.

Som ett led i koncernens normala affärsverksamheter och enligt normal branschpraxis har koncernen tecknat garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden gentemot större leverantörer. Ingen indikation fanns vid årsskiftet att dessa lämnade kontraktsgarantier kommer att medföra någon utbetalning.

Not 33 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om dem som kan betraktas som närstående till Lindabkoncernen.

Närståendekretsen

Moderbolaget har direkt och indirekt bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 35. Moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolag utgörs av de transaktioner som visas nedan samt de som följer av avtal med företagsledningen, se not 6.

Nuvarande och tidigare styrelseledamöter samt koncernledningen med sina respektive närståendekretsar har varit närstående. Styrelsens, VD/koncernchefens och övriga ledande befattningshavares ersättningar, förmåner, rättigheter beträffande pensioner m.m., samt vid uppsägning framgår av noterna 6 och 27.

2020 förvärvades 36,6 procent av andelarna och rösterna i Leapcraft ApS. Omfattningen av transaktioner med detta intressebolag anses försumbara, varför de inte heller specificeras nedan.

Nedan specificeras övriga transaktioner med närstående

Moderbolaget	Koncern	
	2021	2020
Koncernintern nettoomsättning	5	5
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	25	20
Koncerninterna räntekostnader	-5	-4
Kortfristiga skulder till dotterbolag	615	373
Kortfristiga fordringar på dotterbolag	26	21

Övriga transaktioner med närstående

Vid årsstämman 2021 beslutades om inrättandet av ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Programmet har samma syfte och huvudsaklig utformning som de köpoptionsprogram vilka årsstämman fattade beslut om 2019 respektive 2020. Med anledning av beslutet på årsstämman 2021 gjordes en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner, vilket resulterade i att 183 950 köpoptioner förvärvades av ledande befattningshavare inom Lindab. Förvärv av köpoptioner har skett enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda teckningsavtal och optionerna utgör inte någon aktiebaserad ersättning till närstående. Under 2021 har 1 10 000 externt ägda optioner i 2018 års teckningsoptionsprogram utnyttjats för att teckna aktier enligt programmets villkor. Detta har föranlett emittering av 110 000 aktier i Lindab International AB, se vidare not 26.

Vid årsstämman 2020 beslutades om inrättandet av köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Med anledning av beslutet på årsstämman gjordes en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner, vilket resulterade i att 210 000 köpoptioner förvärvades av ledande befattningshavare inom Lindab. Förvärv av köpoptioner har skett enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda teckningsavtal och optionerna utgör inte någon aktiebaserad ersättning till närstående.

För vidare information om Lindabs samtliga köp- respektive teckningsoptionsprogram, se not 6. I not 6 återfinns även information om incitamentsprogram riktat till deltagare i olika ledande befattningar inom koncernen.

Ingen av Lindabs styrelseledamöter, styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare eller aktieägare har eller har haft, utöver vad som visas i denna not, någon delaktighet i någon affärstransaktion med bolaget, som är eller var ovanlig till sin karaktär, villkor eller väsentlig för bolagets totala verksamhet och som ägt rum under innevarande verksamhetsår eller under de senaste tre verksamhetsåren. Detta gäller även transaktioner under tidigare verksamhetsår som i något avseende kvarstår oreglerade eller oavslutade. Lindab har inga lån utestående till någon av dessa personer och har inte heller lämnat garantier eller borgensförbindelser till förmån för någon av dem.

Generellt har transaktioner med närstående skett på villkor likvärdiga de som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Not 34 Händelser efter rapportperioden

I slutet av februari inledde Ryssland en militär invasion av Ukraina, en invasion som skapat ett osäkert läge för världen. Lindab har under de senaste tre åren avyttrat eller avvecklat större delen av sin verksamhet i Ryssland och i mars 2022 beslutade koncernen att avveckla återstående verksamhet i landet. Ingen verksamhet finns i Belarus eller Ukraina. Vid ingången av 2022 utgjorde Ryssland, Belarus och Ukraina cirka 0,5 procent av koncernens omsättning. En långdragen konflikt kan medföra förhöjda risker för koncernen. Utvecklingen av konflikten följs noggrant av Lindab och koncernen utvärderar kontinuerligt olika scenarier för att kunna anpassa verksamheten till rådande omständigheter.

I början av mars tecknade Lindab avtal om att förvärva samtliga aktier och röster i det tyska bolaget Felderer AG. Bolaget är en av Tysklands största distributörer av ventilationsprodukter såsom kanaler, ljuddämpare, bafflar och brandskyddsprodukter. Felderer AG tillverkar även cirkulära ventilationskanaler i egen regi. Förvärvet kompletterar Lindab på många sätt och förväntas på ett betydande sätt utöka samt bredda koncernens ventilationserbjudande på den tyska marknaden. Felderer AG omsätter årligen cirka 700 MSEK, har en rörelsemarginal som i dagsläget är lägre än Lindabkoncernens rörelsemarginal och bolag har cirka 160 medarbetare. Förvärvet av Felderer AG är villkorat av godkännande från den tyska konkurrensmyndigheten, ett godkännande som beräknas erhållas under andra kvartalet 2022 då förvärvet även förväntas slutföras.

Under första kvartalet har Lindab även genomfört förvärvet av ventilationsbolaget Alig Ventilation AB (Sverige) samt förvärvat Nord Trade AB (Sverige) som är återförsäljare av byggprodukter. Båda dessa bolag har tillsammans en årlig omsättning om cirka 85 MSEK och 17 medarbetare.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

Not 35 Koncern- och intresseföretag

Koncernen bedriver verksamhet på ett flertal marknader, vilket innebär att koncernen har dotterbolag i ett flertal länder. Moderbolaget har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget.

I princip ägs samtliga dotterbolag direkt, eller indirekt, till 100 procent av moderbolaget Lindab International AB.

2021-12-31	Valutakod	Organisationsnr	Säte	Andel i %	Bokfört värde
Lindab AB ¹⁾	SEK	556068-2022	Båstad, Sverige	100	3 467*
Lindab Sverige AB ²⁾³⁾	SEK	556247-2273	Båstad, Sverige	100	
Crenna Plåt AB ²⁾³⁾	SEK	556457-3854	Enköping, Sverige	100	
Borgmästarjorden AB ⁵⁾	SEK	556662-1206	Enköping, Sverige	100	
Ekorent AB ²⁾³⁾	SEK	556173-4640	Vellinge, Sverige	100	
Fastighetsbolaget EKO1 AB ⁵⁾	SEK	556994-2375	Vellinge, Sverige	100	
Fastighetsbolaget EKO2 AB ⁵⁾	SEK	556994-3383	Vellinge, Sverige	100	
Lindab Steel AB ³⁾⁴⁾	SEK	556237-8660	Båstad, Sverige	100	
Lindab Ventilation AB ³⁾	SEK	556026-1587	Båstad, Sverige	100	
Leapcraft ApS ⁵⁾	DKK	35472762	Köpenhamn, Danmark	37	
Lindab Ryssland AB ⁷⁾	SEK	556960-0322	Båstad, Sverige	0	
Lindab Profil AB ³⁾	SEK	556071-4320	Båstad, Sverige	100	
KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB ²⁾³⁾	SEK	556193-7086	Kalix, Sverige	100	
Profilplåt i Sverige AB ²⁾³⁾	SEK	556818-4385	Sundsvall, Sverige	100	
Lindab s.r.o. ²⁾	CZK	496 13 332	Prag, Tjeckien	15	
Lindab Sales s.r.o. ³⁾	CZK	096 74 063	Prag, Tjeckien	15	
Lindab SRL ²⁾³⁾	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	0	
U-nite Fasteners Technology AB ²⁾³⁾⁴⁾	SEK	556286-9858	Uddevalla, Sverige	100	
Lindab Fastigheter AB ⁵⁾	SEK	556629-2271	Båstad, Sverige	100	
Lindab Ryssland AB ⁷⁾	SEK	556960-0322	Båstad, Sverige	100	
Lindab LLC ²⁾³⁾	RUB	105781261234	Moskva, Ryssland	100	
Lindab SIA ²⁾	EUR	40003602009	Riga, Lettland	100	
Lindab d.o.o. ²⁾	HRK	80182671	Zaprešić, Kroatien	100	
Lindab AS ²⁾³⁾	EUR	10424824	Harju Maakond, Estland	100	
Oy Lindab Ab ²⁾³⁾	EUR	0920791-3	Esbo, Finland	100	
Lindab s.r.o. ²⁾	CZK	496 13 332	Prag, Tjeckien	85	
Lindab Sales s.r.o. ³⁾	CZK	096 74 063	Prag, Tjeckien	85	
Spiro International S.A. ²⁾³⁾	CHF	CH-217.0.135.550-1	Bösingen, Schweiz	100	
Spiro Sweden AB ⁵⁾	SEK	559300-5019	Båstad, Sverige	100	
Spiral Helix Inc. ²⁾³⁾	USD	36-4381930	Chicago IL, USA	100	
Lindab SRL ²⁾³⁾	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	100	
Lindab Kft. ²⁾³⁾	HUF	13-09-065422	Biatorbagy, Ungern	100	
Lindab AS ²⁾³⁾	NOK	929 805 925	Oslo, Norge	100	
Aer Faber AS ²⁾³⁾	NOK	994 273 728	Spydeberg, Norge	100	
H.A. Helgesen and Sønner AS ²⁾³⁾	NOK	926 931 237	Sula, Norge	100	
Lindab Sp. z o.o. ²⁾³⁾	PLN	KRS 0000043661	Wieruchow, Polen	100	
Lindab S.r.l. ²⁾³⁾	EUR	12002580152	Milano, Italien	100	
MP3 S.r.l. ²⁾³⁾	EUR	3345850964	Milano, Italien	100	
Lindab N.V. ²⁾³⁾	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	100	
Lindab A/S ²⁾³⁾	DKK	33 12 42 28	Haderslev, Danmark	100	
Klimatek Ventilationsmateriel A/S ²⁾³⁾	DKK	10 20 80 09	Skive, Danmark	100	
Lindab GmbH ²⁾³⁾	EUR	HRB 2276 AH	Bargteheide, Tyskland	100	
Lindab N.V. ²⁾³⁾	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	0	
Lindab AG ²⁾³⁾	CHF	CH-170.3.023.237-3	Otelfingen, Schweiz	100	
Tecnovent SA ²⁾³⁾	CHF	CH-514-3014243-4	Bioggio, Schweiz	100	
Lindab Ltd. ²⁾³⁾	GBP	1641399	Northampton, Storbritannien	100	
Ductmann Ltd. ²⁾³⁾	GBP	2887867	Dudley, Storbritannien	100	
Lindab France S.A.S. ²⁾³⁾	EUR	312 285 133	Montluel, Frankrike	100	
Lindab (IRL) Ltd. ²⁾	EUR	44222	Dublin, Irland	100	
A.C. Manufacturing Ltd. ²⁾³⁾	EUR	311282	Dublin, Irland	100	
Smofir Trading Ltd. ²⁾	EUR	668864	Dublin, Irland	100	
Lindab a.s. ²⁾³⁾	EUR	36 214 604	Jamník, Slovakien	100	
Lindab LTIP 17-19 AB ¹⁾	SEK	559106-9033	Båstad, Sverige	100	0*

* Antal ägda aktier uppgår till 23 582 857 i Lindab AB och 500 i Lindab LTIP 17-19 AB.

1) Koncernfunktioner

2) Sällbolag

3) Produktionsbolag

4) Inköpsbolag

5) Fastighetsbolag

6) Vilande bolag

7) Holdingbolag

8) Utvecklingsbolag

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättel-

sen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Båstad den 25 mars 2022

Peter Nilsson
Ordförande

Per Bertland
Styrelseledamot

Sonat Burman-Olsson
Styrelseledamot

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Anette Frumerie
Styrelseledamot

Marcus Hedblom
Styrelseledamot

Staffan Pehrson
Styrelseledamot

Pontus Andersson
Arbetsgatarrepresentant

Anders Lundberg
Arbetsgatarrepresentant

Ola Ringdahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2022.

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ)
organisationsnummer 556606-5446

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 65-128 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Beskrivning av risk

I koncernens rapport över finansiell ställning finns per den 31 december 2021 goodwill redovisad om 3 014 MSEK. Denna har uppkommit i samband med tidigare ägarförändringar och förvärv. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Företagsledningen har inte identifierat något nedskrivningsbehov för 2021.

För ytterligare information hänvisas till not 2 om koncernens redovisningsprinciper, not 4 om viktiga uppskattningar och bedömningar och not 18 om immateriella tillgångar.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning och bedömning av Lindabs rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;
- Verifiering av indata i beräkningar mot budget och affärsplaner för prognosperioden;
- Test av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och
- Granskning av fullständigheten och riktigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av utvalda granskningsåtgärder har våra värderingsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-64 och 132-140. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten #8918e7292a885634a9fd9f9d10a636b5a13b9c31847f72d49372c95976592bb3 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Lindab International AB (publ) enligt god revisorssed i

Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens antaganden.

Granskningsåtgärder omfattar huvudsakligen en teknisk validering av ESEF-rapporten, dvs. om filen som innehåller ESEF-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida ESEF-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Deloitte AB, utsågs till Lindab International ABs (publ) revisor av bolagsstämman 2021-05-05 och har varit bolagets revisor sedan 2014-04-29.

Göteborg den 25 mars 2022

Deloitte AB

Harald Jagner

Auktoriserad revisor

Avstämningar av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar ett antal finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Dessa alternativa nyckeltal är bland annat avkastning på eget kapital, avkastning på sysselsatt kapital, justerat rörelseresultat, justerad rörelsemarginal, nettoomsättningsgrad, nettoskuld/EBITDA, räntetäckningsgrad och EBITDA-marginal. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull fördjupad och kompletterande information till investerare och bolagets ledning. De alternativa nyckeltalen används av företagsledningen för att utvärdera utvecklingen i verksamheten och bedöma strategiskt viktiga trender. De ger även ägare, analytiker och

övriga intressenter värdefull kompletterande information om bolagets utveckling. Presenterade alternativa finansiella nyckeltal ska ses som ett komplement snarare än en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Lindabs definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Nedan presenteras specifikation och avstämning av nyckeltal som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Då belopp i tabeller nedan har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar.

MSEK om ej annat anges

Avkastning på eget kapital, total verksamhet	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31 ¹⁾	2017-12-31 ¹⁾
Årets resultat	547	596	678	394	347
Genomsnittligt eget kapital	5 410	5 125	4 758	4 312	3 954
Avkastning på eget kapital, %	9,9	11,6	14,3	9,1	8,8

Avkastning på sysselsatt kapital, total verksamhet	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31 ¹⁾	2017-12-31 ¹⁾
Balansomslutning ¹⁾	10 305	9 405	9 438	7 802	7 731
Uppskjuten skatteskuld	107	92	112	91	96
Övriga avsättningar	5	24	23	23	13
Övriga långfristiga skulder	7	8	9	14	19
Summa långfristiga skulder	119	124	144	128	128
Förskott från kunder	63	182	292	230	189
Leverantörsskulder	1 062	712	763	788	864
Aktuell skatteskuld	158	88	43	17	27
Övriga avsättningar	18	27	26	36	22
Övriga kortfristiga skulder	149	163	129	134	147
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	816	690	658	621	528
Summa kortfristiga skulder	2 266	1 862	1 911	1 826	1 777
Sysselsatt kapital	7 920	7 419	7 383	5 848	5 826
Resultat före skatt	802	811	881	531	467
Finansiella kostnader	42	49	55	33	45
Summa	844	860	936	564	512
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 741	7 522	6 780	5 998	5 784
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,0	11,5	13,6	9,4	8,8

Bruttoinvesteringar i anläggningar, exklusive förvärv och avyttringar, total verksamhet	2021	2020	2019	2018	2017
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	20	27	14	16	21
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	375	398	264	104	79
Bruttoinvesteringar i anläggningar, exklusive förvärv och avyttringar	395	425	278	120	100

Engångsposter och omstrukturingskostnader ²⁾ , kvarvarande verksamhet	2021	2020	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾
Rörelseresultat	1 266	790	830	563	534
Ventilation Systems	-	-70	-	-	-
Profile Systems	-	-	-	-	-
Products & Solutions ³⁾	-	-	-	-17	-
Övrigt ⁴⁾	-	-	-	-45	-19
Justerat rörelseresultat	1 266	860	830	625	553

Engångsposter och omstrukturingskostnader ²⁾ , total verksamhet	2021	2020	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾
Rörelseresultat	841	846	915	547	492
Engångsposter och omstrukturingskostnader	-456	-70	-	-87	-19
Justerat rörelseresultat	1 297	916	915	634	511

Justerad rörelsemarginal och rörelsemarginal, kvarvarande verksamhet	2021	2020	2019	2018	2017
Justerat rörelseresultat	1 266	860	830	625	553
Rörelseresultat	1 266	790	830	563	534
Nettoomsättning	9 648	8 220	8 512	8 260	7 360
Justerad rörelsemarginal	13,1	10,5	9,8	7,6	7,5
Rörelsemarginal	13,1	9,6	9,8	6,9	7,3

Justerad rörelsemarginal och rörelsemarginal, total verksamhet	2021	2020	2019	2018	2017
Justerat rörelseresultat	1 297	916	915	634	511
Rörelseresultat	841	846	915	547	492
Nettoomsättning	10 619	9 166	9 872	9 326	9 242
Justerad rörelsemarginal	12,2	10,0	9,3	6,8	6,2
Rörelsemarginal	7,9	9,2	9,3	5,9	6,0

Nettoskuld, total verksamhet	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31¹⁾	2017-12-31¹⁾
Långfristiga räntebärande avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	270	279	283	234	226
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	1 110	976	1 001	1 085	1 397
Långfristiga räntebärande skulder avseende leasing	643	745	798	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	4	5	3	5	4
Kortfristiga räntebärande skulder avseende leasing	233	232	241	-	-
Kortfristig räntebärande checkräkningskredit	0	0	25	55	65
Kortfristiga räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	4	5	5	4
Summa räntebärande avsättningar och skulder	2 270	2 241	2 356	1 384	1 696
Räntebärande finansiell placering	28	30	34	38	43
Räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4	30	15	5	6
Likvida medel	542	541	536	289	342
Summa räntebärande tillgångar	574	601	585	332	391
Nettoskuld	1 696	1 640	1 771	1 052	1 305

Nettoskuldsättningsgrad, total verksamhet	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31¹⁾	2017-12-31¹⁾
Nettoskuld	1 696	1 640	1 771	1 052	1 305
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	5 650	5 178	5 027	4 464	4 130
Nettoskuldsättningsgrad	0,3	0,3	0,4	0,2	0,3

Nettoskuld / EBITDA, total verksamhet	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31¹⁾	2017-12-31¹⁾
Genomsnittlig nettoskuld	1 787	1 824	2 052	1 318	1 474
Justerat rörelseresultat	1297	916	915	634	511
Avskrivningar och nedskrivningar, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	424	398	400	168	162
EBITDA	1 721	1 314	1 315	802	673
Nettoskuld / EBITDA	1,0	1,4	1,6	1,6	2,2

Organisk tillväxt, kvarvarande verksamhet	2021	2020	2019	2018¹⁾	2017¹⁾
Förändring nettoomsättning	1 428	-292	252	900	411
varav					
Organiskt	1 432	-188	44	520	353
Förvärv/avyttring	179	35	19	57	3
Valutaeffekt	-183	-139	189	323	55

Organisk tillväxt, total verksamhet	2021	2020	2019	2018¹⁾	2017¹⁾
Förändring nettoomsättning	1 453	-706	546	1 084	393
varav					
Organiskt	1 513	-550	291	680	287
Förvärv/avyttring	179	35	19	57	3
Valutaeffekt	-239	-191	236	347	103

Räntetäckningsgrad, total verksamhet	2021	2020	2019	2018¹⁾	2017¹⁾
Resultat före skatt	802	811	881	531	467
Räntekostnader	42	45	50	26	36
Summa	844	856	931	557	503
Räntekostnader	42	45	50	26	36
Räntetäckningsgrad	20,0	19,0	18,8	21,4	14,1

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA, kvarvarande verksamhet	2021	2020	2019	2018¹⁾	2017¹⁾
Rörelseresultat	1266	790	830	563	534
Avskrivningar och nedskrivningar	394	395	353	147	139
varav engångsposter och omstruktureringskostnader	-	40	-	-	-
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 660	1 185	1 183	710	673
Nettoomsättning	9 648	8 220	8 512	8 260	7 360
EBITDA-marginal, %	17,2	14,4	13,9	8,5	9,1

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA, total verksamhet	2021	2020	2019	2018¹⁾	2017¹⁾
Rörelseresultat	841	846	915	547	492
Avskrivningar och nedskrivningar	804	438	400	168	162
varav engångsposter och omstruktureringskostnader	380	40	-	-	-
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 645	1 284	1 315	715	654
Nettoomsättning	10 619	9 166	9 872	9 326	8 242
EBITDA-marginal, %	15,5	14,0	13,3	7,7	7,9

1) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lätttnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018 och tidigare.

2) För specifikation över engångsposter och omstruktureringskostnader, se fotnot 2 på sidan 84.

3) Från och med 1 januari 2019 har det tidigare segmentet Products & Solutions delats upp i två nya affärsområden, tillika segment: Ventilation Systems respektive Profile Systems.

4) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

Finansiella definitioner

Nyckeltal definierade enligt IFRS

Resultat per aktie, SEK

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Antal aktier efter utspädning

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier vid periodens slut samt potentiellt tillkommande aktier i enlighet med IAS 33 *Resultat per aktie*.

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital utgörs av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, uttryckt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital utgörs av koncernens resultat före skatt efter återläggning av finansiella kostnader uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avvecklad verksamhet

Affärsområdet Building Systems.

EBITDA-marginal

EBITDA-marginal har beräknats som resultat före planenliga avskrivningar, före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i immateriella tillgångar och nedskrivningar uttryckt i procent av nettoomsättning.

Eget kapital per aktie, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antalet utestående aktier vid periodens slut.

Engångsposter och omstruktureringskostnader

Poster som inte ingår i de ordinarie affärstransaktionerna samt respektive belopp är av en väsentlig storlek och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal, klassificeras som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Investeringar i immateriella/materiella anläggningar

Investeringar i anläggningstillgångar exklusive förvärv- och avyttring av bolag.

Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader när belopp är av väsentlig storlek.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK

Kassaflödet från löpande verksamhet i relation till antal utestående aktier.

Kvarvarande verksamhet

Lindabkoncernen exklusive avvecklad verksamhet.

Nettoskuld

Räntebärande avsättningar och skulder minskat med räntebärande tillgångar och likvida medel.

Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Nettoskuld/EBITDA

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, baserad på rullande tolv månaders beräkning.

Omsättning i utlandet

Omsättning rapporterad till respektive land som produkt eller tjänst har levererats, uttryckt i procent av årets nettoomsättning.

Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader samt betald skatt men inklusive nettoinvesteringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Organisk tillväxt

Försäljningsförändringen justerad för valutaeffekter samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus räntekostnader i relation till räntekostnader.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet utgörs av varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder och erhålls från rapporten över finansiell ställning, men justeras i förekommande fall för ej kassaflödespåverkande poster. Rörelsefordringarna består av kundfordringar, övriga fordringar samt ej räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. I rörelseskulderna ingår övriga ej räntebärande långfristiga skulder, förskott från kunder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt ej räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA

Resultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Total verksamhet

Kvarvarande verksamhet och avvecklad verksamhet.

Vinstmarginal

Resultat före skatt uttryckt i procent av nettoomsättning.

Hållbarhetsdata och GRI-index

Lindabs mest väsentliga hållbarhetsfrågor har tagits fram utifrån interna analyser av strategiska frågor och drivkrafter i samhället, samt utifrån resultat av intressentdialoger.

Metoden för att definiera väsentliga frågor följer GRI Standards riktlinjer och består av identifiering, prioritering och validering. Arbetet har lett fram till tretton frågor som Lindab valt att fokusera extra på. Dessa har delats in utifrån ekonomisk, miljömässig och social påverkan, i linje med GRI Standards definitioner för rapportering. Lindab uppmanar till en transparent, löpande och långsiktig dialog med sina intressenter. Förväntningar och förfrågningar från leverantörer, kunder, medarbetare, investerare och samhället i stort bidrar till att sätta agendan för bolagets hållbarhetsarbete.

Ekonomisk påverkan

Finansiell stabilitet

Antikorruption

Rättvis konkurrens

Miljöpåverkan

Materialanvändning i produktion

Energiförbrukning

Utsläpp av växthusgaser

Avfall

Leverantörskrav

Miljöpåverkan från produkter och tjänster

Social påverkan

Medarbetares hälsa och säkerhet

Mångfald och jämställdhet

Innehållsdeklarerade produkter

Kunders hälsa och säkerhet

Nyckeltal miljö¹⁾

Förbrukning av råmaterial	2021	2020	2019
Metall, ton	165 680	210 129	232 442
Oljor, m ³	35	91	70
Färg, ton	80	433	442
Lösningsmedel, m ³	8	17	19
Gummi, ton	1 735	1 745	1 930

Avfall & metallskrot	2021	2020	2019
Metallskrot, ton	17 494	19 458	20 114
Farligt avfall, ton	1 151	707	744
Totalt övrigt avfall, ton	8 882	6 921	6 868
Återvinningsgrad, %	93	88	88

Utsläpp av växthusgaser	2021	2020	2019
Totalt, ton	48 466	66 734	70 852
Scope 1	8 070	6 667 ²⁾	8 887 ²⁾
Scope 2 (market based)	8 310	13 993 ³⁾	14 414 ³⁾

Förbrukning av förpackningsmaterial	2021	2020	2019
Wellpapp, ton	3 394	3 587	4 125
Plast, ton	740	1 273	1 382
Trä, ton	13 001	12 257	13 125

1) För 2021 redovisas utfallet utifrån kvarvarande verksamhet, det vill säga exklusive affärsområde Building Systems.

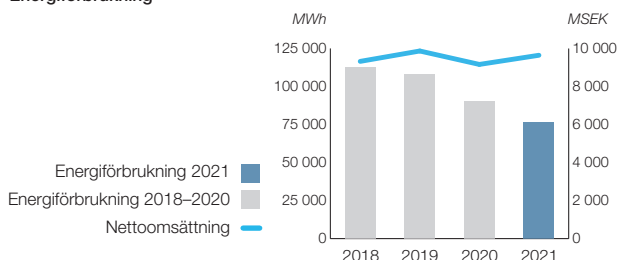
2) Omräknat från tidigare års egendefinierade scope 1.

3) Beräknat enligt "market-based-method" (ursprungsmärkning/residualmix). Om "location-based-method" (hela mixen) istället använts hade CO₂-utsläppen under 2020 uppgått till 12 273 ton och under 2019 till 11 542 ton.

Energi	2021	2020	2019
Total, MWh	76 672	90 069	108 387
Direkt energi, MWh	29 306	31 614	45 028
Indirekt energi, MWh	47 366	58 455	63 359

1 MWh=0,0036 TJ

Energiförbrukning



Lindabs energiförbrukning minskade med 15 procent 2021. Utsläppen av växthusgaser minskade med 27 procent. En stor del av minskningen beror på att Building Systems inte räknas med. Men även minskningen i kvarvarande verksamhet är högre än tidigare år, vilket främst beror på ökad modernisering i Lindabs anläggningar. Mätt som andel av omsättningen har utsläppen minskat med 28 procent sedan 2019. Läs mer på sidan 11.

GRI-index

Viktiga frågor	Redovisade indikatorer
Finansiell stabilitet	201-1
Antikorruption	205-1, 205-2, 205-3
Rättvis konkurrens	206-1
Materialanvändning i produktion	301-1, 301-2
Energiförbrukning	302-1, 302-2, 302-4
Utsläpp av växthusgaser	305-1, 305-2, 305-4
Avfall	306-2
Leverantörskrav	308-1, 308-2, 414-1, 414-2
Medarbetares hälsa och säkerhet	403-2
Mångfald och jämställdhet	405-1
Miljöpåverkan från produkter och tjänster	416-2
Kunders hälsa och säkerhet	416-2
Innehållsdeklarerade produkter	417-1

Om hållbarhetsrapporten

Lindab rapporterar sitt hållbarhetsarbete som en del av företagets årsredovisning. Sedan 2009 tillämpas den internationella organisationen Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för redovisning av hållbarhetsinformation. GRI är världens mest använda ramverk för hållbarhetsrapportering och möjliggör redovisning på ett jämförbart och strukturerat sätt. Årets hållbarhetsrapport, som avser kalenderåret 2021, är upprättad enligt GRI Standards, nivå Core. Översikten till vänster listar de GRI-indikatorer som tillämpats för att spegla de frågor som bedömts vara mest väsentliga för Lindab och som beskrivs på sidan 135. Hänvisningarna i bifogat GRI-index avser sidor i årsredovisningen och för vissa indikatorer lämnas förtydligande kommentarer. Rapporten är inte granskad av tredje part. Den senaste redovisningen publicerades med Lindabs årsredovisning 2020 den 22 mars 2021.

Kontakt: Lindab Group Hållbarhetsansvarig

GRI-standard	Upplysning	Sidhänvisning	Kommentar
GRI 101:	FOUNDATION 2016		
GRI 102:	GENERAL DISCLOSURES 2016		
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn	66	
102-2	Aktiviteter, varumärken produkter och tjänster	20–25, 66	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	66	
102-4	Verksamhetens lokalisering	66, 127	
102-5	Ägande och företagsform	44–45	
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	26–27	
102-7	Organisationens storlek	66, 76–809	
102-8	Information om anställda och andra medarbetare	43, 102	Anställda per anställningstyp och tjänstgöringsgrad rapporteras ej pga insamlingstekniska begränsningar.
102-9	Leverantörskedja	30–31	
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisationen och leverantörskedja	-	
102-11	Försiktighetsprincipen	-	Riodeklarationen om försiktighetsprincipen tillämpas.
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer/omfattas av	14–15	
102-13	Medlemskap i organisationer	18	
Strategi			
102-14	Uttalande från VD	6–7	
Etik och integritet			
102-16	Värderingar, principer, standarder och etiska riktlinjer	25, 64–65	
Styrning			
102-18	Bolagsstyrning	46–57	
Intressentdialog			
102-40	Lista över intressentgrupper	35, 135	
102-41	Kollektivavtal		Lindab verkar i länder där kollektivavtal inte är tillåtna. Drygt 45 procent av Lindabs anställda har kollektivavtal, varav samtliga anställda i de nordiska länderna.
102-42	Identifiering och urval av intressenter	35, 135	
102-43	Tillvägagångssätt vid intressentdialog	35, 135	
102-44	Viktiga frågor som lyfts i intressentdialogen	35, 135	
Om redovisningen			
102-45	Enheter som inkluderas i den finansiella redovisningen	127	
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och hållbarhetsområdenas avgränsningar	135–136	
102-47	Lista över väsentliga frågor	135	
102-48	Justeringar av tidigare lämnad information	-	
102-49	Förändringar i redovisningen	136	
102-50	Redovisningsperiod	136	
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	136	
102-52	Redovisningscykel	136	
102-53	Kontaktperson avseende redovisningen	136	
102-54	Rapportering i enlighet med GRI Standards	136	
102-55	GRI-index	136-138	
102-56	Externt bestyrkande	138	

Väsentliga områden

EKONOMISKA STANDARDER		
Ekonomiskt resultat		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	10-15, 135
GRI 201: Economic Performance 2016		
201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	10-15, 66
Antikorruption		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	34, 51, 61
GRI 205 Anti-corruption 2016		
205-1	Verksamheter som utvärderats för risker avseende korruption	51, 61
205-2	Kommunikation kring och utbildning i antikorruptionspolicyer och -rutiner	51, 61
205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	- Inga fall av korruption har bekräftats under året.
Konkurrens		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	51, 60-61
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016		
206-1	Antal rättsliga åtgärder för konkurrenshämmande och monopolfrämjande beteende, samt resultat	- Lindab har inte behövt vidta några rättsliga åtgärder för konkurrenshämmande/monopolfrämjande åtgärder.
MILJÖSTANDARDER		
Material		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	14-15, 135
GRI 301: Materials 2016		
301-1	Materialanvändning	32, 34, 135
301-2	Andel återvunnet material	32, 34, 135
Energi		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	14-15, 135
GRI 302: Energy 2016		
302-1	Energiförbrukning i organisationen	32, 34, 135
302-2	Intensitet avseende energiförbrukning	32, 34, 135
302-4	Minskning av energiförbrukning	32, 34, 135
Utsläpp		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	14-15, 135
GRI 305: Emissions 2016		
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	11, 32, 34, 135
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	11, 32, 34, 135
305-4	Intensitet avseende växthusgasutsläpp	34, 135
Avfall och effluenter		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	14-15, 135
GRI 306: Effluents and Waste 2016		
306-2	Avfallsmängd per typ och hanteringsmetod	32, 34, 135
Miljömässig bedömning av leverantörer		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	14-15, 135
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016		
308-1	Nya leverantörer som analyserats med hjälp av miljömässiga kriterier	11, 34
308-2	Negativ miljöpåverkan i leveranskedjan och vidtagna åtgärder	11, 34 Lindab har inte haft några incidenter i leveranskedjan kring miljöförhållanden som lett till åtgärder.
SOCIALA STANDARDER		
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	14-15, 135
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018		
403-2	Identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud	11, 42-43
Mångfald och jämställdhet		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	14-15, 135
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016		
405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	42-43

Leverantörsutvärdering socialt				
GRI 103: Management Approach 2016				
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning		14–15, 135	
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016				
414-1	Nya leverantörer som granskats avseende social påverkan		34	
414-2	Negativ social påverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	-		Lindab har inte haft några incidenter i leveranskedjan kring arbetsförhållanden som lett till åtgärder.
Kunders hälsa och säkerhet				
GRI 103: Management Approach 2016				
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning		14–15, 135	
GRI 416: Customer health and safety 2016				
416-2	Efterlevnad gällande produkter och tjänsters påverkan på hälsa och säkerhet		23	
Marknadsföring och märkning				
GRI 103: Management Approach 2016				
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning		14–15, 135	
GRI 417: Marketing and labelling 2016				
417-1	Krav på märkning och information av produkter och tjänster	-		På lindab.com finns produktinformation som krävs enligt företagets rutiner för produktmärkning för varje produkt.

Sidindex Lindabs lagstadgade hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554)

Ämne	Policy (inkl. granskningsförfaranden)	Resultat av policyn	Risker och riskhantering	Resultatindikatorer
Miljöfrågor	51, 69	34, 135	60–62	11, 34, 135
Personal	51, 69	40–43	60–62	11, 43, 102
Sociala förhållanden	51, 69	40–43	60–62	11, 43, 102
Mänskliga rättigheter	14–15	14–15, 18	60–62	18,41
Antikorruption	51, 72	34, 61	60–62	137

För ytterligare beskrivning, se sidan 30–31 samt 66.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

**Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ),
org.nr 556606-5446**

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen. Företaget har definierat den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning på sidan 138.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört

med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg 25 mars 2022

Deloitte AB

Harald Jagner

Auktoriserad revisor

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma

Årsstämma 2022

Årsstämma 2022 för Lindab International AB (publ) hålls torsdagen den 12 maj 2022 kl. 15.00 på Experience Center i Grevie, Båstads kommun.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 4 maj 2022, dels anmäla sitt deltagande till Lindab International AB (publ) senast fredagen den 6 maj 2022.

Anmälan kan göras på följande sätt:

- via hemsidan med adress www.lindabgroup.com
- per telefon till Lindab, 0431-850 00, eller
- per post till Lindab International AB (publ), "Årsstämma", 269 82 Båstad

Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 4 maj 2022, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier genom bank eller annan förvaltare ska, för att få delta på stämman och utöva sin rösträtt, begära att tillfälligt vara införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast onsdagen den 4 maj 2022. Aktieägaren måste underrätta sin bank eller annan förvaltare i god tid före denna dag. Rösträtsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast fredagen den 6 maj 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida www.lindabgroup.com. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbeviset för den juridiska personen bifogas.

Rapporter

Rapporter finns tillgängliga i digital form och är nedladdningsbara på vår hemsida www.lindabgroup.com.

Valberedning

Valberedningen föreslår val av styrelseledamöter, val av revisor, val av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor samt utseende av valberedning inför årsstämman 2022.

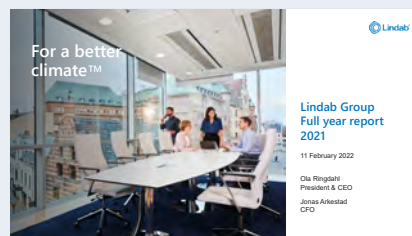
Inför årsstämman 2022 utgörs valberedningen av

- Per Colleen, Fjärde AP-fonden, valberedningens ordförande
- Anna Sundberg, Handelsbanken Fonder
- Per Trygg, Lannebo Fonder
- Peter Nilsson, ordförande i Lindab International AB (publ)

Finansiell rapportering för räkenskapsåret 2022

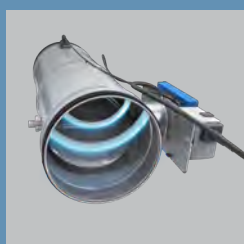
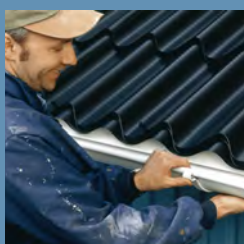
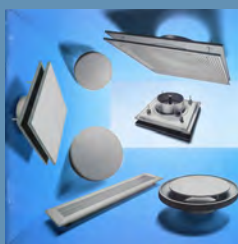
Delårsrapport januari–mars, kvartal 1
 Delårsrapport januari–juni, kvartal 2
 Delårsrapport januari–september, kvartal 3
 Bokslutskommuniké januari–december, kvartal 4
 Årsredovisning 2022

28 april 2022
 20 juli 2022
 25 oktober 2022
 februari 2023
 mars/april 2023





Ett
företag
byggt på
kvalitet



Lindab har en lång historia. Redan 1959 etablerades bolaget i det lilla samhället Grevie på Bjärehalvön.

Verksamheten hade dock dragits igång några år tidigare av kompanjonerna Lage Lindh och Valter Persson i en liten tunnplåtsverkstad i småländska Lidhult. Med skickliga medarbetare inom plåtbearbetning bestod utbudet av aluminiumlister och fönsterbleck, som sedan utökades med ventilationskanaler i plåt. Efterhand breddades sortimentet till att omfatta kompletta systemlösningar för bygg- och ventilationsbranschen och verksamheten expanderade över hela Europa. Kvaliteter som kundfokus, entreprenörskap, ordning och reda samt omsorg om medarbetarna gjorde att Lage och Valter kunde omvandla en lokal plåtverkstad till en internationell koncern.

Lindab International AB (publ)
SE-269 82 Båstad
Tel: +46 (0) 431 850 00
www.lindabgroup.com

